



**Murten
Morat**

Der Gemeinderat
Le Conseil communal

Botschaft zum Finanzplan 2026 – 2030

Sitzung des Generalrates vom 10. Dezember 2025

Version: 10. November 2025

Inhalt

1	Strategische Handlungsfelder Gemeinderat	3
2	Planungsprämissen	3
3	Erläuterung der Ergebnisse	7
4	Überblick.....	10
5	Erfolgsrechnung (Artengliederung)	11
6	Investitionsrechnung (Artengliederung).....	13
7	Investitionsrechnung (Funktionale Gliederung mit Projekten)	14
8	Geldflussrechnung	18
9	Selbstfinanzierung Funktionale Gliederung nach Ressort.....	19
10	Bilanz	21
11	Finanzkennzahlen und Basiszahlen	22
12	Diagramme	23

Verwendete Abkürzungen

R	Rechnung (Jahresrechnung)
B	Budget
HR	Hochrechnung
P	Plan
BBRM	Berufsbeistandschaft Region Murten (Gemeindekonvention)
FGM	Forstbetrieb Galm Murtensee
GenR	Generalrat
GR	Gemeinderat
GNS	Gesundheitsnetz See (Gemeindeverband)
GVB	Gewässerverband Bibera (ehemals Wasserbauunternehmung Bibera WBU)
GVS	Verband der Gemeinden des Seebezirks (inkl. Abteilung Feuerwehr See)
HSSB	Hallen- Schwimm- und Strandbad Region Murten
IB-M	Industrielle Betriebe Murten
KuJRM	Kinder- und Jugendfachstelle Region Murten (Gemeindekonvention)
KSM	Kultur- und Sporthalle Murten
OSRM	Orientierungsschule Region Murten (Gemeindeverband)
PSRM	Primarschule Region Murten (Gemeindekonvention)
SDRM	Sozialdienst Region Murten (Gemeindekonvention)
SF	Gesetzliche Spezialfinanzierungen (Abwasser und Kehricht)
FV	Finanzvermögen
VV	Verwaltungsvermögen
NUV	Nettoumlaufvermögen (Umlaufvermögen - kurzfristiges Fremdkapital)
VZÄ	Vollzeitäquivalent/ Vollzeitstelle

1 Strategische Handlungsfelder Gemeinderat

Die strategischen Handlungsfelder des Gemeinderates basieren auf den Legislaturzielen 2022 bis 2026. Darin bekennt sich der Gemeinderat zu einem ausgeglichenen Haushaltsbudget und gesunden Gemeindefinanzen. Im Rahmen des Finanzplanes 26-30 hat sich der Gemeinderat anlässlich von drei Finanzworkshops vertieft mit den Zahlen und den finanzrelevanten Zielsetzungen der Gemeinde auseinandergesetzt und entsprechende Handlungsfelder und Massnahmen festgelegt. Die Ergebnisse sind in den nachfolgenden Planungsprämissen abgebildet.

2 Planungsprämissen

Grundsätzlich

R21-R24: Zahlen der Jahresrechnungen 21 bis 24.

HR25: Hochrechnung 2025. In der Erfolgsrechnung sind momentan keine wesentlichen Abweichungen zum Budget 25 absehbar, in der Investitionsrechnung wurden die Investitionsausgaben auf Basis der aktuellen Schätzungen je Projekt/ Investitionskredit angepasst.

B26: gemäss der Botschaft zum Budget 26.

P27-P30: errechnete Planzahlen auf Basis der nachstehenden Planungsprämissen.

Ab P28 ist die voraussichtliche Überführung der Gemeindekonvention BBRM+SDRM in einen Gemeindeverband abgebildet, ab P29 ist die Integration der ARA-Betriebe Murten und Kerzers zu Seeland Süd voraussichtlich abgeschlossen, ab P30 ist der Betrieb der KSM berücksichtigt.

Sämtliche Zahlen sind in Tausend Schweizerfranken (TCHF) dargestellt.

Erfolgsrechnung

30 Personalaufwand

Generell: Der Personalaufwand hat zwischen R22 und B26 um rund 1.6 Mio. CHF oder 16 % zugenommen. Um dieser Entwicklung entgegenzuwirken, wurden folgende Massnahmen eingeleitet: Einführung neues Personalreglement ab P27 mit mehr Handlungsspielraum bei der LohnEinstufung und Lohnentwicklung, Überprüfung und Priorisierung der Aufgaben/ Dienstleistungen und des Dienstleistungsgrades der Abteilungen, Analyse/ Optimierungen der abteilungsinternen und -übergreifenden Arbeitsabläufe/ -prozesse, Überprüfung des Stellenetats.

300-Behörden und Kommissionen: Basis B26 stabil, ab P27 Reduktion Entschädigungen an GR (ohne Zusatzpensum für Projekte) 10', ab P28 Wegfall BBRM+SDRM 7'

301-Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals: ab P27 Entwicklung +0.5 % pro Jahr, ab P28 Wegfall BBRM+SDRM 785', ab P30 zusätzliche Personalkosten KSM 200'

304-Zulagen: Basis B26 stabil, ab P28 Wegfall BBRM+SDRM 10'

305-Arbeitgeberbeiträge: 20.5 % der Löhne Behörden und Verwaltung

306-Arbeitgeberleistungen: keine

309-Übriger Personalaufwand: ab P27 Reduktion 30' auf Basis der R24, P28 Wegfall BBRM+SDRM 10'

31 Sach- und übriger Betriebsaufwand

Generell: Das B26 basiert mehrheitlich auf den Positionen der R24 und den erwarteten Veränderungen. Nicht eindeutig definierte Budgetpositionen oder Reservepositionen wurden analysiert, präzisiert oder eliminiert. Im Zusammenhang mit der Analyse der Aufgaben und Prozesse der Verwaltung sollen ebenfalls die Ausgabenpositionen im Sach- und Betriebsaufwand beurteilt und wo möglich weiter optimiert werden. Im Zusammenhang mit der Aktualisierung der Liegenschaftsstrategie wird der künftige Unterhalt und die Mieteinnahmen der Liegenschaften im Finanz- und Verwaltungsvermögen überprüft.

Veränderungen Sach- und übriger Betriebsaufwandes zum B26: P27 Reduktion Material- und Warenaufwand 60', Reduktion Spesen/ Auslagen für Anlässe 100', ab P28 Wegfall BBRM+SDRM 250', ab P30 zusätzlicher Betriebsaufwand KSM 100'.

330, 332, 366, 466 Abschreibungen Sachanlagen + IB (Aktiv + Passiv)

Die Abschreibungen der Planjahre wurden auf Basis der Anlagebuchhaltung und der geplanten Investitionen 26-30 berechnet. Ab P30 sind die Abschreibungen der KSM von 1.1 Mio. CHF enthalten.

36 Transferaufwand

Der Transferaufwand wird im Finanzplan in die Positionen Kanton, Gemeindeverbände/ -konventionen, Private und Organisationen, kant. Ausgleichs und Abschreibungen von Investitionsbeiträge an Gemeindeverbände gegliedert.

Beiträge an den Kanton:

Aufgrund der unsicheren Situation bezüglich des Budgets und der geplanten Sanierungsmassnahmen des Kantons (PSKF) wurden für das B26 die Kantonsbeiträge des B25 übernommen. Für die Entwicklung der Planjahre 27-30 liegen von den kantonalen Stellen keine Grundlagen vor. Einschätzung des Gemeinderates: Steigerung der Beiträge ab P27 um 2.3 % p.a.

Beiträge an Gemeindekonventionen und -verbände:

GVS (inkl. Feuerwehr): Mehrkosten 9' p.a. gemäss aktuellem Finanzplan

PSRM: auf Basis B26 stabil, Reduktionen Materialeinkauf und Spesen

OSRM: auf Basis B26 stabil, Entwicklung der Lehrerlöhne Kanton ungewiss

GNS: Mehraufwand 60' p.a. gemäss aktuellem Finanzplan

ARA Seeland Süd, Murten, Kerzers (Betriebskosten): bis P28 Basis B26, P29 Reduktion um 240' (Basis der Finanzpläne und Einschätzungen der Gemeinde)

ARA Seeland Süd (Zinsen + Abschreibungen): Steigerung P27: 70', P28: 20', P29: 540' (Basis Finanzplan)

ARA Sensetal und Obere Bibera: auf Basis B26 stabil

BVK's, GVB und FGM: P27 Steigerung 20', ab P28 stabil

BBRM+SDRM: ab P28 Wegfall 1.8 Mio. CHF

BB + SD (in neuer Organisation): ab P28 1.1 Mio. CHF

Transferaufwand eigene Konventionen:

Ab P28 Wegfall Beiträge an Private für wirtschaftliche Hilfe 1.4 Mio. CHF (SDRM)

Beiträge an Organisationen und Private:

P27: Wegfall Beiträge für 550 Jahrschlachtfeier 120', zusätzliche Reduktion 10' p.a.

Kantonale Ausgleiche:
Ressourcenausgleich (Finanzausgleich) auf Basis B26 stabil

40 Fiskalertrag

400-Steuern Natürliche Personen (inkl. Quellensteuern und Kapitalleistungen):
Entwicklung auf Basis B26 2.3 % p.a., Auswirkungen Abschaffung Eigenmietwert sind noch ungewiss, Steuersatz 62 % der einfachen Kantonssteuer, P30 Erhöhung Steuersatz um 5 %-Punkte auf 67 % der einfachen Kantonssteuern.

401-Steuern Juristische Personen:
Entwicklung auf Basis B26 2.0 % p.a., Erhöhung Steuersatz analog den Natürlichen Personen

402-Übrige Steuern, Liegenschaftssteuern: positive Entwicklung 30' p.a. bei gleichbleibendem Steuersatz von 1.5 ‰ des Steuerwertes
Handänderungs- und Schenkungssteuern: positive Entwicklung 20' p.a.

403-Billett - und Hundesteuern: auf Basis B26 stabil

42 Entgelte

421-Gebühren für Amtshandlungen: gleichbleibend

424-Benützungsgebühren + Dienstleistungen: Erhöhungen Tarife und Gebühren P27:
Bootsplätze 50', Parkplätze 130', P29: HSSB 80', Abwasser 450' (Reduktion der Abwassergebühren ab der R24 um 1 Mio. CHF)

426-Rückerstattungen: auf Basis B26 stabil

427-Bussen: auf Basis B26 stabil

460 Transferertrag

Der Transferertrag wird im Finanzplan neu in die Positionen Kanton, Gemeindeverbände/ -konventionen, Private und Organisationen, kant. Ausgleiche und Auflösungen von passivierten Investitionsbeiträgen gegliedert.

Beiträge vom Kanton:
Auf Basis B26 stabil

Beiträge von Gemeindekonventionen und-verbände:
ab P28 Wegfall Ertrag aus Bezirksausgleich SDRM 260', restliche Beiträge Basis B26 stabil

Ertrag eigene Konventionen:
P28: Wegfall Beiträge der Gemeinden für BBRM+SDRM 2'240' + Beitrag Kanton für wirtschaftliche Hilfe 280'

Beiträge von Organisationen und Private:
Ab P28 Wegfall Beiträge von Privaten BBRM 55'
Restliche Beiträge auf Basis B26 stabil

Kantonale Ausgleiche:
Mehreinnahmen Anteile Motorfahrzeugsteuern 40' p.a., ab P27 voraussichtlicher Wegfall des Ausgleichs aus der Unternehmenssteuerreform STAF 2020 von 387', Bedarfsausgleich (Finanzausgleich) auf Basis B26 stabil

34 Finanzaufwand

340-Zinsaufwand Fremdkapital: ab P27 Annahme Zinssatz 1 % auf benötigtem verzinslichen Fremdkapital, Entwicklung gemäss Kapitalbedarf Geldflussrechnung + Bilanz

343-Liegenschaftsaufwand: Basis B26 stabil

44 Finanzertrag

440-Zinsertrag auf Forderungen und Darlehen: ab P27 Annahme Zinssatz 1.3 %, Entwicklung der Darlehen gemäss Geldflussrechnung und Bilanz

443-Liegenschaftsertrag FV: P27 Basis Budget 2026 stabil, die Mieteinnahmen werden im Zusammenhang mit der Überarbeitung der Liegenschaftsstrategie überprüft

445-Finanzertrag aus Beteiligungen: Beteiligungsertrag Parkhaus AG stabil

446/449-Ergebnis + Ausschüttung IB-M: ab P27 zusätzlich +100' p.a.

447/448-Liegenschaftsertrag VV: 20' p.a. durch die Anpassungen der Pachtzinsen beim Auslauf der Pachtverträge und der Mieteinnahmen im Rahmen der Überarbeitung der Liegenschaftsstrategie, ab P28 Wegfall Mietverrechnung an BB 87', ab P30 zusätzliche Einnahmen KSM 300'

90 Veränderungen Eigenkapital

900-Spezialfinanzierung Abwasser: Einlage der kalkulatorischen Abschreibungen der Sachanlagen auf Basis der Wiederbeschaffungswerte des generellen Entwässerungsplans (GEP), Entnahme der effektiven Finanzierungskosten (Zinsen + Abschreibungen) der eigenen Investitionen und der anteiligen Finanzierungskosten der ARA Seeland Süd. Im Zusammenhang mit der geplanten Gebührenerhöhung im P29 sind die geplanten Kosten der Abwasserentsorgung gedeckt und die Einlagen in die Spezialfinanzierungen entsprechend in etwa den Entnahmen.

901-Entnahme Eigenkapital: Auflösung Aufwertungsreserven linear bis P30

Investitionsrechnung

Folgende Investitionsprojekte sind berücksichtigt:

- Investitionen aus den bestehenden Verpflichtungskrediten
- Investitionen aus den neuen Verpflichtungskrediten gemäss Botschaften
- Geplante neue Investitionsprojekte/ Verpflichtungskredite 27-30
- Investitionsbeiträge an Gemeindeverbände gemäss B26 und den vorliegenden Finanzplänen

Folgende Projektideen sind im Finanzplan 2026-2030 nicht berücksichtigt, da die Strategie, der Investitionszeitpunkt und die Investitionsbeträge noch zu wenig konkret sind:

- Ersatz Fussballplatz Pra Pury, Verkauf und Erwerb Land ZAI und Sanierung Fussballplatz Prehl, Nettoinvestition ca. 4 - 5 Mio. CHF
- Sanierung Kindergärten Pra Pury, Investition ca. 3 Mio. CHF
- Trennsystem Freiburgstrasse, Abschnitt Länggasse bis Champ-Olivier, Investition ca. 1.2 Mio. CHF
- Hochwasserschutz (Löwenbergbach, Bachdurchlass Löwenberg, Mühlebach Rugang) Investition ca. 1 Mio. CHF
- Zusätzliche Investitionsbeiträge an GNS von insgesamt 6.8 Mio. CHF für P27-P30 (Basis = neuer Finanzplan GNS)

3 Erläuterungen zu den Ergebnissen

Erfolgsrechnung (Seiten 11 + 12)

Aufgrund der Planungsprämissen entwickeln sich die Positionen der Erfolgsrechnung zwischen dem Budget 2026 und dem Planjahr 2030 wie folgt:

Personalaufwand: Lohnentwicklung ohne Teuerung 0.2 Mio. CHF, Wegfall BBRM+SDRM 1 Mio. CHF, zusätzlicher Personalaufwand KSM 0.2 Mio. CHF, Total Minderaufwand 0.6 Mio. CHF.

Sach- und Betriebsaufwand: Minderaufwand 0.3 Mio. CHF, davon Einsparungen Verwaltung und Wegfall BBRM+SDRM 0.4 Mio. CHF und Mehraufwand für den Betrieb der KSM 0.1 Mio. CHF.

Abschreibungen Verwaltungsvermögen: 1.5 Mio. CHF zusätzliche Abschreibungen, davon Wegfall von abgeschriebenen Anlagen 0.3 Mio. CHF, neue Abschreibungen aus Investitionen 1.8 Mio. CHF, davon 1.1 Mio. CHF für die KSM.

Transferaufwand:

- 1.2 Mio. CHF höhere Beiträge an den Kanton
- 0.6 Mio. CHF höhere Beiträge an Gemeindeverbände (GVS, GNS, ARA, GVS)
- 0.7 Mio. CHF tiefere Beiträge an BBRM+SDRM (netto = 0.5 Mio. CHF)
- 1.4 Mio. CHF Wegfall Beiträge an Private (Konvention SDRM)
- 0.2 Mio. CHF tiefere Beiträge an Private und Organisation
- 0.3 Mio. CHF höhere Abschreibungen für IB an Gemeindeverbände (GNS)

Fiskalertrag: Mehrertrag 5.0 Mio. CHF, davon 2.7 Mio. CHF aus geplanter ordentlicher Entwicklung und 2.3 Mio. CHF aus geplanter Steuererhöhung im P30.

Entgelte: Mehreinnahmen 0.7 Mio. CHF, davon Bootsplätze 50', Parkplätze 130', HSSB 80', Abwassergebühren 450'.

Transferertrag: 2.8 Mio. CHF tiefere Erträge aufgrund Wegfall Personal, Betriebs- und Transferaufwand BBRM+SDRM, 0.3 Mio. CHF Wegfall Ausgleich Unternehmenssteuerreform, 0.1 Mio. CHF Mehreinnahmen aus Motorfahrzeugsteuern.

Finanzergebnis: Mehrertrag 0.2 Mio. CHF, davon 0.5 Mio. CHF höherer Zinsaufwand netto, 0.1 Mio. CHF Erhöhung Pacht- und Mietzinseinnahmen, 0.3 Mio. Mehreinnahmen KSM, 0.1 Mio. CHF Wegfall BBRM, 0.4 Mio. Mehrertrag aus Beteiligung IB-M.

Das **operative Ergebnis** verbessert sich zwischen dem B26 und P30 um 2.4 Mio. CHF.

Ausserordentliche Positionen und Veränderungen Spezialfinanzierungen/ Eigenkapital: Es sind keine ausserordentlichen Positionen absehbar. Die Einlagen und Entnahmen in/ aus der Spezialfinanzierung Abwasser sind bis P30 ausgeglichen. Die Auflösung der Aufwertungsreserve erfolgt im P30 zum letzten Mal.

Das **Gesamtergebnis der Erfolgsrechnung** verbessert sich zwischen dem B26 und P30 um 2.3 Mio. CHF.

Investitionsrechnung Arten + Funktionen (Seiten 13 - 17)

Die Investitionsrechnung zeigt für die Planjahre 26-30 kumulierte Nettoinvestitionen von 57.8 Mio. CHF. Investitionen nach Funktionen:

- 0.1 Mio. CHF Öffentliche Sicherheit
- 2.3 Mio. CHF Schulinfrastruktur inkl. Investitionsbeiträge an OSRM
- 2.3 Mio. CHF Kulturliegenschaften Museum, Ringmauern, Bibliothek, Vereinslokale, alte Schulhäuser
- 33.2 Mio. CHF Kultur- und Sporthalle
- 8.8 Mio. CHF HSSB
- 1.9 Mio. CHF Investitionsbeiträge an GNS
- 4.9 Mio. CHF Strassen
- 0.6 Mio. CHF Werkhof
- 3.1 Mio. CHF Abwasserinfrastruktur
- 0.5 Mio. CHF Raumordnung
- 0.1 Mio. CHF Forstwirtschaft

Geldflussrechnung (Seiten 18)

Der Geldfluss aus operativer Tätigkeit beträgt über die Planjahre 2026 - 2030 kumuliert 20.4 Mio. CHF. Die Nettoinvestitionen von 57.8 Mio. CHF müssen somit zu rund 65 % fremd finanziert werden. Die geplante Darlehensgewährung an IB-M für die Erneuerungen der Trinkwasserinfrastruktur beträgt kumuliert 14.1 Mio. CHF und muss fremdfinanziert werden. Insgesamt nimmt das Fremdkapital in den Planjahren um 51 Mio. CHF zu.

Geldfluss aus operativer Tätigkeit nach Ressorts (Seiten 19 + 20)

Diese Darstellung zeigt den Geldfluss aus operativer Tätigkeit (Erfolgsrechnung) kumuliert über die Planjahre 26-30 und gegliedert nach den Ressorts des Gemeinderates:

-16.7 Mio. CHF	Ressort Präsidiales
+169.4 Mio. CHF	Ressort Finanzen
-62.6 Mio. CHF	Ressort Bildung und Jugend
-10.2 Mio. CHF	Ressort Bau und Planung
-49.5 Mio. CHF	Ressort Soziales und Gesundheit und Integration
-0.5 Mio. CHF	Ressort Landwirtschaft, Liegenschaften, Ver- und Entsorgung
-9.4 Mio. CHF	Ressort Tourismus, Wirtschaft, Kultur und Sport
= 20.4 Mio. CHF	Überschuss Geldfluss aus operativer Tätigkeit (für die Finanzierung von Investitionen)

Bilanz (Seite 21)

Aufgrund der geplanten intensiven Investitions- und Anlagetätigkeit steigt die Bilanzsumme während den kommenden 5 Jahren um 43 Mio. CHF auf 266 Mio. CHF. Das langfristige verzinsliche Fremdkapital (ohne Investitionsbeiträge) steigt bis ins Planjahr 30 auf 110 Mio. CHF an. Das prognostizierte Eigenkapital beträgt am Ende der Planungsperiode 146 Mio. CHF oder 54.8 % der Bilanzsumme.

Gesetzliche Kennzahlen (Seite 22)

Die gesetzlichen Kennzahlen beinhalten bei der Berechnung der Nettoschuld I die anteiligen Schulden der Gemeindeverbände und der IB-M für die Trinkwasserinfrastruktur.

Die Nettoschuld I ohne die anteiligen Schulden der Verbände und der IB-M ist unter den Zusätzlichen Kennzahlen ausgewiesen.

Gesetzliche Kennzahl	R2024	P2030	Zielwert Gemeinderat (definiert im November 2022)
Nettoschuld I	-0.3 Mio. CHF	67.3 Mio. CHF	Max. 60 Mio. CHF
Nettoschuld I je Einwohner	-28 CHF	6'801 CHF	Max. 6' 000 CHF
Nettoverschuldungsquotient in %	-0.9 %	181.9 %	Max. 170 %
Selbstfinanzierungsgrad	44.2 %	391.3 %	50 - 100 %
Operatives Ergebnis der Erfolgsrechnung	-0.9 Mio. CHF	1.2 Mio. CHF	Bis 2030: max. -3.8 Mio. CHF Ab 2031: +0 CHF
Ergebnis der Erfolgsrechnung	3.4 Mio. CHF	5.0 Mio. CHF	Ab 2031: +0 CHF

Gesetzliche Bestimmungen (Verordnung über den Finanzhaushalt der Gemeinden)

Art. 19 Begrenzung der Gemeindeverschuldung (Art. 22 Abs. 2 und 3 GFHG)

1 Überschreitet der Nettoverschuldungsquotient 200 %, so muss der durchschnittliche Selbstfinanzierungsgrad der letzten fünf Jahre mindestens 80 % erreichen.

2 Ist dies nicht der Fall, so müssen Massnahmen ergriffen werden, damit diese Werte innert höchstens fünf Jahren eingehalten werden.

4 Überblick

Zahlen in TCHF	R2022	R2023	R2024	HR2025	B2026	P2027	P2028	P2029	P2030	Abw. B26-P30
Erfolgsrechnung										
Betrieblicher Aufwand	-59'471	-62'875	-64'569	-66'873	-65'925	-66'229	-63'144	-64'242	-66'231	-306
Betrieblicher Ertrag	59'947	60'769	60'686	61'657	61'956	62'439	60'158	61'404	64'429	2'473
Betriebliches Ergebnis	476	-2'106	-3'883	-5'216	-3'969	-3'790	-2'986	-2'838	-1'802	2'167
Finanzaufwand	-327	-736	-895	-1'127	-721	-962	-1'162	-1'307	-1'332	-611
Finanzertrag	2'485	3'472	3'903	3'413	3'490	3'632	3'709	3'881	4'340	850
Finanzergebnis	2'158	2'736	3'008	2'286	2'769	2'670	2'547	2'574	3'008	239
Operatives Ergebnis	2'634	630	-875	-2'930	-1'200	-1'120	-438	-264	1'207	2'407
Ausserordentliches Ergebnis	395	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Veränderungen SF + Fonds im Eigenkapital	-1'032	-335	508	218	63	133	153	3	3	-60
Veränderungen Eigenkapital	3808	3812	3812	3'815	3'812	3'812	3'812	3'812	3'810	-2
Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	5'805	4'107	3'445	1'103	2'675	2'825	3'527	3'551	5'020	2'345
Investitionsrechnung										
										Summe B26-P30
Ausgaben	-6'675	-17'916	-6'240	-6'166	-6'966	-20'203	-22'245	-7'388	-1'922	-58'724
Einnahmen	401	13'080	575	265	247	175	175	175	175	947
Nettoinvestitionen	-6'274	-4'836	-5'665	-5'901	-6'719	-20'028	-22'070	-7'213	-1'747	-57'777
Geldflussrechnung										
										Summe B26-P30
Geldfluss aus operativer Tätigkeit	4'896	3'576	-388	1'123	2'705	3'020	3'660	4'179	6'837	20'401
Geldfluss aus Investitionstätigkeit VV	-6'274	-4'836	-5'665	-5'901	-6'719	-20'028	-22'070	-7'213	-1'747	-57'777
Geldfluss aus Anlagetätigkeit FV	-5'450	-1'500	-2'870	-3'060	-2'000	-1'700	-3'400	-4'000	-3'000	-14'100
Ergebnis vor Finanzierung	-6'828	-2'760	-8'923	-7'838	-6'014	-18'708	-21'810	-7'034	2'090	-51'476
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	5'990	3'765	5'000	8'000	6'000	18'000	22'000	7'000	-2'000	51'000
Veränderung flüssige Mittel	-838	1'005	-3'923	162	-14	-708	190	-34	90	-476
Bilanz										
										Abw. B26-P30
Umlaufvermögen Finanzvermögen FV	15'033	16'851	17'064	17'226	17'212	16'504	16'694	16'661	16'750	-462
Anlagevermögen Finanzvermögen FV	57'451	58'951	61'851	64'911	66'911	68'611	72'011	76'011	79'011	12'100
Anlagevermögen Verwaltungsvermögen VV	130'018	133'529	135'542	136'965	139'361	154'902	172'519	174'931	170'688	31'327
Aktiven	202'502	209'331	214'457	219'102	223'484	240'017	261'225	267'603	266'449	42'965
Kurzfristiges Fremdkapital	3'409	4'289	5'568	5'418	5'268	5'268	5'268	5'268	5'268	0
Langfristiges Fremdkapital	47'997	53'316	58'039	65'823	71'555	89'208	110'854	117'496	115'135	43'580
Eigenkapital	151'096	151'726	150'850	147'861	146'661	145'541	145'103	144'839	146'046	-615
Passiven	202'502	209'331	214'457	219'102	223'484	240'017	261'225	267'603	266'449	42'965
Finanzvermögen (FV)	72'484	75'802	78'915	82'137	84'123	85'115	88'705	92'672	95'761	11'638
Anlagevermögen (FV+VV)	187'469	192'480	197'393	201'876	206'272	223'513	244'530	250'942	249'699	43'427
Fremdkapital (FK)	51'406	57'605	63'607	71'241	76'823	94'476	116'122	122'764	120'403	43'580
Nettoschulden I (inkl. Anteile Verbände/IB-M)	-25'066	-9'099	-269	13'497	23'951	45'639	68'829	75'342	67'327	43'376
Kennzahlen										
										Abw. B26-P30
Nettoverschuldungsquotient in %	-84.5%	-31.0%	-0.9%	43.4%	74.7%	139.5%	206.3%	221.4%	181.9%	138.5
<i>(Nettoschulden I/ Fiskalertrag)</i>										
Nettoschuld I pro Einwohner in CHF	-2'651		-28	1'406	2'469	4'681	7'023	7'649	6'801	5'395
<i>Nettoschuld I/ Ständige Wohnbevölkerung</i>										
Selbstfinanzierungsgrad in %	111.3%	82.8%	44.2%	21.6%	42.5%	15.1%	16.6%	57.9%	391.3%	369.8
<i>Selbstfinanzierung/ Nettoinvestitionen VV</i>										
Eigenfinanzierungsgrad	74.6%	72.5%	70.3%	67.5%	65.6%	60.6%	55.5%	54.1%	54.8%	-12.7
<i>Eigenkapital/ Bilanzsumme</i>										

5 Erfolgsrechnung (Artengliederung)

Zahlen in TCHF	Abw.									
	R2022	R2023	R2024	HR2025	B2026	P2027	P2028	P2029	P2030	B26-P30
Betrieblicher Aufwand	-59'471	-62'875	-64'569	-66'873	-65'925	-66'229	-63'144	-64'242	-66'231	642
30 Personalaufwand	-9'767	-10'352	-10'629	-11'209	-11'322	-11'335	-10'411	-10'459	-10'749	573
300 Behörden und Kommissionen	-358	-372	-377	-421	-387	-377	-370	-370	-370	17
301 Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-7'564	-7'999	-8'244	-8'631	-8'736	-8'780	-8'039	-8'079	-8'319	417
304 Zulagen	-125	-133	-138	-144	-143	-143	-133	-133	-133	10
305 Arbeitgeberbeiträge	-1'557	-1'660	-1'722	-1'835	-1'876	-1'885	-1'729	-1'737	-1'787	89
306 Arbeitgeberleistungen	0	-44	0	0	0	0	0	0	0	0
309 Übriger Personalaufwand	-163	-144	-148	-178	-180	-150	-140	-140	-140	40
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	-8'283	-8'842	-8'783	-9'080	-8'695	-8'535	-8'285	-8'285	-8'385	310
310 Material- und Warenaufwand	-609	-576	-459	-540	-531	-471	-462	-462	-462	69
311 Nicht aktivierbare Anlagen	-239	-255	-218	-244	-197	-197	-186	-186	-186	11
312 Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	-1'283	-1'559	-1'274	-1'264	-1'232	-1'232	-1'230	-1'230	-1'300	-68
313 Dienstleistungen und Honorare	-3'029	-3'262	-3'492	-3'392	-3'270	-3'270	-3'216	-3'216	-3'216	54
314 Baulicher und betrieblicher Unterhalt	-1'310	-1'352	-1'479	-1'636	-1'516	-1'516	-1'516	-1'516	-1'516	0
315 Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen	-468	-433	-500	-543	-484	-484	-454	-454	-484	0
316 Mieten, Leasing, Pachten, Benützungskosten	-715	-723	-739	-766	-724	-724	-585	-585	-585	139
317 Spesenentschädigungen	-481	-510	-492	-593	-636	-536	-531	-531	-531	105
318 Wertberichtigungen auf Forderungen	-99	-287	-121	-97	-97	-97	-97	-97	-97	0
319 Verschiedener Betriebsaufwand	-50	115	-9	-5	-8	-8	-8	-8	-8	0
33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen	-4'009	-3'889	-4'215	-4'232	-4'156	-4'227	-4'177	-4'468	-5'690	-1'534
330 Abschreibungen Sachanlagen VV	-3'970	-3'853	-4'180	-4'183	-4'106	-4'177	-4'133	-4'451	-5'685	-1'579
332 Abschreibungen immaterielle Anlagen VV	-39	-36	-35	-49	-50	-50	-44	-17	-5	45
36 Transferaufwand	-28'242	-30'076	-31'062	-32'998	-32'597	-32'976	-31'266	-32'025	-32'402	195
Beiträge an Kanton	-10'827	-11'651	-11'653	-12'233	-12'175	-12'455	-12'741	-13'034	-13'334	-1'159
Beiträge an Gemeindekonventionen +-verbände	-12'537	-13'849	-14'669	-15'342	-15'506	-15'665	-15'012	-15'381	-15'450	56
Beiträge in eigene Konventionen	-1'916	-1'808	-1'857	-2'337	-1'935	-1'935	-535	-535	-535	1'400
Beiträge an Organisationen und Private	-1'003	-910	-1'010	-1'065	-1'114	-984	-974	-964	-954	160
Kantonale Ausgleichsbeiträge	-925	-905	-993	-1'100	-988	-988	-988	-988	-988	0
366 Abschreibungen Investitionsbeiträge	-1'034	-953	-880	-921	-879	-949	-1'016	-1'123	-1'141	-262
39 Interne Verrechnungen Aufwand	-9'170	-9'716	-9'880	-9'354	-9'155	-9'155	-9'005	-9'005	-9'005	150
391 Dienstleistungen	-6'118	-6'335	-6'227	-6'160	-6'328	-6'328	-6'238	-6'238	-6'238	90
392 Pacht, Mieten, Benützungskosten	-1'972	-2'041	-2'220	-1'974	-1'770	-1'770	-1'750	-1'750	-1'750	20
393 Betriebs- und Verwaltungskosten	-514	-564	-623	-321	-338	-338	-298	-298	-298	40
394 Kalkulatorische Zinsen und Finanzaufwand	-566	-776	-810	-899	-719	-719	-719	-719	-719	0
Betrieblicher Ertrag	59'947	60'769	60'686	61'657	61'956	62'439	60'158	61'404	64'429	2'473
40 Fiskalertrag	29'660	29'338	30'364	31'090	32'065	32'708	33'365	34'037	37'019	4'954
400 Direkte Steuern natürliche Personen	22'399	21'983	23'408	23'340	24'410	24'971	25'545	26'133	28'890	4'480
401 Direkte Steuern juristische Personen	2'172	2'417	733	1'720	1'620	1'652	1'685	1'719	1'894	274
402 Übrige Direkte Steuern	4'929	4'813	6'055	5'900	5'900	5'950	6'000	6'050	6'100	200
403 Besitz- und Aufwandsteuern	160	125	168	130	135	135	135	135	135	0
41 Regalien und Konzessionen	315	323	300	330	340	340	340	340	340	0
412 Konzessionen	315	323	300	330	340	340	340	340	340	0

Zahlen in TCHF										Abw. B26-P30
	R2022	R2023	R2024	HR2025	B2026	P2027	P2028	P2029	P2030	B26-P30
42 Entgelte	9'296	8'828	7'741	7'724	7'834	8'014	8'014	8'544	8'544	710
420 Ersatzabgaben	792	179	50	0	0	0	0	0	0	0
421 Gebühren für Amtshandlungen	260	208	199	222	202	202	202	202	202	0
424 Benützungsgebühren und Dienstleistungen	7'547	7'917	7'031	7'077	7'189	7'369	7'369	7'899	7'899	710
425 Erlös aus Verkäufen	173	107	45	44	44	44	44	44	44	0
426 Rückerstattungen	234	219	186	139	157	157	157	157	157	0
427 Bussen	290	198	230	242	242	242	242	242	242	0
45 Entnahmen aus Fonds FK	0	492	0	0	0	0	0	0	0	0
450 Entnahmen aus Fonds FK		492								0
46 Transferertrag	11'506	12'072	12'401	13'159	12'562	12'222	9'434	9'478	9'521	-3'041
Beiträge von Kanton	204	307	145	139	147	147	147	147	147	0
Beiträge von Gemeindekonventionen +-verbände	614	510	430	492	370	370	110	110	110	-260
Beiträge von eigene Konventionen	8'852	9'139	9'609	10'464	9'874	9'874	7'354	7'354	7'354	-2'520
Beiträge von Organisationen und Private	88	92	104	81	90	90	35	35	35	-55
Kantonale Ausgleiche	1'435	1'615	1'655	1'602	1'666	1'319	1'359	1'399	1'439	-227
466 Auflösung passivierter Investitionsbeiträge	313	409	458	381	415	422	429	433	436	21
49 Interne Verrechnungen Ertrag	9'170	9'716	9'880	9'354	9'155	9'155	9'005	9'005	9'005	-150
491 Dienstleistungen	6'118	6'335	6'227	6'160	6'328	6'328	6'238	6'238	6'238	-90
492 Pacht, Mieten, Benützungskosten	1'972	2'041	2'220	1'974	1'770	1'770	1'750	1'750	1'750	-20
493 Betriebs- und Verwaltungskosten	514	564	623	321	338	338	298	298	298	-40
494 Kalkulatorische Zinsen und Finanzaufwand	566	776	810	899	719	719	719	719	719	0
Betriebliches Ergebnis	476	-2'106	-3'883	-5'216	-3'969	-3'790	-2'986	-2'838	-1'802	2'167
34 Finanzaufwand	-327	-736	-895	-1'127	-721	-962	-1'162	-1'307	-1'332	-611
340 Zinsaufwand	-15	-477	-682	-872	-496	-737	-937	-1'082	-1'107	-611
343 Liegenschaftsaufwand FV	-312	-259	-213	-255	-225	-225	-225	-225	-225	0
44 Finanzertrag	2'485	3'472	3'903	3'413	3'490	3'632	3'709	3'881	4'340	850
440 Zinsertrag	317	616	789	723	550	572	616	668	707	157
441 Realisierte Gewinne FV	2	5	7	0	0					0
443 Liegenschaftenertrag FV	591	595	606	574	590	590	590	590	590	0
444 Wertberichtigungen Anlagen FV			30		0					0
445 Finanzertrag aus Darlehen und Beteiligungen VV	46	46	46	46	46	46	46	46	46	0
446 Finanzertrag von öffentlichen Unternehmungen VV	0		0	400	560	610	660	710	760	200
447 Liegenschaftenertrag VV	671	1'068	1'079	1'073	1'092	1'112	1'132	1'152	1'472	380
448 Erträge von gemieteten Liegenschaften	83	85	88	87	87	87	0	0	0	-87
449 Übriger Finanzertrag	775	1'057	1'258	510	565	615	665	715	765	200
Finanzergebnis	2'158	2'736	3'008	2'286	2'769	2'670	2'547	2'574	3'008	239
Operatives Ergebnis	2'634	630	-875	-2'930	-1'200	-1'120	-438	-264	1'207	2'407
38 Ausserordentlicher Aufwand	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
380 Ausserordentlicher Transferaufwand										0
48 Ausserordentlicher Ertrag	395	0	0	0	0	0	0	0	0	0
480 Ausserordentlicher Transferertrag	395									0
Ausserordentliches Ergebnis	395	0	0	0	0	0	0	0	0	0
90 Einlagen in Fonds + Spezialfinanz. EK	-1'264	-1'861	-1'184	-1'180	-1'184	-1'184	-1'184	-1'184	-1'184	0
900 Einlagen in Spezialfinanzierung EK	-1'264	-1'861	-1'184	-1'180	-1'184	-1'184	-1'184	-1'184	-1'184	0
901 Einlagen in Fonds EK										0
90 Entnahmen aus Fonds + Spezialfinanz. EK	232	1'526	1'692	1'398	1'247	1'317	1'337	1'187	1'187	-60
900 Entnahmen aus Spezialfinanzierung EK	29	528	944	1'028	1'247	1'317	1'337	1'187	1'187	-60
901 Entnahmen aus Fonds EK	203	998	748	370						0
Veränderungen SF + Fonds im Eigenkapital	-1'032	-335	508	218	63	133	153	3	3	-60
90 Entnahmen aus Eigenkapital	3'808	3'812	3'812	3'815	3'812	3'812	3'812	3'812	3'810	-2
Veränderungen Eigenkapital	3'808	3'812	3'812	3'815	3'812	3'812	3'812	3'812	3'810	-2
Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	5'805	4'107	3'445	1'103	2'675	2'825	3'527	3'551	5'020	2'345

6 Investitionsrechnung (Artengliederung)

Zahlen in TCHF	R2022	R2023	R2024	HR2025	B2026	P2027	P2028	P2029	P2030	Summe B26-P30
Investitionsausgaben	-6'675	-17'916	-6'240	-6'166	-6'966	-20'203	-22'245	-7'388	-1'922	-58'724
50 Sachanlagen	-5'578	-15'967	-3'613	-4'401	-5'315	-19'082	-21'884	-6'946	-1'607	-54'834
500 Grundstücke	-345	-1'408	0	0	0	-200	-200	0	0	-400
501 Strassen und Verkehrswege	-1'386	-1'908	-1'336	-1'117	-1'937	-1'182	-1'182	-669	-500	-5'470
502 Wasserbau		0	0	0	0	0	0	0	0	0
503 Tiefbau	-422	-901	-194	-600	-1'008	-400	-400	-400	-400	-2'608
504 Hochbauten	-2'760	-10'493	-1'560	-2'268	-2'228	-16'508	-19'755	-5'575	-575	-44'641
505 Waldungen	-12	0	0	-49	0	0	0	0	0	0
506 Mobilien	-653	-1'257	-523	-367	-142	-792	-347	-302	-132	-1'715
52 Immaterielle Anlagen	-7	-21	-100	0	0	0	0	0	0	0
529 Übrige immaterielle Anlagen	-7	-21	-100	0	0	0	0	0	0	0
54 Darlehen	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
55 Beteiligungen und Grundkapitalien	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
56 Eigene Investitionsbeiträge	-1'090	-1'928	-2'527	-1'765	-1'651	-1'121	-361	-442	-315	-3'890
562 Gemeinden und Gemeindezweckverbände	-1'090	-1'928	-2'527	-1'765	-1'651	-1'121	-361	-442	-315	-3'890
Investitionseinnahmen	401	13'080	575	265	247	175	175	175	175	947
60 Übertragung von Sachanlagen in Finanzvermögen	0	3	7	0	0	0	0	0	0	0
606 Übertragung Mobilien		3	7							0
61 Rückerstattungen	191	157	186	100	100	100	100	100	100	500
611 Strassen und Verkehrswege	191	157	186	100	100	100	100	100	100	500
613 Tiefbau										0
63 Investitionsbeiträge für eigene Rechnung	206	3'778	218	165	147	75	75	75	75	447
630 Bund			19							0
631 Kantone und Konkordate	122	2'396	138	65	0	25	25	25	25	100
Investitionsbeiträge von privaten										
636 Organisationen ohne Erwerbscharakter			6							
632 Gemeinden und Gemeindezweckverbände		1'323	2							0
637 Private Haushalte	84	59	53	100	147	50	50	50	50	347
64 Rückzahlung von Darlehen	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
66 Rückzahlung von Investitionsbeiträgen	4	9'142	164	0	0	0	0	0	0	0
662 Gemeinden und Gemeindezweckverbände		9'142	164	0	0	0	0	0	0	0
665 Private Unternehmungen	4									0
Nettoinvestitionen	-6'274	-4'836	-5'665	-5'901	-6'719	-20'028	-22'070	-7'213	-1'747	-57'777
<i>Nettoinvestitionen im Finanzplan 25-29</i>			-6'446	-7'656	-6'513	-20'974	-17'166	-1'819		
<i>Nettoinvestitionen im Finanzplan 24-28</i>		-10'528	-12'587	-8'363	-5'083	-23'438	-22'530			

7 Investitionsrechnung (Funktionale Gliederung mit Projekten)

in TCHF	KNR	KA	R2022	R2023	R2024	HR2025	B2026	P2027	P2028	P2029	P2030	Summe B26-P30
0	Allgemeine Verwaltung		-13	-8'061	-247	-9	0	0	0	0	0	0
0221	Stadtschreiberei		0	-7	0	0	0	0	0	0	0	0
	IK2308 Schallschutzwände Stadtschreiberei	BK		-7								0
0229	Informatik				-80	0						0
	IK2402 Einführung Geschäftsverwaltung und Archivierung	BK			-80							0
0290	Verwaltungsliegenschaften		-13	-12	-167	-9	0	0	0	0	0	0
	IK2113 Gebäudesignaletik Verwaltungsgebäude	VK										0
	IK0103 Rathaus + Rathausgasse 6/8 Erneuerung Schliessanlage	BK	-13									0
	IK0103 Rathausg. 6/8 Umnutzung Dachgeschoss	VK		-12	-167	-9						0
0291	Liegenschaft Herrenschwandweg		0	-8'042	0	0	0	0	0	0	0	0
	IK0100 Kauf Liegenschaft Herrenschwandweg (Feuerwehrzentrum)	VK		-8'042								0
1	Öffentliche Ordnung + Sicherheit, Verteidigung		0	5'654	0	0	-60	0	0	0	0	-60
1500	Feuerwehr (allgemein)		0	5'654	0	0	0	0	0	0	0	0
	IK0101 Rückzahlung Investitionsbeitrag FwVRM	G		5'654								0
1610	Militärische Verteidigung		0	0	0	0	-60	0	0	0	0	-60
	IK2515 IB SG Galmiz, Anteil Trefferanzeige	G				0	-60					-60
2	Bildung		-136	-756	-26	-405	-593	-1'150	-354	-225	0	-2'322
2130	Orientierungsschule		-10	-38	-90	-344	-356	-490	-99	-55	0	-1'000
	IK2107 Investitionsbeiträge an OSRM	G										0
	IK2210 Investitionsbeiträge an OSRM	G	-10									0
	IK2301 Investitionsbeiträge an OSRM	G		-38								0
	IK2405 Investitionsbeiträge an OSRM	G			-90							0
	IK2502 Investitionsbeiträge an OSRM Einrichtungen	G				-228						0
	IK2503 Investitionsbeiträge an OSRM Mobilien	G				-107						0
	IK2504 Investitionsbeiträge an OSRM Informatik	G				-9						0
	IK2606 Investitionsbeiträge an OSRM Einrichtungen	G					-248					-248
	IK2607 Investitionsbeiträge an OSRM Mobilien	G					-108					-108
	neu Investitionsbeiträge an OSRM Einrichtungen	G						-270	-99	-55	0	-424
	neu Investitionsbeiträge an OSRM Informatik	G						-220				-220
2170	Schulliegenschaften Primarschule		2	-646	89	-33	-237	-175	-175	-170	0	-757
	IK0019 Sanierung Schulhaus Salvenach	VK										0
	IK0039 Aus- und Umbau Primarschulhaus TP2	VK										0
	IK0051 Kindergärten (FW-Anschluss)	VK				0	-135					-135
	IK0098 Schulhaus Galmiz Umbauten Basisstufe	VK	2	-646	89							0
	IK0052 Aus- und Umbau Primarschulhaus TP3	VK										0
	IK0120 Beleuchtungsersatz und Akustik Bertmorschulhaus	VK						-175	-175	-170		-520
	IK2506 Raumabtrennungen Schulhaus Längmatt	BK				-33						0
	IK0124 Heizungsersatz Kindergarten Engelhard	VK					-72					-72
	IK0126 Raumtrennung Schulhaus Längmatt	VK					-30					-30
2196	Gemeindeübereinkunft Primarschule Region Murten		-128	-72	-25	-28	0	-485	-80	0	0	-565
	IK2106 Ersatz PC und Mobiliar PSRM	G										0
	IK2211 Ersatz Mobiliar PSRM	G	-128									0
	IK2211 Mobiliar Eröffnung Basisstufe	G		-72								0
	IK2406 Ersatz Mobiliar PSRM	G			-25							0
	IK2507 Ersatz Mobiliar PSRM	G				-28						0
	IK0128 Ersatz IT PSRM							-345				-345
	neu Ersatz Mobiliar PSRM							-140	-80			-220
3	Kultur, Sport und Freizeit		-3'103	-1'358	-1'641	-2'163	-2'003	-16'407	-19'762	-5'582	-582	-44'336
3110	Historisches Museum		-32	-32	-265	-382	-32	-32	-152	-32	-32	-280
	IK0082 Sanierung Sanitäranlagen Museum	VK			-231							0
	IK0041 Konservierung/Restaurierung Museumsgut	VK	-32	-32								0
	IK0024 Konservierung/Restaurierung Museumsgut	VK			-32	-32	-32	-32	-32			-96
	neu Konservierung/Restaurierung Museumsgut	VK								-32	-32	-64
	IK0027 Depot Museum	VK			-2							0
	IK0065 Depot Museum ZSA	VK				-350						0
	neu Sanierung Fassade Museum	VK							-120			-120
3120	Denkmalpflege und Heimatschutz		-115	-54	37	-221	0	-75	-75	-75	-75	-300
	IK2112 Rathaus Sanierung ehemaliger Empfang	BK										0
	IK0102 Sanierung Ringmauren und Türme	VK	-102	-54	37							0
	IK2205 Rathaus + Rathausgasse 6/8 Erneuerung Schliessanlage	BK	-13									0
	IK0106 Sanierung Ringmauren und Türme	VK				-250						0
	IK0106 Sanierung Ringmauren und Türme öff. Beiträge	VK				65						0
	neu Sanierung Ringmauren und Türme	VK						-100	-100	-100	-100	-400
	neu Sanierung Ringmauren und Türme öff. Beiträge	VK						25	25	25	25	100
	IK2508 Umrüstung LED Rathaus	BK				-36						0
3210	Öffentliche Bibliothek						-250	0	0	0	0	-250
	IK0123 Dachsanierung Biliothek						-250					-250
3229	Bühnenkunst (Musik und Theater)		0	0	0	0	-91	0	0	0	0	-91
	IK0053 Musikhaus Fernwärme-Anschluss	VK										0
	IK0125 Innenumbau Musiklokal Weiherweg	VK					-91					-91

in TCHF		KNR	KA	R2022	R2023	R2024	HR2025	B2026	P2027	P2028	P2029	P2030	Summe B26-P30
3290		Uebrige Kulturförderung		-197	-13	-621	-385	0	-600	-400	-200	-200	-1'400
	IK0077	Sanierung Hugelhaus Galmiz	VK	-6	-13	-621	-360						0
	IK0080	Sanierung altes Schulhaus Gempnach	VK	-191									0
	IK2120	Kauf Gebäude Fischzucht	BK										0
	IK0118	Kanalisationsanschluss ehemalige Fischzucht	VK				-25						0
	IK0127	Sanierung Gebäudehülle altes Schulhaus Gempnach	VK						-400	-200			-600
	neu	Sanierung Gebäudehüllen Clavaleyres, Courlevon, Speichergässli	VK						-200	-200	-200	-200	-800
3299		Kultur- und Sporthalle Murten KSM		-413	-910	-402	-800	-1'400	-11'800	-15'000	-5'000	0	-33'200
	IK2126	Projektbegleitung Bernstrasse 9	BK										0
	IK0069	Planungskredit Studienauftrag Bernstrasse 9	VK	-413	-77								0
	IK0026	Projektierungskredit KSM	VK		-833	-402	0						0
	IK0114	Projektierungskredit KSM	VK				-800	-1'400	-1'800				-3'200
	neu	Realisierung KSM	VK						-10'000	-15'000	-7'000		-32'000
	neu	Realisierung KSM öffentliche Beiträge	VK								2'000		2'000
3412		Sportanlagen		-115	0	0	-80	0	0	0	0	0	0
	IK0055	Garderobe Prehl (Fernwärme-Anschluss)	VK										0
	IK2203	Sanierung 400m Laufbahn Prehl	BK	-80									0
	IK2204	Pumptrack Prehl (Anteil 1/2)	BK	-35									0
	IK2509	Ersatz Flutlichtanlage Fussballplatz Prehl	BK				-80						0
3413		Bootshafen		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	IK0036	Neugestaltung Hafenanlage	VK										0
3420		Freizeit		-285	-389	-198	-160	-50	0	0	0	0	-50
	IK0054	Bewegungspark Beaulieu	VK	-15									0
	IK0099	Kehrrichtmulde Panschau	VK		-160	-198							0
	IK0075	Sanierung Dorfzentrum Galmiz	VK	-270									0
	IK2201	Energieversorgung Bernstorplatz, unt. Hauptgasse und Lindensaal (Elektranten)	BK		-244								0
	-	Rückerstattungen Freizeit			15								0
	IK0108	Alter Friedhof, provisorische Überdachung	VK				-100	-50					-50
	IK2510	Sanierung Pavillon Bodemünzi	BK				-60						0
	neu		BK										0
3426		Hallen-, Schwimm- und Strandbad		-1'946	40	-192	-135	-180	-3'900	-4'135	-275	-275	-8'765
	IK0049	Parkplatzbewirtschaftung HSSB	VK										0
	IK0067	Projekt Dachsanierung HSSB	VK	-6									0
	IK2115	Bodenbelag Schwimmhalle 3. Etappe HSSB	BK										0
	IK2116	Ersatz Schliessanlage HSSB	BK										0
	IK2117	Sanierung Aussenparkplatz mit Gittersteinen, HSSB	BK										0
	IK2118	Sanierungs des langen Steges Freibad, HSSB	BK										0
	IK0070	Realisierung Sanierung Hauptdach HSSB	VK	-1'584	40	-1							0
		Ersatz Entkeimungsanlage (Granudos)											
	IK2206	inkl. Bauliche Anpassungen	BK	-139									0
	IK2207	Ersatz Hauptverteilung Elektro	BK	-52									0
		IT-System Kasse, Zutritts- und											
	IK2208	Reservationssystem inkl. Webanwendung HSSB	BK	-79									0
	IK2216	Sanierung Warmwassererzeugungsanlage	BK	-86									0
	IK2311	Ersatz 3 Filterpumpen Freibad	BK			-55							0
	IK2410	Sanierung Bodenbelag Schwimmhalle letzte Etappe	BK			-109							0
	IK2419	HSSB TP 1,2,4,7 (Planung, Sicherheit, Strom)	BK			-27							0
	IK0109	HSSB TP 3 (Instandsetzung Umgebung)	VK				-50						0
		HSSB Planung TP 5,6,8 (Flachdächer, Betonsanierungen, Aussenbecken)	VK				-85						0
	neu	HSSB Umsetzung TP 4, Licht- und Kraftinstalltion	VK						-350	-350			-700
	neu	HSSB Umetzung TP 5, Sanierung Flachdächer	VK					-180					-180
	neu	HSSB Umsetzung TP 6, Betonsanierung aussen	VK							-160			-160
	neu	HSSB Umsetzung TP 7, Betonsanierung innen	VK								-250	-250	-500
	IK0122	HSSB Umsetzung TP 8, Beckensanierung aussen	VK						-3'500	-3'600			-7'100
	neu	HSSB Maschinen, Mobiliar + IT	VK						-50	-25	-25	-25	-125
4		Gesundheit		-758	-253	-2'333	-520	-514	-500	-250	-375	-300	-1'939
4120		Kranken-, Alters- und Pflegeheime		-758	-253	-2'333	-520	-514	-500	-250	-375	-300	-1'939
	IK2107	Investitionsbeitrag an GNS	G										0
	IK2107	Rückerstattung IB von GNS (Spital)	G										0
	IK2303	Investitionsbeitrag an GNS	G		-1'576								0
	IK2221	Investitionsbeitrag an GNS	G	-758									0
	IK2314	Rückzahlung IB von GNS aus früheren Jahren	G		1'323								0
	IK2412	Investitionsbeitrag an GNS	G			-2'333							0
	IK2505	Investitionsbeitrag an GNS	G				-520						0
	IK2609	Investitionsbeitrag an GNS	G					-514					-514
	neu	Investitionsbeitrag an GNS	G						-500	-250	-375	-300	-1'425

in CHF		KNR	KA	R2022	R2023	R2024	HR2025	B2026	P2027	P2028	P2029	P2030	Summe B26-P30
6		Verkehr und Nachrichtenübermittlung		-1'210	-2'269	-1'369	-1'232	-1'935	-1'258	-1'110	-669	-500	-5'472
6150		Gemeindestrassen		-832	-1'533	-1'208	-935	-1'805	-1'050	-1'050	-569	-400	-4'874
	IK0023	Trottoir Freiburgstrasse Merlachfeld	VK										0
	IK0040	Oeffentliche Beleuchtung 19-26	VK	-302	-200	-221	-200	-200					-200
	IK0042	Umsetzung Verkehrsmassnahmen Tempo 30-Zonen	VK										0
	IK0043	Gesamtsanierung Schabelrain	VK										0
	IK0048	Anteil an Fuss- und Veloweg Rugang-Löwenberg	VK										0
	IK0056	Bushaltestelle Burg: Anteil Gemeinde Murten	VK	-9	-4		-115						0
	IK0057	Ausbau Gemeindestrassen + Trottoirs	VK	-590	-1'377								0
	IK0029	Ausbau Gemeindestrassen + Trottoirs	VK			-523	-600	-740					-740
	IK0029	Rückerstattungen Grabenöffnungen Strassen		191	142	193	100	100					100
	neu	Ausbau Gemeindestrassen + Trottoirs	VK						-500	-500	-500	-500	-2'000
	neu	Rückerstattungen Grabenöffnungen Strassen							100	100	100	100	400
	IK0058	Verkehrskonzept Leimera	VK	-3	-10	-16	-50	-794					-794
	IK0059	Betriebs- und Gestaltungskonzept Ryf-Raffor-Meyland	VK	-19		-13							0
		Ausführung Betriebs- und Gestaltungskonzept Ryf-Raffort-Meyland	VK		-52	-31	-50	-150	-400	-400	-169		-1'119
	IK0073	Bahnhof Murten - Umgestaltung Bushaltestellen	VK		-9		-20	-21					-21
	neu	Bahnhof Murten - Umgestaltung Bushaltestellen	VK						-250	-250			-500
	IK0074	Sanierungen Gemeindestrassen Galmiz	VK	-10	-23	-597							0
	IK0079	Sanierung Gemeindestrasse Schoren Gempnach	VK	-90									0
6155		Parkplätze		-305	-573	-95	-21	0	0	0	0	0	0
	IK0044	Parkplatz Herrenschandweg	VK										0
	IK2102	Ersatz Parkuhren	BK										0
	IK0066	Parkleitsystem	VK	-305	-573	-95	-21						0
6190		Werkhof		-73	-163	-66	-276	-130	-208	-60	-100	-100	-598
	IK2101	Ersatz Wischmaschine	BK										0
	IK0104	Sanierung Nasszellen Werkhof	BK		-111								0
	IK2307	Ersatz Lieferwagen Werkhof	BK		-55								0
	IK2202	Ersatz Werkhoffahrzeuge	BK	-73									0
	IK2401	Ersatz Grossflächenmäher Werkhof	BK			-66							0
	-	Verkauf Mobilien	BK		3								0
	IK2501	Ersatz Lieferwagen Werkhof	BK				-70						0
	IK0129	Ersatz Werkhoffahrzeuge	BK					-60					-60
	neu	Ersatz Werkhoffahrzeuge	BK						-100	-60	-100	-100	-360
	IK0111	Sanierung Fassade Werkhof	VK				-20	-70	-108				-178
	IK0112	Anschluss Fernwärme Pra Pury 2	VK				-186						0
7		Umweltschutz und Raumordnung		-1'009	2'289	-101	-1'446	-1'582	-681	-562	-362	-365	-3'552
7100		Wasserversorgung		-345	-8	0	0	0	0	0	0	0	0
	IK0081	Erwerb Teilparzelle Seewasserwerk	VK	-345	-8								0
7200		Oeffentliche Toiletten		0	0	0	-45	0	0	0	0	0	0
	IK0119	Öffentliche Toilette Parkplatz Segelhafen	VK				-45						0
7201		Abwasserbeseitigung SF (Gemeindebetrieb)		-661	2'421	-244	-1'401	-1'539	-481	-362	-362	-365	-3'109
	IK0045	Schmutzwasserleitung Löwenberg-ARA 1. Etappe	VK										0
	IK0046	Trennsystem Freiburgstrasse Länggasse-Otto's	VK	-4	-19	-1							0
	IK0062	Ausbau Abwasserleitungen (21-23)	VK	-418	-792								0
	IK0028	Ausbau Abwasserleitungen (24-26)	VK			-192	-600	-1'008					-1'008
	IK0028	Anschlussgebühren Abwasser	VK	84	59	53	100	147					147
	neu	Ausbau Abwasserleitungen (27-29)	VK						-400	-400	-400	-400	-1'600
	neu	Anschlussgebühren Abwasser	VK						50	50	50	50	200
	IK0072	Investitionsbeitrag ARA Seeland Süd Kapazitätserhöhung Verbandsleitung	VK				-400	-381					-381
	IK2214	IB an ARA-Region Murten	G	-270									0
	IK2215	IB an ARA-Sensetal	G	-21									0
	IK2213	IB an ARA Kerzers	G	-32									0
	IK2108	IB an ARA-Region Murten	G										0
	IK2109	IB an ARA-Sensetal	G										0
	IK2110	IB an ARA Kerzers	G										0
	IK2304	IB an ARA-Region Murten	G		-189								0
	IK2305	IB an ARA-Sensetal	G		-17								0
	IK2306	IB an ARA Kerzers	G		-108								0
	IK2309	Rückzahlung IB von ARA Region Murten (Kerzers)	G		2'525								0
	IK2315	Rückzahlung IB von ARA Region Murten (Kerzers)	G		492								0
	IK2313	Rückzahlung IB von ARA Seeland Süd	G		470								0
	IK2407	IB an ARA-Region Murten	G			2							0
	IK2408	IB an ARA-Sensetal	G			-12							0
	IK2409	IB an ARA Kerzers	G			-94							0
	IK2511	IB an ARA-Region Murten	G				-148						0
	IK2604	IB an ARA-Region Murten	G					-121					-121
	neu	IB an ARA-Region Murten	G						-106				-106
	IK2512	IB an ARA-Sensetal	G				-13						0
	IK2603	IB an ARA-Sensetal	G					-11					-11
	neu	IB an ARA-Sensetal	G						-15	-12	-12	-15	-54
	IK2511	IB an ARA Kerzers	G				-340						0
	IK2608	IB an ARA Kerzers Rückbau	G					-60					-60
	IK2602	IB an ARA Kerzers Transportleitung	G					-105					-105
	neu	IB an ARA Kerzers	G						-10				-10

in TCHF	KNR	KA	R2022	R2023	R2024	HR2025	B2026	P2027	P2028	P2029	P2030	Summe B26-P30
7301	Abfallwirtschaft SF (Gemeindebetrieb)		4	-103	0	0	0	0	0	0	0	0
	IK2312 Verkauf PS Kompostieranlage	BK	4									0
	IK2312 Entsorgungscontainer Ortsteile	BK		-103								0
7410	Gewässerverbauungen		0	0	163	0	-43	0	0	0	0	-43
	IK2420 Rückerstattungen WBU frühere Jahre	BK			163							0
	IK2607 IB GVB Hochwasserschutz Ulmiz	BK					-43					-43
7900	Raumordnung (allgemein)		-7	-21	-20	0	0	-200	-200	0	0	-400
	IK0050 Planungskredit strategische Zone Löwenberg	VK	-7	-21	-20							0
	neu Erdverlegung Hochspannungsleitung Löwenberg	VK						-200	-200			-400
8	Volkswirtschaft		-45	-82	64	-81	-32	-32	-32	0	0	-96
8120	Landwirtschaftliche Strukturverbesserungen		0	-53	64	0	0	0	0	0	0	0
	IK0076 Drainagen Kulturland Galmiz	VK		-40								0
	IK0078 PWI Periodische Wiederinstandstellung Flurwege Galmiz	VK		-13	64							0
8200	Forstwirtschaft		-45	-29	0	-81	-32	-32	-32	0	0	-96
	IK0060 Sanierung Waldwege	VK	-35	-29								0
	IK0113 Sanierung Waldwege	VK				-80	-80	-80	-80			-240
	IK0113 Sanierung Waldwege, Beitrag Kanton	VK				48	48	48	48			144
	IK2219 Kauf Waldparzelle Burggraben	BK	-10									0
	IK2516 Kauf der Waldparzelle Nr. 503GB Galmiz	BK				-49						0
	Nettoinvestitionen		-6'274	-4'836	-5'665	-5'901	-6'719	-20'028	-22'070	-7'213	-1'747	-57'777

KNR = Kreditnummer, KA = Kreditart (VK = Verpflichtungskredit, BK = Budgetkredit, G = Gebundene Ausgabe)

8 Geldflussrechnung

Zahlen in TCHF	R2022	R2023	R2024	HR2025	B2026	P2027	P2028	P2029	P2030	Summe B26-P30
Geldfluss aus operativer Tätigkeit	4'896	3'576	-388	1'123	2'705	3'020	3'660	4'179	6'837	20'401
Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	5'805	4'107	3'445	1'103	2'675	2'825	3'527	3'551	5'020	
Abschreibungen Sachanlagen VV	3'970	3'853	4'180	4'183	4'106	4'177	4'133	4'451	5'685	
Abschreibungen Immaterielle Anlagen VV	39	36	35	49	50	50	44	17	5	
Abschreibungen Investitionsbeiträge VV	1'034	953	880	921	879	949	1'016	1'123	1'141	
Auflösung passivierter Investitionsbeiträge VV	-313	-409	-457	-381	-415	-422	-429	-433	-436	
Entnahmen aus Fonds + SF FK	0	-492	0	0	0	0	0	0	0	
Veränderung Spezialfinanzierung EK	1'235	1'333	240	152	-63	-133	-153	-3	-3	
Veränderung Fonds EK	-203	-998	-748	-429	0	0	0	0	0	
Auflösung Aufwertungsreserven VV	-3'808	-3'812	-3'812	-3'815	-3'812	-3'812	-3'812	-3'812	-3'810	
Wertberichtigungen Finanzanlagen VV	-775	-1'057	-1'257	-510	-565	-615	-665	-715	-765	
Zwischentotal Selbstfinanzierung	6'984	3'514	2'506	1'273	2'855	3'020	3'660	4'179	6'837	20'551
Gewinn-/ Verlust aus Abgang Sachanlagen FV	-2	-5	-7	0	0	0	0	0	0	
Wertberichtigungen Sachanlagen FV	0	0	-30	0	0	0	0	0	0	
Veränderungen Forderungen	934	265	-2'652							
Veränderungen Aktive Rechnungsabgrenzung	204	-1'081	-1'487							
Veränderungen Vorräte	5	3	3							
Veränderungen Verbindlichkeiten	-314	841	923							
Veränderungen Passive Rechnungsabgrenzung	-2'827	63	412							
Veränderungen Rückstellungen Erfolgsrechnung	-88	-24	-56	-150	-150					
Geldfluss aus Investitionstätigkeit	-11'724	-6'336	-8'535	-8'961	-8'719	-21'728	-25'470	-11'213	-4'747	-71'877
Geldfluss aus Investitionstätigkeit VV	-6'274	-4'836	-5'665	-5'901	-6'719	-20'028	-22'070	-7'213	-1'747	-57'777
Investitionen in Sachanlagen VV	-5'578	-15'967	-3'613	-4'401	-5'315	-19'082	-21'884	-6'946	-1'607	
Verkäufe von Sachanlagen VV	0	3	7	0	0	0	0	0	0	
Rückerstattungen für Sachanlagen VV	191	157	186	100	100	100	100	100	100	
Investitionen in Immaterielle Anlagen VV	-7	-21	-100	0	0	0	0	0	0	
Ausgaben für Investitionsbeiträge VV	-1'090	-1'928	-2'527	-1'765	-1'651	-1'121	-361	-442	-315	
Rückzahlungen von Investitionsbeiträgen VV	4	9'142	164	0	0	0	0	0	0	
Einnahmen von Investitionsbeiträgen	206	3'778	218	165	147	75	75	75	75	
Geldfluss aus Anlagetätigkeit FV	-5'450	-1'500	-2'870	-3'060	-2'000	-1'700	-3'400	-4'000	-3'000	-14'100
Gewährung von kfr. Darlehen FV										
Gewährung von lfr. Darlehen FV	-5'500	-1'500	-3'000	-3'060	-2'000	-1'700	-3'400	-4'000	-3'000	
Rückzahlung von lfr. Darlehen FV	50		100							
Desinvestitionen von Sachanlagen FV	0		30	0	0	0	0	0	0	
Ergebnis vor Finanzierung	-6'828	-2'760	-8'923	-7'838	-6'014	-18'708	-21'810	-7'034	2'090	-51'476
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	5'990	3'765	5'000	8'000	6'000	18'000	22'000	7'000	-2'000	51'000
Veränderung kurzfristige Finanzverbindlichkeiten										
Veränderung langfristige Finanzverbindlichkeiten	5'990	3'765	5'000	8'000	6'000	18'000	22'000	7'000	-2'000	
Veränderung flüssige Mittel (Fonds Geld)	-838	1'005	-3'923	162	-14	-708	190	-34	90	-476
Nachweis flüssige Mittel	-838	1'005	-3'923	162	-14	-708	190	-34	90	-476
Flüssige Mittel per 1.1.	6'291	5'453	6'458	2'535	2'697	2'683	1'975	2'165	2'132	
Flüssige Mittel per 31.12.	5'453	6'458	2'535	2'697	2'683	1'975	2'165	2'132	2'221	

9 Selbstfinanzierung Funktionale Gliederung nach Ressort

Zahlen in TCHF		R2022	R2023	R2024	HR2025	B2026	P2027	P2028	P2029	P2030	Summe B26-P30
Präsidiales		-2'256	-3'872	-3'361	-3'517	-3'342	-3'305	-3'323	-3'341	-3'359	-16'671
0110	Legislative	-85	-85	-67	-82	-114	-89	-89	-89	-89	-470
0120	Exekutive	-551	-580	-629	-699	-629	-604	-604	-604	-604	-3'045
0221	Stadtschreiberei	-601	-683	-733	-735	-705	-708	-712	-715	-718	-3'559
1110	Polizei (Ueberwachung öffentlicher Raum)	-76	-93	-87	-90	-70	-70	-70	-70	-70	-350
1111	Stadtpolizei	-924	-944	-815	-875	-888	-887	-892	-896	-900	-4'462
1120	Verkehrssicherheit	296	191	236	232	241	241	241	241	241	1'205
1401	Einwohnerkontrolle	-279	-273	-271	-287	-290	-291	-293	-295	-296	-1'465
1402	Marktwesen	13	13	10	10	10	10	10	10	10	50
1500	Feuerwehr (allgemein)	85	-782	-745	-772	-717	-726	-735	-744	-753	-3'675
1610	Militärische Verteidigung	-3	-3	-82	-3	0	0	0	0	0	0
1620	Zivilschutz (allgemein)	-54	-558	-62	-89	-73	-73	-73	-73	-73	-365
4220	Rettungsdienste	-105	-86	-106	-105	-105	-105	-105	-105	-105	-525
7710	Friedhof und Bestattung (allgemein)	28	11	-10	-22	-2	-2	-2	-2	-2	-10
Finanzen		29'805	29'308	30'368	31'084	32'559	32'661	33'248	33'913	36'994	169'376
0210	Finanzverwaltung	-628	-674	-702	-687	-714	-718	-722	-725	-729	-3'607
0229	Informatik	-157	-212	-222	-253	-271	-271	-271	-271	-271	-1'355
8200	Forstwirtschaft	-38	6	28	-7	-18	-38	-38	-38	-38	-170
8710	Elektrizität (allgemein)	276	284	252	690	860	910	960	1'010	1'060	4'800
9100	Allgemeine Gemeindesteuern	24'451	24'116	24'020	24'967	25'944	26'537	27'144	27'766	30'698	138'089
9101	Sondersteuern	5'089	4'939	6'224	6'022	6'027	6'077	6'127	6'177	6'227	30'635
9300	Interkommunaler Finanzausgleich	-422	-429	-495	-590	-464	-464	-464	-464	-464	-2'320
9500	Ertragsanteile, übrige ohne Zweckbindung	932	1'139	1'157	1'092	1'142	795	835	875	915	4'562
9610	Zinsen	302	139	106	-150	53	-167	-323	-417	-404	-1'258
Bildung und Jugend		-10'903	-11'757	-12'526	-12'390	-12'249	-12'352	-12'507	-12'660	-12'814	-62'582
2120	Primarschule	-7'755	-8'267	-8'670	-8'763	-8'455	-8'555	-8'655	-8'755	-8'855	-43'275
2130	Orientierungsschule	-3'338	-3'702	-3'933	-3'570	-3'541	-3'541	-3'541	-3'541	-3'541	-17'705
2170	Schulliegenschaften Primarschule	-830	-984	-1'119	-841	-868	-873	-878	-883	-887	-4'388
2196	Gemeindeübereinkunft Primarschule Region Murten	2'705	2'933	3'074	2'790	2'531	2'568	2'556	2'543	2'531	12'729
2200	Sonderschulen	-1'285	-1'305	-1'418	-1'488	-1'488	-1'523	-1'558	-1'593	-1'628	-7'790
2300	Berufliche Grundbildung	-108	-117	-116	-120	-116	-116	-116	-116	-116	-580
4330	Schulgesundheitsdienst	-22	-33	-31	-62	-55	-55	-55	-55	-55	-275
4336	Gemeindeübereinkunft PSRM (Schulgesundheitsdienst)	1	4	8	3	7	7	7	7	7	34
5440	Jugendschutz (allgemein)	-271	-286	-321	-339	-264	-265	-266	-267	-267	-1'329
5449	Gemeindeübereinkunft Kinder-+Jugendfachstelle	0	0	0	0	0	0	-1	-1	-1	-3
Bau und Planung		-1'628	-1'639	-1'835	-2'052	-1'981	-2'005	-2'030	-2'054	-2'079	-10'150
0222	Bauverwaltung	-695	-783	-790	-857	-837	-841	-846	-850	-855	-4'230
6210	Öffentliche Verkehrsinfrastruktur	-75	-80	-78	-81	-81	-81	-81	-81	-81	-405
6220	Regional- und Agglomerationsverkehr	-786	-764	-793	-968	-956	-976	-996	-1'016	-1'036	-4'980
6290	Öffentlicher Verkehr (allgemein)	-25	-7	0	0	0	0	0	0	0	0
6310	Schifffahrt	-4	-8	2	-5	-45	-45	-45	-45	-45	-225
7690	Übrige Bekämpfung von Umweltverschmutzung	-11	13	-67	-88	-11	-11	-11	-11	-11	-55
7900	Raumordnung (allgemein)	-32	-10	-109	-53	-51	-51	-51	-51	-51	-255
Soziales, Gesundheit und Integration		-7'394	-7'878	-8'611	-9'242	-9'796	-9'977	-9'712	-9'901	-10'097	-49'484
0224	Abteilung Gesellschaft	-84	-197	-198	-233	-240	-241	-242	-243	-245	-1'211
1405	Berufsbeistandschaft	-305	-313	-301	-345	-418	-418	-300	-300	-300	-1'736
1406	Gemeindeübereinkunft Berufsbeistandschaft Region Murten	64	69	65	63	51	49	0	0	0	99
2180	Ausserschulische Betreuungseinrichtungen	-89	-78	-74	-95	-80	-80	-80	-80	-80	-400

										Summe
Zahlen in TCHF	R2022	R2023	R2024	HR2025	B2026	P2027	P2028	P2029	P2030	B26-P30
4110 Spitäler	-28	-36	-43	-39	-39	-39	-39	-39	-39	-195
4120 Kranken-, Alters- und Pflegeheime	-2'201	-2'556	-2'740	-3'198	-3'503	-3'583	-3'663	-3'743	-3'823	-18'315
4210 Ambulante Krankenpflege	-885	-862	-1'087	-1'052	-1'124	-1'154	-1'184	-1'214	-1'244	-5'920
4320 Krankheitsbekämpfung, übrige	-2	-2	-2	-2	-2	-2	-2	-2	-2	-10
4340 Lebensmittelkontrolle	-11	-9	-9	-9	-11	-11	-11	-11	-11	-55
5230 Invalidenheime	-2'522	-2'569	-2'689	-2'796	-2'796	-2'861	-2'932	-3'010	-3'095	-14'694
5350 Leistungen an das Alter	0	0	-9	-16	-12	-12	-12	-12	-12	-60
5410 Familienzulagen	-58	-48	-51	-57	-57	-57	-57	-57	-57	-285
5430 Alimentenbevorschussung und -inkasso	-63	-63	-55	-63	-63	-63	-63	-63	-63	-315
5451 Familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	-123	-101	-119	-97	-100	-100	-100	-100	-100	-500
5453 Frühe Förderung	-23	-10	-29	-48	-33	-33	-33	-33	-33	-165
5590 Arbeitslosigkeit	-158	-174	-176	-175	-175	-175	-175	-175	-175	-875
5600 Sozialer Wohnungsbau	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5720 Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe	-273	-357	-470	-421	-538	-538	-400	-400	-400	-2'276
5730 Asylwesen	-7	0	-4	-8	-2	-2	-2	-2	-2	-10
5790 Fürsorge	-653	-537	-587	-622	-653	-653	-400	-400	-400	-2'506
5796 Gemeindeübergreifende Sozialdienst Region Murten	44	-17	-16	-9	16	13	0	0	0	31
5920 Hilfsaktionen im Inland	-17	-18	-17	-20	-17	-17	-17	-17	-17	-85
Landwirtschaft, Liegenschaften, Ver- und Entsorgung	505	724	-104	-526	-242	-122	-148	-2	-7	-521
0223 Liegenschaftsverwaltung	-474	-455	-490	-524	-533	-539	-545	-551	-557	-2'724
0290 Verwaltungsliegenschaften	-30	-48	-45	-52	-44	-44	-44	-44	-44	-220
0291 Liegenschaft Herrenschwandweg	0	377	385	390	390	390	390	390	390	1'950
3120 Denkmalpflege und Heimatschutz	-74	-98	-108	-119	-78	-78	-78	-78	-78	-390
3413 Bootshafen	144	147	150	135	164	214	214	214	214	1'020
3420 Freizeit	-139	-197	-257	-205	-174	-174	-174	-174	-174	-870
6130 Kantonsstrassen, übrige	0	0	0	-18	0	0	0	0	0	0
6150 Gemeindestrassen	-734	-783	-571	-529	-461	-461	-461	-461	-461	-2'305
6155 Parkplätze	1'252	1'222	1'167	1'102	1'224	1'354	1'354	1'354	1'354	6'640
6190 Werkhof	-1'948	-1'961	-1'931	-2'069	-2'053	-2'052	-2'062	-2'071	-2'079	-10'317
7100 Wasserversorgung	0	0	0	6	5	5	5	5	5	25
7200 Öffentliche Toiletten	-54	-43	-43	-56	-39	-34	-34	-34	-34	-175
7201 Abwasserbeseitigung SF (Gemeindebetrieb)	1'945	1'932	878	764	601	531	511	661	661	2'965
7301 Abfallwirtschaft SF (Gemeindebetrieb)	129	64	159	116	220	220	220	220	220	1'100
7410 Gewässerverbauungen	-52	-18	-20	-49	-51	-51	-51	-51	-51	-255
8120 Landwirtschaftliche Strukturverbesserungen	261	249	229	263	222	232	242	252	262	1'210
9630 Liegenschaften des Finanzvermögens	279	336	393	319	365	365	365	365	365	1'825
Tourismus, Wirtschaft, Kultur und Sport	-1'540	-1'377	-1'462	-2'084	-2'094	-1'880	-1'867	-1'774	-1'802	-9'418
2140 Konservatorium	-160	-148	-126	-127	-127	-127	-127	-127	-127	-635
3110 Historisches Museum	-254	-292	-294	-322	-297	-297	-297	-297	-297	-1'485
3210 Öffentliche Bibliothek	-124	-134	-122	-133	-137	-138	-138	-139	-139	-691
3212 Kulturarchive	-14	-15	-61	-59	-17	-17	-17	-17	-17	-85
3229 Bühnenkunst (Musik und Theater)	-65	-72	-73	-309	-313	-308	-303	-298	-293	-1'515
3290 Uebrige Kulturförderung	-174	-126	-115	-226	-355	-140	-125	-110	-95	-825
3299 Kultur- und Sporthalle	0	0	0	0	0	0	0	0	-42	-42
3411 Sport	-60	-62	-63	-148	-151	-151	-151	-151	-151	-755
3412 Sportanlagen	-71	-82	-66	-96	-82	-82	-82	-82	-82	-410
3421 Ludothek	-17	-17	-17	-17	-17	-17	-17	-17	-17	-85
3426 Hallen-, Schwimm- und Strandbad	-450	-278	-310	-426	-382	-388	-394	-320	-326	-1'810
8400 Tourismus	-110	-110	-167	-172	-167	-167	-167	-167	-167	-835
8506 Regionale Wirtschaftsförderung	-41	-41	-48	-49	-49	-49	-49	-49	-49	-245
Total Selbstfinanzierung (ohne Veränderung NUV)	6'589	3'509	2'469	1'273	2'855	3'020	3'661	4'179	6'836	20'551
9900 Nicht aufgeteilte Posten (Veränderung NUV)	-1'693	67	-2'857	-150	-150	0	0	0	0	-150
Geldfluss aus operativer Tätigkeit GFR	4'896	3'576	-388	1'123	2'705	3'020	3'661	4'179	6'836	20'401

10 Bilanz

Zahlen in TCHF		Rechnung 31.12.22	Rechnung 31.12.23	Rechnung 31.12.24	HR 31.12.25	Budget 31.12.26	Plan 31.12.27	Plan 31.12.28	Plan 31.12.29	Plan 31.12.30	Abw. B26-P30
Umlaufvermögen Finanzvermögen FV		15'033	16'851	17'064	17'226	17'212	16'504	16'694	16'661	16'750	-462
100	Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen	5'453	6'458	2'535	2'697	2'683	1'975	2'165	2'132	2'221	-462
101	Forderungen	9'303	9'038	11'690	11'690	11'690	11'690	11'690	11'690	11'690	0
102	Kurzfristige Finanzanlagen	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
104	Aktive Rechnungsabgrenzungen	212	1'293	2'780	2'780	2'780	2'780	2'780	2'780	2'780	0
106	Vorräte und angefangene Arbeiten	65	62	59	59	59	59	59	59	59	0
Anlagevermögen Finanzvermögen FV		57'451	58'951	61'851	64'911	66'911	68'611	72'011	76'011	79'011	12'100
107	Langfristige Finanzanlagen FV	31'300	32'800	35'700	38'760	40'760	42'460	45'860	49'860	52'860	12'100
108	Sachanlagen FV	26'151	26'151	26'151	26'151	26'151	26'151	26'151	26'151	26'151	0
Anlagevermögen Verwaltungsvermögen VV		130'018	133'529	135'542	136'965	139'361	154'902	172'519	174'931	170'688	31'327
140	Sachanlagen VV	81'247	93'204	92'412	92'530	93'639	108'444	126'095	128'490	124'313	30'674
142	Immaterielle Anlagen VV	188	174	239	190	140	90	46	29	24	-116
145	Beteiligungen, Grundkapitalien	26'606	27'664	28'921	29'431	29'996	30'611	31'276	31'991	32'756	2'760
146	Investitionsbeiträge	21'977	12'487	13'970	14'814	15'586	15'758	15'102	14'421	13'595	-1'991
Aktiven		202'502	209'331	214'457	219'102	223'484	240'017	261'225	267'603	266'449	42'965
Kurzfristiges Fremdkapital		3'409	4'289	5'568	5'418	5'268	5'268	5'268	5'268	5'268	0
200	Laufende Verbindlichkeiten	2'648	3'489	4'412	4'412	4'412	4'412	4'412	4'412	4'412	0
201	Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
204	Passive Rechnungsabgrenzung	189	252	664	664	664	664	664	664	664	0
205	Kurzfristige Rückstellungen	572	548	492	342	192	192	192	192	192	0
Langfristiges Fremdkapital		47'997	53'316	58'039	65'823	71'555	89'208	110'854	117'496	115'135	43'580
2064	Langfristige Darlehen	41'935	45'700	50'700	58'700	64'700	82'700	104'700	111'700	109'700	45'000
2068	Passivierte Investitionsbeiträge	5'570	7'616	7'339	7'123	6'855	6'508	6'154	5'796	5'435	-1'420
209	Verbindlich. ggü. Spezialfinanzierungen + Fonds im FK	492	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Eigenkapital		151'096	151'726	150'850	147'861	146'661	145'541	145'103	144'839	146'046	-615
290	Spezialfinanzierungen im EK	10'285	11'618	11'857	12'009	11'946	11'813	11'660	11'657	11'654	-292
291	Fonds im EK	2'175	1'177	429	0	0	0	0	0	0	0
295	Aufwertungsreserve Verwaltungsvermögen	30'497	26'685	22'873	19'058	15'246	11'434	7'622	3'810	0	-15'246
299	Bilanzüberschuss/-fehlbetrag	108'139	112'246	115'691	116'794	119'469	122'294	125'821	129'372	134'392	14'923
Passiven		202'502	209'331	214'457	219'102	223'484	240'017	261'225	267'603	266'449	42'965
Finanzvermögen (FV)		72'484	75'802	78'915	82'137	84'123	85'115	88'705	92'672	95'761	13'624
Anlagevermögen (FV+VV)		187'469	192'480	197'393	201'876	206'272	223'513	244'530	250'942	249'699	47'823
Fremdkapital (FK)		51'406	57'605	63'607	71'241	76'823	94'476	116'122	122'764	120'403	49'162
Eigenfinanzierungsgrad		74.6%	72.5%	70.3%	67.5%	65.6%	60.6%	55.5%	54.1%	54.8%	-12.7%

11 Finanzkennzahlen und Basiszahlen

	R2022	R2023	R2024	HR2025	B2026	P2027	P2028	P2029	P2030
Gesetzliche Kennzahlen									
Nettoschuld I <i>Fremdkapital + Anteil an Schulden der Gemeindeverbände (Nettoschuld I) + Schulden Wasserrechnung IB-M - passivierte Investitionsbeiträge - Finanzvermögen</i>	-25'066	-9'099	-269	13'497	23'951	45'639	68'829	75'342	67'327
Nettoverschuldungsquotient in % <i>(Nettoschulden I/ Fiskalertrag)</i>	-84.5%	-31.0%	-0.9%	43.4%	74.7%	139.5%	206.3%	221.4%	181.9%
Nettoschuld I pro Einwohner in CHF <i>Nettoschuld I/ Ständige Wohnbevölkerung</i>	-2'651	-956	-28	1'406	2'469	4'681	7'023	7'649	6'801
Selbstfinanzierung <i>Ergebnis ER + Abschreibungen +/- Wertberichtigungen +/- Veränderungen Fonds + Eigenkapital</i>	6'984	4'006	2'506	1'273	2'855	3'020	3'660	4'179	6'837
Selbstfinanzierungsgrad in % <i>Selbstfinanzierung/ Nettoinvestitionen VV</i>	111.3%	82.8%	44.2%	21.6%	42.5%	15.1%	16.6%	57.9%	391.3%
Zinsbelastungsanteil in % <i>Nettozinsaufwand/ Laufender Ertrag</i>	-0.6%	-0.3%	-0.2%	0.3%	-0.1%	0.3%	0.6%	0.7%	0.7%
Bruttoverschuldungsanteil in % <i>Bruttoschulden/ Laufender Ertrag</i>	86.3%	118.6%	137.4%	165.7%	186.3%	223.1%	278.8%	290.9%	266.2%
Investitionsanteil in % <i>Bruttoinvestitionen/ Gesamtausgaben</i>	12.8%	26.9%	11.0%	10.4%	11.7%	27.7%	30.8%	12.7%	3.6%
Kapitaldienstanteil in % <i>Kapitaldienst/ Laufender Ertrag</i>	8.3%	7.7%	8.0%	8.6%	7.9%	8.4%	9.0%	9.7%	11.1%
Selbstfinanzierungsanteil in % <i>Selbstfinanzierung/ Laufender Ertrag</i>	13.1%	7.2%	4.4%	2.2%	5.0%	5.2%	6.5%	7.3%	11.2%
Zusätzliche Kennzahlen									
Eigenfinanzierungsgrad <i>Eigenkapital/ Bilanzsumme</i>	74.6%	72.5%	70.3%	67.5%	65.6%	60.6%	55.5%	54.1%	54.8%
Nettoschulden I *) <i>Fremdkapital - passivierte Investitionsbeiträge - Finanzvermögen</i>	-26'648	-25'813	-22'647	-18'019	-14'155	2'853	21'263	24'296	19'207
Nettoverschuldungsquotient in % *) <i>(Nettoschulden I*/ Fiskalertrag)</i>	-89.8%	-88.0%	-74.6%	-58.0%	-44.1%	8.7%	63.7%	71.4%	51.9%
Nettoschuld I pro Einwohner in CHF *) <i>Nettoschuld I/ Ständige Wohnbevölkerung</i>	-2'818	-2'711	-2'377	-1'877	-1'459	293	2'170	2'467	1'940
Geldfluss aus operativer Tätigkeit in % <i>Gemeindeverbände und der Wasserrechnung IB-M</i>									
Nettoinvestitionen	41.8%	56.4%	-104.6%	12.5%	31.0%	13.9%	14.4%	37.3%	144.0%
Basiszahlen									
Bruttoinvestitionen <i>Ausgaben Investitionsrechnung</i>	-6'675	-17'916	-6'240	-6'166	-6'966	-20'203	-22'245	-7'388	-1'922
Bruttoschulden <i>Laufende Verbindlichkeiten + kurz- + langfristige Finanzverbindlichkeiten + Anteil an Schulden von Gemeindeverbänden und</i>	46'165	65'903	77'490	94'628	107'218	129'898	156'678	167'158	162'232
Gesamtausgaben <i>Laufende Ausgaben + Investitionsausgaben</i>	-52'161	-66'682	-56'608	-59'562	-59'325	-72'965	-72'256	-58'244	-53'552
Gesamteinnahmen <i>Laufende Einnahmen + Investitionseinnahmen</i>	53'350	66'704	54'826	55'600	56'123	56'669	54'608	56'022	59'504
Investitionsausgaben <i>Ausgaben Investitionsrechnung</i>	-6'675	-17'916	-6'240	-6'166	-6'966	-20'203	-22'245	-7'388	-1'922
Investitionseinnahmen <i>Einnahmen Investitionsrechnung</i>	401	13'080	575	265	247	175	175	175	175
Kapitaldienst <i>Zinsaufwand - Zinsertrag + Abschreibungen + Wertberichtigungen</i>	-4'428	-4'294	-4'530	-4'921	-4'566	-4'920	-5'084	-5'572	-6'795
Laufende Ausgaben <i>Personalaufwand + Sachaufwand + Transferaufwand + Zinsaufwand (ohne</i>	-45'486	-48'766	-50'368	-53'396	-52'359	-52'762	-50'011	-50'856	-51'630
Laufende Einnahmen <i>Fiskalertrag + Regalien + Entgelte + Finanzertrag + Transferertrag abz. Wertber.</i>	52'949	53'624	54'251	55'335	55'876	56'494	54'433	55'847	59'329
Laufender Ertrag <i>Fiskalertrag + Regalien + Entgelte + versch. Erträge + Finanzertrag + Transferertrag</i>	53'494	55'559	56'401	57'114	57'538	58'233	56'200	57'467	60'951
Nettoinvestitionen <i>Bruttoinvestitionen - Investitionseinnahmen</i>	-6'274	-4'836	-5'665	-5'901	-6'719	-20'028	-22'070	-7'213	-1'747
Nettozinsaufwand <i>Finanzaufwand - Finanzertrag</i>	302	139	107	-149	54	-165	-321	-414	-400
Ständige Wohnbevölkerung	9'457	9'522	9'528	9'600	9'700	9'750	9'800	9'850	9'900
Anteilige Schulden Gemeindeverbände und Wasserrechnung IB-M	1'582	16'714	22'378	31'516	38'106	42'786	47'566	51'046	48'120

12 Diagramme

