



**Murten
Morat**

Der Gemeinderat
Le Conseil communal

Botschaft zum Budget 2026

Sitzung des Generalrates vom 10. Dezember 2025

Version: 10. November 2025

Inhalt

1	Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung	4
2	Überblick.....	6
3	Erfolgsrechnung (Artengliederung).....	8
4	Erfolgsrechnung (Funktionale Gliederung).....	20
5	Investitionsrechnung (Artengliederung).....	22
6	Investitionsrechnung (Funktionale Gliederung).....	22
7	Kontrolle der Verpflichtungs- und Budgetkredite	23
8	Geldflussrechnung	26
9	Bilanz	28
10	Finanzkennzahlen + Basiszahlen.....	30

Beilagen

- Detaillierte Erfolgsrechnung Funktionale Gliederung mit Erläuterungen
- Erfolgsrechnung Funktionale Gliederung (Stufe Konto)
- Investitionsrechnung Funktionale Gliederung (Stufe Investition)

Verwendete Abkürzungen

B	Budget
R	Rechnung (Jahresrechnung)
HR	Hochrechnung
BBRM	Berufsbeistandschaft Region Murten (Gemeindekonvention)
EWK	Einwohnerkontrolle
FGM	Forstbetrieb Galm Murtensee
GenR	Generalrat
GR	Gemeinderat
GNS	Gesundheitsnetz See (Gemeindeverband)
GVB	Gewässerverband Bibera (ehemals Wasserbauunternehmung Bibera WBU)
GVS	Verband der Gemeinden des Seebezirks
HSSB	Hallen- Schwimm- und Strandbad Region Murten
IB-M	Industrielle Betriebe Murten
KuJRM	Kinder- und Jugendfachstelle Region Murten (Gemeindekonvention)
KSM	Kultur- und Sporthalle Murten
OSRM	Orientierungsschule Region Murten (Gemeindeverband)
PSRM	Primarschule Region Murten (Gemeindekonvention)
SDRM	Sozialdienst Region Murten (Gemeindekonvention)
SF	Gesetzliche Spezialfinanzierungen (Abwasser und Kehricht)
FV	Finanzvermögen
VV	Verwaltungsvermögen
NUV	Nettoumlaufvermögen
VZÄ	Vollzeitäquivalent/ Vollzeitstelle

1 Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung

Rechtliche Grundlagen

Die vorliegende Jahresrechnung beruht auf dem Gesetz über den Finanzhaushalt der Gemeinden vom 22. März 2018 (GFHG), der zugehörigen Verordnung vom 14. Oktober 2019 (GFHV) sowie auf den Weisungen zur Rechnungslegung des Amtes für Gemeinden.

Regelwerk

Die kantonalen Rechnungslegungsvorschriften orientieren sich an den Empfehlungen des Harmonisierten Rechnungslegungsmodell 2 (HRM2) für die Kantone und Gemeinden.

Rechnungslegungsgrundsätze

Die Rechnungslegung soll die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage den tatsächlichen Verhältnissen entsprechend darstellen («True and Fair View»-Prinzip) und richtet sich nach den Grundsätzen der Verständlichkeit, der Wesentlichkeit, der Zuverlässigkeit, der Vergleichbarkeit, der Fortführung, der Stetigkeit, der Periodenabgrenzung und der Bruttodarstellung.

Die Botschaft zum Budget der Gemeinde Murten beinhaltet: die Erfolgsrechnung, die Investitionsrechnung, die Kreditkontrolle, die Geldflussrechnung, die Bilanz und die Finanzkennzahlen. Die Erfolgsrechnung nach funktionaler Gliederung mit den Erläuterungen zu den wesentlichen Abweichungen sowie die Erfolgsrechnung und Investitionsrechnung nach funktionaler Gliederung auf Kontoebene sind als Beilagen verfügbar.

Bilanzierungsgrundsätze

Vermögenswerte werden aktiviert, wenn sie einen künftigen wirtschaftlichen Nutzen hervorbringen oder ihre Nutzung zur Erfüllung öffentlicher Aufgaben vorgesehen ist und ihr Wert zuverlässig ermittelt werden kann. Verpflichtungen werden passiviert, wenn deren Ursprung in einem Ereignis der Vergangenheit liegt, ihre Erfüllung sicher oder wahrscheinlich zu einem Mittelabfluss führen wird und der Betrag zuverlässig geschätzt werden kann.

Die Vermögenswerte werden in das Finanz- und Verwaltungsvermögen gegliedert. Das Verwaltungsvermögen umfasst die Vermögenswerte mit mehrjähriger Nutzungsdauer, die unmittelbar der Erfüllung öffentlicher Aufgaben dienen. Das Finanzvermögen umfasst alle übrigen Vermögenswerte.

Vermögenswerte des Verwaltungsvermögens mit mehrjähriger Nutzungsdauer werden aktiviert, sofern ihr Anschaffungswert über der Aktivierungsgrenze von 20 TCHF liegt. Für Grundstücke, Investitionsbeiträge, Darlehen und Beteiligungen kommt keine Aktivierungsgrenze zur Anwendung. Die Positionen des Finanzvermögens werden ungeachtet der Aktivierungsgrenze bilanziert, insofern sie eine Wertveränderung darstellen.

Vom Kanton definierte Abschreibungssätze für das Verwaltungsvermögen:

Grundstücke bebaut oder unbebaut	0 %
Kanalisationen	1.25 %
Spezialbauwerke Abwasserbeseitigung	2.0 %
Strassen mit festem Belag, Stein- und Betonverbauungen Wasserbau	2.5 %
Abwasserreinigungsanlagen, Hochbauten	3.0 %

Anschlussgebühren Abwasser, Einrichtungen Hallen- und Freibadbad	4.0 %
Naturstrassen, Holverbauungen Wasserbau, Betriebseinrichtungen, Spezial- und Tanklöschfahrzeuge	5.0 %
Mobilien, Maschinen, Fahrzeuge, Orts- und Regionalplanungen, andere Planungen	10.0 %
Hardware + Software	25.0 %

Vergleichbarkeit

Das Budget 2026 (B2026) wird mit dem Budget 2025 (B2025) und der Rechnung 2024 (R2024) verglichen. Die Vergleichbarkeit der Zahlen ist gegeben.

Interne Verrechnungen

Die erbrachten Dienstleistungen der Abteilungen werden verursachergerecht rapportiert und an die Leistungsbezüger (Funktionen) verrechnet. Interne Stundensätze: Finanz-, Bau-, Liegenschaftsverwaltung, Stadtschreiberei und Abteilung Gesellschaft CHF 100.00; Werkhof CHF 90.00; Stadtpolizei und Einwohnerkontrolle CHF 70.00; Reinigungspersonal im Stundenlohn CHF 60.00. Der Stundensatz beinhaltet den Personalaufwand, den Aufwand für den Arbeitsplatz und die Arbeitsgeräte (Raummieten, Einrichtungen und Mobiliar, IT, Maschinen und Geräte) sowie teils das Betriebs- und Verbrauchsmaterial. Es wird mit einer Netto-Jahresarbeitszeit von 1'800 Stunden pro Mitarbeitenden (100 %) geplant.

Die Umlagen der Verwaltungsliegenschaften erfolgt nach einem internen Mietpreis je m2 (Marktmiete). Die zentralen IT-Kosten werden pro Benutzer/ User und benutzter Software auf die entsprechenden Funktionen der Mitarbeitenden verrechnet.

Interne Zinsen auf dem investierten Vermögen werden bei den Funktionen 0291 Liegenschaft Herrenschwandweg, 2170 Schulliegenschaften Primarschule, 2196 Gemeindeübereinkunft PSRM, 7100 Wasserversorgung und 7201 Abwasserbeseitigung berechnet.

Darstellung der Zahlen in Tausend Franken (TCHF)

Sämtliche Zahlen werden nach dem Grundsatz der Wesentlichkeit in TCHF dargestellt. Diese Darstellungsform kann teils zu Rundungsdifferenzen führen.

2 Überblick

Zahlen in TCHF	B2026	B2025	B26-B25	in %	R2024	B26-R24	in %
Erfolgsrechnung							
Betrieblicher Aufwand	-65'925	-66'873	948	-1.4%	-64'569	-1'356	2.1%
Betrieblicher Ertrag	61'956	61'657	299	0.5%	60'686	1'270	2.1%
Betriebliches Ergebnis	-3'969	-5'216	1'247	-23.9%	-3'883	-86	2.2%
Finanzaufwand	-721	-1'127	406	-36.0%	-895	174	-19.4%
Finanzertrag	3'490	3'413	77	2.3%	3'903	-413	-10.6%
Finanzergebnis	2'769	2'286	483	21.1%	3'008	-239	-7.9%
Operatives Ergebnis	-1'200	-2'930	1'730	-59.0%	-875	-325	37.1%
Ausserordentliches Ergebnis	0	0	0		0	0	
Veränderungen SF + Fonds im Eigenkapital	63	218	-155	-71.1%	508	-445	-87.6%
Veränderungen Eigenkapital	3'812	3'815	-3	-0.1%	3'812	0	0.0%
Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	2'675	1'103	1'572	142.5%	3'445	-770	-22.4%
Investitionsrechnung							
Ausgaben	-6'966	-7'696	730	-9.5%	-6'240	-726	11.6%
Einnahmen	247	265	-18	-6.8%	575	-328	-57.0%
Nettoinvestitionen	-6'719	-7'431	712	-9.6%	-5'665	-1'054	18.6%
Geldflussrechnung							
Geldfluss aus operativer Tätigkeit	2'705	1'332	1'373	103.1%	-388	3'093	-797.2%
Geldfluss aus Investitionstätigkeit VV	-6'719	-7'431	712	-9.6%	-5'665	-1'054	18.6%
Geldfluss aus Anlagetätigkeit FV	-2'000	-2'500	500	-20.0%	-2'870	870	-30.3%
Ergebnis vor Finanzierung	-6'014	-8'599	2'585	-30.1%	-8'923	2'909	-32.6%
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	6'000	8'000	-2'000	-25.0%	5'000	1'000	20.0%
Veränderung flüssige Mittel	-14	-599	585	-97.7%	-3'923	3'909	-99.6%
Bilanz	Budget 31.12.26	HR 31.12.25	B26-HR25	in %	Rechnung 31.12.24	B26-R24	in %
Umlaufvermögen Finanzvermögen FV	17'212	17'226	-14	-0.1%	17'064	148	0.9%
Anlagevermögen Finanzvermögen FV	66'911	64'911	2'000	3.1%	61'851	5'060	8.2%
Anlagevermögen Verwaltungsvermögen VV	139'361	136'965	2'396	1.7%	135'542	3'819	2.8%
Aktiven	223'484	219'102	4'382	2.0%	214'457	9'027	4.2%
Kurzfristiges Fremdkapital	5'268	5'418	-150	-2.8%	5'568	-300	-5.4%
Langfristiges Fremdkapital	71'555	65'823	5'732	8.7%	58'039	13'516	23.3%
Eigenkapital	146'661	147'861	-1'200	-0.8%	150'850	-4'189	-2.8%
Passiven	223'484	219'102	4'382	2.0%	214'457	9'027	4.2%
Finanzvermögen (FV)	84'123	82'137	1'986	2.4%	78'915	5'208	6.6%
Anlagevermögen (FV+VV)	206'272	201'876	4'396	2.2%	197'393	8'879	4.5%
Fremdkapital (FK)	76'823	71'241	5'582	7.8%	63'607	13'216	20.8%
Nettoschulden I (inkl. Anteile Verbände/IB-M)	23'951	18'801	5'150	27.4%	-269	24'220	
Kennzahlen							
Nettoverschuldungsquotient in %	74.7%	60.5%	14.2%		-0.9%	75.6%	
<i>(Nettoschulden I/ Fiskalertrag)</i>							
Nettoschuld I pro Einwohner in CHF	2'469	1'938	531		-28	2'497	
<i>Nettoschuld I/ Ständige Wohnbevölkerung</i>							
Selbstfinanzierungsgrad in %	42.5%	17.9%	24.6%		44.2%	-1.7%	
<i>Selbstfinanzierung/ Nettoinvestitionen VV</i>							
Eigenfinanzierungsgrad	65.6%	66.2%	-0.6%		70.3%	-4.7%	
<i>Eigenkapital/ Bilanzsumme</i>							

Kommentar zum Überblick

Erfolgsrechnung

Das budgetierte operative Ergebnis 2026 beträgt -1.2 Mio. CHF und ist um 1.7 Mio. CHF besser als im Vorjahresbudget. Diese Abweichung begründet sich im Wesentlichen wie folgt (Zahlen gerundet):

0.1 Mio. CHF	Zunahme Personalaufwand
0.4 Mio. CHF	Reduktion Sach- und übriger Betriebsaufwand
0.4 Mio. CHF	Abnahme Transferaufwand
1.0 Mio. CHF	Zunahme Fiskalertrag
0.1 Mio. CHF	Zunahme Entgelte
0.6 Mio. CHF	Abnahme Transferertrag
0.5 Mio. CHF	Zunahme Finanzergebnis (Ertrag)

Die Veränderungen der Spezialfinanzierungen und Fonds im Eigenkapital betragen netto 0.1 Mio. CHF. Die Auflösung der Aufwertungsreserve beträgt unverändert 3.8 Mio. CHF.

Das Gesamtergebnis der Erfolgsrechnung beträgt 2.7 Mio. CHF und ist um 1.6 Mio. CHF besser als im Vorjahresbudget.

Investitionsrechnung

Für das Jahr 2026 wird mit Nettoinvestitionen von 6.7 Mio. CHF geplant. Davon sind 4.7 Mio. CHF mit bereits genehmigten Krediten hinterlegt. Für 0.7 Mio. CHF werden neue Verpflichtungskredite beantragt. Die geplanten Investitionsbeiträge an Verbände und Konventionen betragen 1.3 Mio. CHF (gebundene Ausgaben).

Geldflussrechnung

Der positive Geldfluss aus operativer Tätigkeit beträgt 2.7 Mio. CHF und ist um 1.4 Mio. CHF besser als im Vorjahresbudget. Abzüglich den geplanten Nettoinvestitionsausgaben von 6.7 Mio. CHF und der geplanten Erhöhung des Darlehens an die IB-M für die Finanzierung der Trinkwasserinfrastruktur von 2 Mio. CHF beträgt die Finanzierungslücke voraussichtlich 6.0 Mio. CHF. Diese muss mit der Beschaffung von zusätzlichem Fremdkapital kompensiert werden.

Bilanz

Die per 31.12.2026 prognostizierte Bilanzsumme beträgt 223 Mio. CHF und das anteilige Eigenkapital 147 Mio. CHF oder 65.6 % der Bilanzsumme.

Die nach den kantonalen Vorgaben errechnete Nettoschuld I (Fremdkapital + Anteile Schulden an beteiligten Verbänden und Organisationen - passivierte Investitionsbeiträge - Finanzvermögen) wird per 31.12.2026 24 Mio. CHF oder 2'469 CHF pro Einwohner betragen.

3 Erfolgsrechnung (Artengliederung)

Zahlen in TCHF	B2026	B2025	B26-B25	in %	R2024	B26-R24	in %
Betrieblicher Aufwand	-65'925	-66'873	948	-1.4%	-64'569	-1'356	2.1%
30 Personalaufwand	-11'322	-11'209	-113	1.0%	-10'629	-693	6.5%
300 Behörden und Kommissionen	-387	-421	34	-8.1%	-377	-10	2.7%
301 Löhne des Verwaltungs- + Betriebspersonals	-8'736	-8'631	-105	1.2%	-8'244	-492	6.0%
304 Zulagen	-143	-144	1	-0.7%	-138	-5	3.6%
305 Arbeitgeberbeiträge	-1'876	-1'835	-41	2.2%	-1'722	-154	8.9%
306 Arbeitgeberleistungen	0	0	0		0	0	
309 Übriger Personalaufwand	-180	-178	-2	1.1%	-148	-32	21.6%
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	-8'695	-9'080	385	-4.2%	-8'783	88	-1.0%
310 Material- und Warenaufwand	-531	-540	9	-1.7%	-459	-72	15.7%
311 Nicht aktivierbare Anlagen	-197	-244	47	-19.3%	-218	21	-9.6%
312 Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	-1'232	-1'264	32	-2.5%	-1'274	42	-3.3%
313 Dienstleistungen und Honorare	-3'270	-3'392	122	-3.6%	-3'492	222	-6.4%
314 Baulicher und betrieblicher Unterhalt	-1'516	-1'659	143	-8.6%	-1'479	-37	2.5%
315 Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen	-484	-520	36	-6.9%	-500	16	-3.2%
316 Mieten, Leasing, Pachten, Benützungskosten	-724	-766	42	-5.5%	-739	15	-2.0%
317 Spesenentschädigungen	-636	-593	-43	7.3%	-492	-144	29.3%
318 Wertberichtigungen auf Forderungen	-97	-97	0	0.0%	-121	24	-19.8%
319 Verschiedener Betriebsaufwand	-8	-5	-3	60.0%	-9	1	-11.1%
33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen	-4'156	-4'232	76	-1.8%	-4'215	59	-1.4%
330 Abschreibungen Sachanlagen VV	-4'106	-4'183	77	-1.8%	-4'180	74	-1.8%
332 Abschreibungen immaterielle Anlagen VV	-50	-49	-1	2.0%	-35	-15	42.9%
35 Einlagen in Fonds FK	0	0	0		0	0	
350 Einlagen in Fonds FK			0				
36 Transferaufwand	-32'597	-32'998	401	-1.2%	-31'062	-1'535	4.9%
361 Entschädigungen an öffentliche Gemeinwesen	-21'719	-21'608	-111	0.5%	-20'735	-984	4.7%
362 Interkommunaler Finanzausgleich	-988	-1'100	112	-10.2%	-993	5	-0.5%
363 Beiträge an öffentliche Gemeinwesen und Dritte	-9'011	-9'369	358	-3.8%	-8'454	-557	6.6%
366 Abschreibungen Investitionsbeiträge	-879	-921	42	-4.6%	-880	1	-0.1%
369 Übriger Transferaufwand	0	0	0		0	0	
39 Interne Verrechnungen Aufwand	-9'155	-9'354	199	-2.1%	-9'880	725	-7.3%
391 Dienstleistungen	-6'328	-6'160	-168	2.7%	-6'227	-101	1.6%
392 Pacht, Mieten, Benützungskosten	-1'770	-1'974	204	-10.3%	-2'220	450	-20.3%
393 Betriebs- und Verwaltungskosten	-338	-321	-17	5.3%	-623	285	-45.7%
394 Kalkulatorische Zinsen und Finanzaufwand	-719	-899	180	-20.0%	-810	91	-11.2%
Betrieblicher Ertrag	61'956	61'657	299	0.5%	60'686	1'270	2.1%
40 Fiskalertrag	32'065	31'090	975	3.1%	30'364	1'701	5.6%
400 Direkte Steuern natürliche Personen	24'410	23'340	1'070	4.6%	23'408	1'002	4.3%
401 Direkte Steuern juristische Personen	1'620	1'720	-100	-5.8%	733	887	121.0%
402 Übrige Direkte Steuern	5'900	5'900	0	0.0%	6'055	-155	-2.6%
403 Besitz- und Aufwandsteuern	135	130	5	3.8%	168	-33	-19.6%
41 Regalien und Konzessionen	340	330	10	3.0%	300	40	13.3%
412 Konzessionen	340	330	10	3.0%	300	40	13.3%

Zahlen in TCHF	B2026	B2025	B26-B25	in %	R2024	B26-R24	in %
42 Entgelte	7'834	7'724	110	1.4%	7'741	93	1.2%
420 Ersatzabgaben	0	0	0		50	-50	-100.0%
421 Gebühren für Amtshandlungen	202	222	-20	-9.0%	199	3	1.5%
424 Benützungsgebühren und Dienstleistungen	7'189	7'077	112	1.6%	7'031	158	2.2%
425 Erlös aus Verkäufen	44	44	0	0.0%	45	-1	-2.2%
426 Rückerstattungen	157	139	18	12.9%	186	-29	-15.6%
427 Bussen	242	242	0	0.0%	230	12	5.2%
46 Transferertrag	12'562	13'159	-597	-4.5%	12'401	161	1.3%
460 Ertragsanteile von Dritten	1'142	1'092	50	4.6%	1'157	-15	-1.3%
461 Entschädigungen von Gemeinwesen	9'415	9'608	-193	-2.0%	8'986	429	4.8%
462 Interkommunaler Finanzausgleich	524	510	14	2.7%	498	26	5.2%
463 Beiträge von öffentlichen Gemeinwesen	1'066	1'568	-502	-32.0%	1'302	-236	-18.1%
466 Auflösung passivierter Investitionsbeiträge	415	381	34	8.9%	458	-43	-9.4%
49 Interne Verrechnungen Ertrag	9'155	9'354	-199	-2.1%	9'880	-725	-7.3%
491 Dienstleistungen	6'328	6'160	168	2.7%	6'227	101	1.6%
492 Pacht, Mieten, Benützungskosten	1'770	1'974	-204	-10.3%	2'220	-450	-20.3%
493 Betriebs- und Verwaltungskosten	338	321	17	5.3%	623	-285	-45.7%
494 Kalkulatorische Zinsen und Finanzaufwand	719	899	-180	-20.0%	810	-91	-11.2%
Betriebliches Ergebnis	-3'969	-5'216	1'247	-23.9%	-3'883	-86	2.2%
34 Finanzaufwand	-721	-1'127	406	-36.0%	-895	174	-19.4%
340 Zinsaufwand	-496	-872	376	-43.1%	-682	186	-27.3%
343 Liegenschaftsaufwand FV	-225	-255	30	-11.8%	-213	-12	5.6%
44 Finanzertrag	3'490	3'413	77	2.3%	3'903	-413	-10.6%
440 Zinsertrag	550	723	-173	-23.9%	789	-239	-30.3%
441 Realisierte Gewinne FV	0	0	0		7	-7	-100.0%
443 Liegenschaftenertrag FV	590	574	16	2.8%	606	-16	-2.6%
444 Wertberichtigungen Anlagen FV	0	0	0		30	-30	
445 Finanzertrag aus Darlehen und Beteiligungen VV	46	46	0		46	0	0.0%
446 Finanzertrag von öffentlichen Unternehmungen VV	560	400	160	40.0%	0	560	
447 Liegenschaftenertrag VV	1'092	1'073	19	1.8%	1'079	13	1.2%
448 Erträge von gemieteten Liegenschaften	87	87	0	0.0%	88	-1	-1.1%
449 Übriger Finanzertrag	565	510	55	10.8%	1'258	-693	-55.1%
Finanzergebnis	2'769	2'286	483	21.1%	3'008	-239	-7.9%
Operatives Ergebnis	-1'200	-2'930	1'730	-59.0%	-875	-325	37.1%
38 Ausserordentlicher Aufwand	0	0	0		0	0	
48 Ausserordentlicher Ertrag	0	0	0		0	0	
Ausserordentliches Ergebnis	0	0	0		0	0	
90 Einlagen in Fonds + Spezialfinanz. EK	-1'184	-1'180	-4	0.3%	-1'184	0	0.0%
900 Einlagen in Spezialfinanzierung EK	-1'184	-1'180	-4	0.3%	-1'184	0	0.0%
90 Entnahmen aus Fonds + Spezialfinanz. EK	1'247	1'398	-151	-10.8%	1'692	-445	-26.3%
900 Entnahmen aus Spezialfinanzierung EK	1'247	1'028	219	21.3%	694	553	79.7%
901 Entnahmen aus Fonds EK	0	370	-370	-100.0%	998	-998	-100.0%
Veränderungen SF + Fonds im Eigenkapital	63	218	-155	-71.1%	508	-445	-87.6%
489 Entnahmen aus Eigenkapital	3'812	3'815	-3	-0.1%	3'812	0	0.0%
Veränderungen Eigenkapital	3'812	3'815	-3	-0.1%	3'812	0	0.0%
Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	2'675	1'103	1'572	142.5%	3'445	-770	-22.4%

Kommentar zur Erfolgsrechnung (Artengliederung)

Betrieblicher Aufwand

30 Personalaufwand

Inhalt: Sämtliche Entschädigungen und Löhne an die Behörden, die Kommissionen und an das Personal, vertragliche Zulagen, Arbeitgeberbeiträge für Sozialwerke und -versicherungen sowie Leistungen für das Personal wie Aus- und Weiterbildung, Rekrutierung, Vergünstigungen, Personalanlässe. Im budgetierten Personalaufwand sind ca. 115 Mitarbeitende mit Monatslohn (ca. 86 Vollzeitstellen), ca. 120 Mitarbeitende mit Stundenlohn (ca. 20 Vollzeitstellen) und verschiedene Personen mit pauschalen Entschädigungen (Behörden, Kommissionsmitglieder, Leistungserbringer mit pauschaler Abgeltung) enthalten. Die Anstellungsbedingungen, Vergütungen und Lohnentwicklungen der Mitarbeitenden im Monats- und Stundenlohn entsprechen dem Personalreglement und/ oder den geltenden Bestimmungen.

Veränderungen zum Budget 2025:

Der Personalaufwand erhöht sich im 2026 insgesamt um 113 TCHF oder 1 %. Bei den Entschädigungen an Behörden wurde das voraussichtlich nicht benötigte Restpensum für Projekte des Gemeinderates nicht budgetiert. Die Zunahme bei den Bruttolöhnen von insgesamt 105 TCHF ergibt sich wie folgt:

Pensenerhöhungen Berufsbeistandschaft + Sozialdienst +80 %	+80 TCHF
Pensenreduktionen Hauswarte, Werkhof und HSSB -70 %	-60 TCHF
Lohnentwicklung gemäss Personalreglement	+80 TCHF
Veränderungen Stundenlöhner und befristete Anstellungen, Personalwechsel	+5 TCHF

Die Arbeitgeberbeiträge an Sozialeinrichtungen von insgesamt 1'876 TCHF ergeben sich aus den bestehenden Verträgen und Reglementen.

31 Sach- und übriger Betriebsaufwand

Inhalt: Material- und Warenaufwand, Infrastrukturkosten (Ver- und Entsorgung, baulicher und betrieblicher Unterhalt, Anschaffungen unter 20 TCHF, Mietkosten, Kosten für externe Dienstleistungen (Beratungen, Planungen, Kommunikation, Transporte, Versicherungen, Entsorgung, Überwachung), Administrations- und Informatikaufwand, Auslagen für Anlässe, Spesen und Exkursionen, Wertberichtigungen und Verluste von Forderungen.

Veränderungen zum Budget 2025:

Der budgetierte Sach- und übrige Betriebsaufwand verringert sich gegenüber dem Vorjahresbudget um 385 TCHF oder 4.2 %. Sämtliche Budgetpositionen wurden in den Abteilungen kritisch hinterfragt und allfällige Reservepositionen wurden eliminiert.

Wesentliche Veränderungen (netto):

- 47 TCHF weniger Anschaffungen Maschinen und Geräte, v.a. PSRM und Archive
- 32 TCHF weniger Aufwand für Ver- und Entsorgung
- 122 TCHF tiefere Ausgaben für Honorare und Dienstleistungen (11' Mehraufwand Porti Wahlen, 15' weniger Honorare für Rechtsberatung, 73' Minderaufwand für Planungen von Dritten (Bau-/ Liegenschaftsprojekte, Abwasserentsorgung), 30' Mehraufwand

Informatikprojekte, 20' Minderaufwand Überwachung öffentlicher Raum, 13' Reduktion Dienstleistungen PSRM, 92' Mehraufwand Schultransporte PSRM, 27' weniger externe Leistungen für Archiv, 20' weniger externe Leistungen Jugendarbeit, 15' höhere Transaktionskosten Parkautomaten, 75' Reduktion Überwachungskosten Deponien, 27' kleinere Einsparungen auf weiteren Positionen)

- 143 TCHF tieferer baulicher Unterhalt (77' Minderaufwand Strassen, Plätze, Pärke, 144' Minderaufwand Hochbauten, 40' Mehraufwand Ausbaggerung Kursschiffhafen, 38 Mehraufwand Teilabbruch Gebäude Clavaleyres/ Sammelstelle)
- 36 TCHF weniger Unterhalt an mobilen Anlagen, Maschinen und Informatik
- 42 TCHF weniger Mietaufwand v.a. PSRM (tieferes Zinsniveau)
- 80 TCHF Mehraufwand für die 550 Jahr-Feierlichkeiten Schlacht bei Murten (+120 TCHF unter dem Konto 363 Transferaufwand) gemäss Verpflichtungskredit vom 19.3.25
- 37 TCHF Minderaufwand für Empfänge und Anlässe, v.a. Gemeinderat

33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen

Inhalt: Die Abschreibungen werden auf Basis der Anlagebuchhaltung nach den vom Kanton vorgegeben Abschreibungssätze berechnet. Die Abschreibungen der Investitionsbeiträge an Verbände werden im Transferaufwand ausgewiesen.

Der Abschreibungsbetrag von Total 4.2 Mio. CHF entspricht ungefähr dem Betrag im Vorjahresbudget. Die Veränderungen resultieren aus den Anlagezu- und -abgängen sowie aus den abgeschriebenen Anlagen.

36 Transferaufwand + 46 Transferertrag

Inhalt: Im Transferaufwand sind die Entschädigungen und Beiträge an das öffentliche Gemeinwesen (Gemeinden, Gemeindeverbände, Kanton, Bund), die Beiträge an private Haushalte und gemeinnützige Organisationen, der interkommunale Finanzausgleich und die Abschreibungen der Investitionsbeiträge an Gemeindeverbände enthalten. Beim Transferaufwand handelt es sich grösstenteils um gebundene Ausgaben.

Der Transferertrag beinhaltet die Gemeindebeiträge an die in der Gemeinderechnung Murten geführten Gemeindeübereinkünfte, die verschiedenen kantonalen Entschädigungen (v.a. an die materielle Hilfe), der kantonale Anteil an den Motorfahrzeugsteuern, die Erträge aus dem Interkommunalen Finanzausgleich und dem Basis-Ausgleich der Unternehmenssteuern sowie die Auflösungen der passivierten Investitionsbeiträge an Gemeindeverbände.

Übersicht Tansferaufwand und -ertrag R2022 - B2026:

			B2026	B2025	B26-B25	R2024	B26-R24	R2023	R2022
	Konto	Transferergebnis	-20'035	-19'839	-196	-18'661	-1'374	-17'512	-16'736
	36	Transferaufwand	-32'597	-32'998	401	-31'062	-1'535	-30'076	-28'242
	45	Entnahme aus Fonds FK		0	0		0	492	0
	46	Transferertrag	12'562	13'159	-597	12'401	161	12'072	11'506

Der Transferaufwand ist gegenüber dem Budget 2025 um 0.4 Mio. CHF und der Transferertrag um 0.6 Mio. CHF gesunken. Das Transferergebnis (Transferaufwand - Transferertrag) beträgt 20 Mio. CHF und ist um 0.2 Mio. CHF höher als im Vorjahresbudget. Nachstehend werden die Einzelpositionen und Veränderungen je Konto dargestellt:

			B2026	B2025	B26-B25	R2024	B26-R24	R2023	R2022
Funkt.	Konto	Entschädigungen an/ von Kanton	-12'028	-12'094	66	-11'508	-520	-10'852	-10'623
0222	3611.00	Bauverwaltung Baugesuche Kanton	-35	-45	10	-40	5	-80	-54
0222	3614.00	Bauverwaltung Entschädigungen	-2	-3	1	-1	-1	-1	-1
1401	4631.00	Entschädigung Kanton EWK/ AHV-Stelle	7	7	0	7	0	7	7
1500	3611.00	Feuerwehr, Stützpunktkosten Kanton	0	-2	2	0	0	-2	-3
1620	3631.00	Amt für Bevölkerungsschutz, Beitrag Kanton	-21	-25	4	-18	-3	-18	-15
2120	3611.00	Primarschule Lehrerlöhne Kanton	-3'937	-3'937	0	-3'913	-24	-3'762	-3'599
2140	3611.00	Beitrag Konservatorium Kanton	-110	-110	0	-109	-1	-132	-144
		PSRM, Löhne Schulleitung EPRM, Stufenleitungen, IT-Support, Basisstufe an Kanton							
2196	3611.00	Beitrag Kanton ausserkantonale Schüler + Fotokopien	-395	-414	19	-406	11	-300	-296
2196	4631.00	Beitrag Kanton ausserkantonale Schüler + Fotokopien	112	122	-10	92	20	118	177
2200	3611.00	Sonderschulen, pädagogisch-therapeutische Massnahmen Kanton	-71	-71	0	-68	-3	-74	-64
2200	3631.00	Sonderschulen, Hilfe an sonderpädagogische Einrichtungen	-1'417	-1'417	0	-1'350	-67	-1'230	-1'190
2300	3611.00	Berufliche Grundausbildung Kanton	-116	-120	4	-116	0	-117	-108
3210	4631.00	Beitrag an Bibliothek	11		11	3	8		
4110	3611.00	Beitrag neue Pflegefinanzierung	-39	-39	0	-43	4	-36	-28
4120	3631.00	Krankenpflege, Pflegeheime Kanton	-1'858	-1'858	0	-1'691	-167	-1'686	-1'574
4120	4631.00	Anteil an Mehrkosten Pflegeheime			0		0	99	
		PSRM Schulgesundheitsuntersuchungen Kanton							
4330	3611.00	Schulgesundheitsuntersuchungen Kanton	-1	-1	0	-3	2	-3	-12
5220	3631.00	Ergänzungsleistungen an die IV	0		0		0		
		Hilfe an sonder- und sozialpädagogische Institutionen Kanton							
5230	3631.00	Hilfe an sonder- und sozialpädagogische Institutionen Kanton	-2'796	-2'796	0	-2'689	-107	-2'569	-2'522
5320	3631.00	Ergänzungsleistungen an die AHV	0		0		0		
5410	3611.00	Familienzulagen für nicht Erwerbstätige	-57	-57	0	-51	-6	-48	-58
5430	3631.00	Alimentenbevorschussung Kanton	-63	-63	0	-55	-8	-63	-63
5440	4631.00	Jugendschutz, Beiträge von Kanton			0	10	-10	8	10
5590	3631.00	Kantonaler Beschäftigungsfonds	-175	-175	0	-176	1	-174	-158
5720	3631.00	Spezialisierte Sozialdienste Kanton	-19	-19	0	-17	-2	-13	-16
5790	3611.00	Fürsorge, Hilfe an Opfer von Straftaten	-22	-22	0	-23	1	-20	-61
		Prämie für Feuerversicherung und AHV-Prämien für Bedürftige an Kanton							
5790	3637.00	Kantonalstrassen, städtebauliche Massnahmen	-25	-25	0	-41	16	-22	-27
6130	3611.00	Kantonalstrassen, städtebauliche Massnahmen	0	-18	18		0		
6150	3611.00	Anteil Winterdienst für Gemeindestrassen	-20	-20	0	-12	-8	-13	-14
		Öffentlicher Verkehr, Bahninfrastruktur des Bundes							
6210	3611.00	Öffentlicher Verkehr, Bahninfrastruktur des Bundes	-81	-81	0	-78	-3	-80	-75
6220	3611.00	Beitrag an Regionalverkehr	-907	-907	0	-731	-176	-707	-732
7410	4631.00	Beitrag vom Kanton für Gewässerunterhalt	17	10	7	31	-14	40	10
7690	4631.00	Beiträge vom Kanton für Untersuchungen			0	2	-2	35	
9101	3611.00	Steuerinkasso Kanton Sondersteuern	-8	-8	0	-22	14	-9	-13

Zum Zeitpunkt der Budgeterstellung der Gemeinde ist das weitere Vorgehen bezüglich den geplanten Massnahmen des Programms zur Sanierung der Kantonsfinanzen (PSKF) und dem Budget 2026 des Kantons Freiburg unklar. Aufgrund dieser Situation hat der Gemeinderat entschieden, die kantonalen Beiträge aus dem Budget 2025 ins Budget 2026 vorzutragen. Die geplanten Massnahmen des PSKF würden für die Gemeinde Murten eine Zunahme der kantonalen Beiträge von rund 1 Mio. CHF mit sich bringen.

			B2026	B2025	B26-B25	R2024	B26-R24	R2023	R2022
Funkt.	Konto	Entschädigungen an/ von Gemeindeverbände/ -organisationen	-15'136	-14'850	-286	-14'239	-897	-13'339	-11'923
0120	3612.01	Anteil Freiburger Gemeindeverband	-50	-46	-4	-26	-24	-26	-17
0120	3612.01	Anteil GVS (25%)	-78	-80	2	-72	-6	-55	-56
0120	4632.00	Sitzungsgelder von Gemeindeverbänden	50	35	15	51	-1	38	30
1405	3612.13	Anteil Murten an BBRM (93%)	-418	-345	-73	-301	-117	-313	-305
1500	3612.01	Anteil GVS Feuerwehr (25%)	-717	-770	53	-787	70	-883	
1500	3612.11	Anteil Feuerwehr FwVRM (67%)			0		0		-653
1620	3612.12	Anteil Bevölkerungsschutzverband (48%)	-17	-18	1	-10	-7	-25	-13
2120	3612.21	Anteil Konvention PSRM (67%)	-4'468	-4'781	313	-4'710	242	-4'459	-4'156
2120	3612.24	Schulpsychologischer Dienst SLPP	-50	-45	-5	-47	-3	-46	-31
2130	3612.22	Anteil OSRM (55%)	-3'541	-3'570	29	-3'933	392	-3'702	-3'338
2140	4632.00	Beitrag von Gemeinden für Konservatorium	10	10	0	10	0	10	9
3210	4632.00	Bibliothek, Gemeindebeiträge	2	2	0	2	0	2	2
3229	3612.21	Anteil PSRM Kadettenmusik (bis R24: in Funktion 2120)	-108	-94	-14		-108		
3229	3612.22	Anteil OSRM Kadettenmusik (bis R24: in Funktion 2130)	-128	-131	3		-128		
3411	3612.21	Anteil PSRM Kadettensport (bis R24: in Funktion 2120)	-40	-31	-9		-40		
3411	3612.22	Anteil OSRM Kadettensport (bis R24:2130)	-41	-43	2		-41		
4120	3612.41	Anteil GNS Alters- und Pflegeheime (25%)	-1'645	-1'340	-305	-1'050	-595	-971	-628
4210	3612.41	GNS Spitex, MVB + Passepartout (25%)	-1'124	-1'052	-72	-1'087	-37	-862	-851
4220	3636.00	Anteil Ambulanz- und Rettungsdienst (25%)	-105	-105	0	-106	1	-86	-105
4330	3612.21	Anteil PSRM Schulgesundheit (67%)	-30	-34	4	-30	0	-30	-20
4330	3612.21	Anteil OSRM Schulgesundheit (bis R24: 2130)	-14	-17	3		-14		
5440	3612.52	Anteil Murten an Konvention Kinder- und Jugendfachstelle (52%)	-42	-42	0	-42	0	-11	0
5720	3612.51	Anteil SDRM an wirtschaftliche Hilfe (93%)	-779	-772	-7	-745	-34	-729	-793
5720	4632.00	Bezirksausgleich wirtschaftliche Hilfe	260	370	-110	292	-32	385	536
5790	3612.51	Anteil SDRM Betriebskosten (93%)	-606	-575	-31	-524	-82	-497	-569
6220	4632.00	Beitrag Gemeinde Muntelier an Regionalverkehr	8		8		8		
7201	3612.00	Anteil ARA Pumpwerk Courgevaux-Courlevon	-30	-30	0	-31	1	-30	-31
7201	3612.71	Anteil ARA Murten (48%)	-841	-819	-22	-690	-151	-714	-658
7201	3612.72	Anteil ARA Kerzers (4%)	-54	-52	-2	-58	4	-47	-41
7201	3612.73	Anteil ARA Seeland Süd (28%)	-369	-353	-16	-166	-203	-169	-58
7201	3612.74	Anteil ARA Sensetal (1%)	-35	-39	4	-38	3	-35	-33
7201	3612.74	Anteil ARA Obere Bibera (17%)	-19	-12	-7	-65	46	0	-19
7410	3612.85	Anteil GVB (17%)	-33	-34	1	-20	-13	-33	-39
8120	3612.80	Anteile Landw. Boden- verbesserungskörperschaften	-88	-75	-13	-96	8	-94	-82
8200	3612.89	Anteil an FBRM (3.-CHF/EW)	-28	-28	0	-28	0	-28	-28
8200	3632.00	Anteil Grengspitzkommission (40%)	-8	-9	1	-7	-1	-4	-13
8200	4612.89	Ausschüttung vom FBRM (40%)	40	75	-35	75	-35	75	37

Die Nettobeiträge an Gemeindeverbände, Gemeinden und Gemeindeorganisationen erhöhen sich gegenüber dem Budget 2025 um 0.3 Mio. CHF und gegenüber der Rechnung 2024 um 0.9 Mio. CHF. Die wesentlichen Veränderungen ergeben sich aus dem Anteil an BBRM+ SDRM von 0.1 Mio. CHF (Erhöhung Stellenetat), dem Anteil an die PSRM von 0.3 Mio. CHF (Entlastungen beim Betriebsaufwand und beim Mietaufwand), am Anteil GNS von 0.4 Mio. CHF, aus dem Bezirksausgleich für die wirtschaftliche Hilfe und den Anteilen der ARA-Verbände, BVK's und des FGM von 0.1 Mio. CHF. Die im Massnahmenpaket zur Sanierung der Kantonsfinanzen (PSKF) vorgesehene Kürzung der kantonalen Beiträge an die wirtschaftliche Hilfe von 40 auf 20 % wurde im Budget 2026 nicht berücksichtigt und würde einen zusätzlichen Aufwand von rund 260 TCHF ergeben.

			B2026	B2025	B26-B25	R2024	B26-R24	R2023	R2022
Funkt.	Konto	Transferergebnis Konventionen	7'939	8'127	-188	7'752	187	7'331	6'936
1406	4612.13	Beiträge der Gemeinden an BBRM	466	371	95	324	142	337	330
2196	3632.00	PSRM, Schulgelder an andere Gemeinden	-10	-12	2	-5	-5	-8	-12
2196	4612.21	Beiträge der Gemeinden an PSRM	6'927	7'261	-334	7'003	-76	6'628	6'175
2196	3612.23	PSRM, Anteil an regionaler Schuldienst d	-305	-317	12	-311	6	-281	-245
2196	3612.22	PSRM Anteil an OSRM für Kadetten- wesen und Schulsozialarbeit	-220	-208	-12	-253	33	-229	-214
2196	4612.22	Anteil OSRM für Leistungen	76	72	4	85	-9	72	53
2196	4632.00	Beitrag von anderen Gemeinden für Schüler	15	10	5	15	0	14	12
3426	4632.00	Gemeindebeiträge an HSSB	202	199	3	195	7	194	192
4336	4612.21	Beiträge der Gemeinden an PSRM Schulgesundheits	44	42	2	45	-1	45	29
4336	4612.22	Beiträge von OSRM an Schulgesundheits	8	8	0	7	1		
5449	4612.52	Beiträge der Gemeinden an Kinder- und Jugendfachstelle	81	80	1	81	0	21	
5796	4632.00	Beiträge von Gemeinden Dienstleistungen	2	2	0	2	0	2	2
5796	4631.00	SDRM Beiträge vom Kanton an wirtschaftliche Hilfe	280	720	-440	486	-206	504	588
5796	3637.00	SDRM Beiträge an private Haushalte wirtschaftliche Hilfe	-1'400	-1'800	400	-1'288	-112	-1'290	-1'445
5796	4612.51	Beiträge der Gemeinden an SDRM Betrieb	653	619	34	564	89	536	609
5796	4612.51	Beiträge der Gemeinden an SDRM wirtschaftliche Hilfe	1'120	1'080	40	802	318	786	862

Die Aufwand- und Ertragskonti der Gemeindekonventionen BBRM, PSRM, SDRM und KuJRM werden in der Erfolgsrechnung der Gemeinde in separaten Funktionen geführt. Die Betriebsergebnisse (Aufwand-Ertrag) der Konventionen werden nach den definierten Anteilen an die Konventionsgemeinden verrechnet (Beiträge der Gemeinden).

Gegenüber dem Vorjahresbudget haben sich die Gemeindebeiträge insgesamt um 0.2 Mio. CHF verringert (v.a. die Gemeindebeiträge an die PSRM aufgrund den tieferen Mietkosten der Liegenschaften).

			B2026	B2025	B26-B25	R2024	B26-R24	R2023	R2022
Funkt.	Konto	Beiträge an/ von Privaten und Organisationen	-1'024	-984	-40	-907	-117	-819	-915
1406	4637.00	BBRM Beiträge von Privaten	55	55	0	78	-23	57	55
1610	3636.00	Benutzung Schiessanlage Courgevau	0	-3	3	-3	3	-3	-3
2180	3637.00	Ausserschulische Betreuung, Beiträge an private Organisationen	-80	-95	15	-74	-6	-78	-89
2196	3636.00	Beiträge an private Organisationen	-1	-1	0		-1		
2196	4636.00	Beiträge von private Organisationen	10	3	7	2	8		
3110	3636.00	Betriebsbeitrag Museum	-227	-227	0	-227	0	-210	-210
3210	4636.00	Beiträge BibliFR	9	7	2	7	2	7	5
3229	3636.00	Beiträge an Murtenclassics und andere Anlässe	-65	-72	7	-68	3	-68	-64
3290	3636.00	Beiträge an Lichtfestival und andere Anlässe inkl. 550 Jahrfeier	-185	-90	-95	-63	-122	-84	-110
3411	3636.00	Beiträge an Murten on Ice + Sportvereine	-65	-67	2	-61	-4	-61	-58
3421	3636.00	Unterstützungsbeitrag Ludothek	-17	-17	0	-17	0	-17	-17
3426	3635.00	Unterstützungsbeitrag Restaurant HSSB	-30	-30	0	-30	0	-30	-30
4210	3636.00	Beiträge an private Organisationen			0		0		-34
4320	3636.00	Verein für Hilfe für Langzeitkranke	-2	-2	0	-2	0	-2	-2
4330	3637.00	Beiträge an Private für Schulzahnpflege	-10	-10	0	-5	-5	-4	-5
5453	3636.00	Beiträge an private Organisationen für Frühe Förderung	-20	-20	0	-21	1	-10	-23
5453	3637.00	Beiträge an Private für Frühe Förderung	-10	-20	10	-7	-3		
5440	3636.00	Jugendschutz, Ferienpass und Anfrage für Projekte	-7	-7	0	-7	0	-3	-3
5440	4632.00	Jugendschutz, Beiträge von Organisationen	16	16	0	16	0	25	21
5451	3637.00	Beiträge an private Organisationen für Familienergänzende Tagesbetreuung	-100	-97	-3	-119	19	-101	-123
5730	3636.00	Beitrag Sprachschule SRK	-2	-4	2	-4	2		-4
5790	4637.00	Beiträge von privaten Haushalten			0	1	-1	2	4
5920	3636.00	Beiträge an Organisationen wie Caritas Kulturlegi, Impuls	-17	-20	3	-17	0	-18	-17
6220	3634.00	Regionalverkehr, Linien Postauto und tpf	-57	-61	4	-62	5	-58	-54
7690	3635.00	Umweltschutz, Beitrag CarVelo2go	-3	-3	0	-9	6	-6	-3
8400	3636.00	Tourismus, Beitrag Murtentourismus	-167	-172	5	-167	0	-110	-110
8506	3636.00	Wirtschaftsförderung, Beitrag Regionalverband See	-47	-47	0	-48	1	-41	-41

Die Nettobeiträge an Private und private Organisationen entsprechen in etwa dem Vorjahresbudget und erhöhen sich gegenüber der Rechnung 2024 um 0.1 Mio. CHF. Die Veränderung ergibt sich grösstenteils aus den zusätzlichen Beiträgen für die 550-Jahrfeierlichkeiten der Schlacht bei Murten von 120 TCHF.

			B2026	B2025	B26-B25	R2024	B26-R24	R2023	R2022
Funkt.	Konto	Kantonale Ausgleiche	678	502	176	663	15	711	510
9300	3622.00	Finanzausgleich Ressourcenausgleich	-988	-1'100	112	-993	5	-905	-925
9300	4621.00	Finanzausgleich Bedarfsausgleich	524	510	14	498	26	476	503
9500	4601.02	Basis-Ausgleich Unternehmenssteuern	387	387	0	459	-72	459	272
9500	4601.01	Anteil kant. Motorfahrzeugsteuer	755	705	50	699	56	681	660

Die Nettoeinnahmen aus den kantonalen Ausgleichen erhöhen sich gegenüber dem Vorjahresbudget um 176 TCHF (Finanzausgleich und Motorfahrzeugsteuern).

			B2026	B2025	B26-B25	R2024	B26-R24	R2023	R2022
Funkt.	Konto	Abschreibungen + Auflösung Investitionsbeiträge	-464	-540	76	-422	-42	-544	-721
	3660.00	Abschreibungen Investitionsbeiträge	-879	-921	42	-880	1	-953	-1'034
	4660.00	Auflösung passivierte Investitionsbeiträge	415	381	34	458	-43	409	313

Der Nettobetrag aus Abschreibungen und Auflösungen von Investitionsbeiträgen an Gemeindeverbände nimmt gegenüber dem Budget 2025 um 76 TCHF ab.

39 Interne Verrechnungen Aufwand

Inhalt: die Grundlagen der internen Verrechnung sind im Kapitel 1 erläutert. Das Total der Kontogruppe 39 (Aufwand) entspricht der Kontogruppe 49 (Ertrag).

Die geplanten Leistungsverrechnungen (Dienstleistungen) der Verwaltungseinheiten an andere Funktionen haben sich gegenüber dem Budget 2025 um 168 TCHF erhöht. Die interne Verrechnung der Schulliegenschaften (Mieten) sowie die Verrechnung von internen Zinsen reduzieren sich aufgrund dem gesunkenen Zinsniveau um rund 380 TCHF gegenüber dem Budget 2025.

Die Betriebs- und Verwaltungskosten beinhalten im Budget 2025 und 2026 die Verrechnung der zentralen Informatikinfrastruktur.

Betrieblicher Ertrag

40 Fiskalertrag

Inhalt: Der Fiskalertrag entspricht den Steuereinnahmen der Gemeinde.

Entwicklung Fiskalertrag seit 2019 nach Kalenderjahr (2020 Unternehmenssteuerreform, 2022 Fusion CGG):

		B2026	B2025	R2024	R2023	R2022	R2021	R2020	R2019
40	Total Fiskalertrag	32'065	31'090	30'364	29'338	29'660	25'954	23'727	24'244
400	Steuern natürliche Personen	24'410	23'340	23'408	21'983	22'399	19'104	18'337	17'849
	Einkommenssteuer laufendes Jahr	20'300	19'500	18'923	17'959	17'729	15'424	14'956	15'113
	Einkommenssteuer aus Vorjahren		50	570	549	573	310	290	-355
	Vermögenssteuer laufendes Jahr	2'600	2'400	2'275	2'142	2'085	1'719	1'949	2'228
	Vermögenssteuer aus Vorjahren	0	0	102	82	541	277	40	75
	Steuern für Kapitalleistungen	650	650	677	515	769	826	444	344
	Quellensteuer	820	700	827	704	659	528	658	444
	Eingang abgeschriebene Steuern	40	40	34	32	43	20		
401	Steuern juristische Personen	1'620	1'720	733	2'417	2'172	1'448	1'590	2'500
	Gewinnsteuer laufendes Jahr	1'500	1'600	1'384	1'643	1'310	1'030	1'207	1'941
	Gewinnsteuer aus Vorjahren			-783	651	619	298	249	34
	Kapitalsteuer laufendes Jahr	120	120	123	120	108	57	68	452
	Kapitalsteuer aus Vorjahren			9	3	135	63	66	73
402	Übrige Steuern	5'900	5'900	6'055	4'813	4'929	5'323	3'690	3'775
	Liegenschaftssteuer	3'100	3'100	2'955	2'658	2'379	2'292	2'104	2'059
	Grundstückgewinnsteuern	1'300	1'300	1'221	941	1'109	1'098	697	414
	Handänderungssteuer	1'000	1'000	1'272	976	1'195	1'061	704	671
	Erbschafts- & Schenkungssteuer	500	500	607	238	246	872	185	631
403	Besitz- und Aufwandsteuern	135	130	168	125	160	79	110	120
	Billetsteuer	80	80	116	78	108	38	74	77
	Hundesteuer	55	50	52	47	52	41	36	43

Entwicklung der Steuern der natürlichen Personen (NP) und juristische Personen (JP) nach Steuerjahren:

Jahr	Ein- kommen	Ver- mögen	Total NP	Gewinn	Kapital	Total JP	Total
2019	15'516	2'408	17'924	2'506	566	3'072	20'996
2020	15'633	2'352	17'985	1'469	112	1'581	19'566
2021	15'691	2'075	17'766	1'645	135	1'780	19'546
2022	18'102	2'150	20'252	1'343	139	1'482	21'734
2023HR	18'373	2'225	20'598	1'354	120	1'474	22'072
2024HR	18'936	2'285	21'221	1'384	131	1'515	22'736
2025B	19'500	2'400	21'900	1'600	120	1'720	23'620
2026B	20'300	2'600	22'900	1'500	120	1'620	24'520

HR=Hochrechnung, B=Budget

*) grösstenteils abgerechnet

Die prognostizierten Steuereinnahmen 2026 der natürlichen und juristischen Personen beruhen auf den Grundlagen und Einschätzungen der kantonalen Steuerverwaltung und der Gemeinde. Der Kanton erwartet für das Jahr 2026 bei den natürlichen Personen auf Basis der bisher veranlagten Steuern 2023 eine Zunahme von 10.5 % bei den Einkommenssteuern (Vorjahr 8 %) und eine Zunahme von 15.9 % bei den Vermögenssteuern (Vorjahr 15 %). Die geplante Steuerentwicklung beinhaltet die geplanten Massnahmen des Programms zur Sanierung der Kantonsfinanzen (PSKF) von 3.9 % bei den Einkommens- und 1.1 % bei den Vermögenssteuern. Die Einschätzungen vom Kanton wurden von der Gemeinde übernommen. Die Einschätzung der Quellensteuern wurde gegenüber dem Budget 2025 um 120 TCHF erhöht.

Bei den juristischen Personen erwartet der Kanton eine Zunahme von 6 % bei den Gewinnsteuern (Vorjahr 9 %) und eine Abnahme von 7 % bei den Kapitalsteuern (gleich Vorjahr) auf Basis der veranlagten Steuern 2023. Die Gemeinde geht bei den juristischen Personen im 2026 von erwarteten Steuereinnahmen von rund 1.6 Mio. CHF aus (9.9 % zu den veranlagten Steuern 2023).

Die Einnahmen der übrigen Steuern (Sondersteuern) werden im 2026 im Rahmen vom Budget 2025 erwartet.

41 Regalien und Konzessionen

Inhalt: Konzessionsabgabe Elektrizität IB-M und Groupe-e, Konzessionsgebühren für den öffentlichen Grund (Parkplätze).

Für das Budget 2026 wird mit gleichbleibenden Konzessionsabgaben gerechnet.

42 Entgelte

Inhalt: Sämtliche übrigen Einnahmen wie Abgaben, Kanzlei-, Abwasser-, Kehricht-, Bootsplatz-, Eintritts- und Benutzungsgebühren, Verrechnung von Dienstleistungen, Warenverkäufe, Vermietungen und Bussen.

Entwicklung und Erwartungen der Entgelte:

		B2026	B2025	B26-B25	R2024	B26-R24	R2023	R2022
42	Entgelte	7'834	7'724	110	7'741	93	8'828	9'296
420	Ersatzabgaben	0	0	0	50	-50	179	792
	Feuerwehr	0	0	0	42	-42	104	742
	Parkplätze	0	0	0	8	-8	75	50
421	Gebühren für Amtshandlungen	202	222	-20	199	3	208	260
	Legislative	4	4	0	6	-2	2	3
	Stadtschreiberei			0	3	-3	3	3
	Bauverwaltung	150	170	-20	142	8	152	204
	Einwohnerkontrolle	38	38	0	38	0	38	37
	Marktwesen	10	10	0	10	0	13	13
424	Benützungsgebühren/ Dienstleistungen	7'189	7'077	112	7'029	160	7'917	7'547
	Finanzverwaltung	56	56	0	51	5	74	67
	Liegenschaftsverwaltung	678	663	15	592	86	639	650
	Verkehrssicherheit	20	18	2	24	-4	27	30
	Bibliothek	24	20	4	21	3	21	19
	Bootshafen	262	250	12	262	0	265	253
	Freizeit	7	7	0	8	-1	11	8
	HSSB	1'395	1'380	15	1'390	5	1'419	1'151
	Gemeindestrassen	60	10	50	61	-1	56	8
	Parkplätze	1'300	1'200	100	1'219	81	1'218	1'244
	Werkhof	80	66	14	63	17	6	10
	Abwasserbeseitigung	2'200	2'400	-200	2'207	-7	3'200	3'145
	Abfallwirtschaft	1'095	995	100	1'110	-15	955	937
	Friedhof	12	12	0	11	1	20	14
	Diverse	0	0	0	10	-10	6	11
425	Erlös aus Verkäufen	44	44	0	46	-2	107	173
	HSSB Shop	40	40	0	39	1	47	46
	Tageskarten Schifffahrt	4	4	0	7	-3	60	127
426	Rückerstattungen	157	139	18	187	-30	219	234
	PSRM	40	39	1	44	-4	55	71
	Abfallbeseitigung	40	30	10	37	3	33	60
	Steuern	65	60	5	60	5	56	52
	Diverse	12	10	2	46	-34	75	51
427	Bussen	242	242	0	230	12	198	290
	Verkehrssicherheit	242	242	0	230	12	198	290

Die Erwartung der Einnahmen aus Entgelten bleibt in der Summe mit 7.8 Mio. CHF stabil.

46 Transferertrag

Siehe Erläuterungen bei der Kontogruppe 36 Transferaufwand.

49 Interne Verrechnungen Ertrag

Siehe Erläuterungen bei der Kontogruppe 39 Interne Verrechnungen Aufwand.

Finanzergebnis

34 Finanzaufwand

Inhalt: Fremdkapitalzinsaufwand sowie die Betriebs- und Unterhaltskosten für die Liegenschaften im Finanzvermögen.

Veränderungen zum Budget 2025:

Der Zinsaufwand für das Fremdkapital wird aufgrund dem erwarteten Finanzierungsbedarf und dem Zinsniveau errechnet. Dank dem wohl tief bleibenden Zinsniveau kann der Zinsaufwand gegenüber dem Budget 2025 trotz höherem Kapitalbedarf um rund 0.4 Mio. CHF reduziert werden.

Der Liegenschaftsaufwand FV entspricht in etwa dem Vorjahresbudget.

44 Finanzertrag

Inhalt: Zinsertrag aus Aktivdarlehen und Debitorenforderungen, realisierte Gewinne aus Verkäufen von Beteiligungen und Sachanlagen, Liegenschaftsertrag FV und VV, Beteiligungserträge/Ausschüttungen, Erträge von Beteiligungen aufgrund der Equity-Bewertungsmethode (IB-M, FGM, Parkhaus AG),

Veränderungen zum Budget 2025:

Aufgrund dem tiefen Zinsniveau reduziert sich auch der Zinsertrag aus Aktivdarlehen um rund 0.2 Mio. CHF gegenüber dem Vorjahresbudget.

Das vom Gemeinderat erwartete Ergebnis der IB-M für das Jahr 2026 von rund 1.1 Mio. CHF entspricht dem Ergebnis der Rechnung 2024. Der Betrag ist je hälftig im Konto 446 (als Dividendenausschüttung) und Konto 449 (als Aufwertung der Beteiligung) enthalten.

Die Erträge aus den Liegenschaften VV und FV sind leicht TCHF höher als im Vorjahresbudget.

Ausserordentliches Ergebnis, Veränderungen Fonds und Spezialfinanzierungen + Entnahmen aus Eigenkapital

38 + 48 Ausserordentlicher Aufwand und Ertrag

Inhalt: Aufwand oder Ertrag der in keiner Weise vorhergesehen werden kann und darüber keine Einflussnahme und Kontrolle möglich ist.

Im Budget 2026 werden keine ausserordentlichen Positionen erwartet.

90 Einlagen und Entnahmen in Spezialfinanzierungen und Fonds im Eigenkapital

Inhalt: Gesetzliche Spezialfinanzierung Abwasser, Fonds aus Feuerwehersatzabgaben, Fonds für Bedürftige.

Die Einlage in die Spezialfinanzierung Abwasser für den Werterhalt (Abschreibungen auf Wiederbeschaffungswerten) entspricht mit 1.1 Mio. CHF dem Vorjahr, die Entnahme aus der Spezialfinanzierung Abwasser für den Werterhalt und den Rechnungsausgleich beträgt 1.2 Mio. CHF.

Der Restbetrag im Feuerweh fonds wird im 2025 aufgelöst, deshalb entfällt dieser Betrag ab Budget 2026.

90 Entnahmen aus Eigenkapital

Diese Position beinhaltet mit +3.8 Mio. CHF die lineare Auflösung der Aufwertungsreserve (Neubewertung des Verwaltungsvermögens nach HRM2) über 10 Jahre bis ins Jahr 2030.

4 Erfolgsrechnung (Funktionale Gliederung)

Zahlen in TCHF		B2026	B2025	B26-B25	in %	R2024	B26-R24	in %
0	Allgemeine Verwaltung	-2'287	-2'347	60	-2.6%	-2'146	-141	6.6%
0110	Legislative	-185	-152	-33	21.7%	-135	-50	37.0%
0120	Exekutive	-859	-891	32	-3.6%	-847	-12	1.4%
0210	Finanzverwaltung	-101	-116	15	-12.9%	-103	2	-1.9%
0221	Stadtschreiberei	-425	-499	74	-14.8%	-462	37	-8.0%
0222	Bauverwaltung	-494	-487	-7	1.4%	-443	-51	11.5%
0223	Liegenschaftsverwaltung	-59	-14	-45	321.4%	-11	-48	436.4%
0224	Abteilung Gesellschaft	-102	-116	14	-12.1%	-92	-10	10.9%
0229	Informatik	-15	0	-15		0	-15	
0290	Verwaltungsliegenschaften	-47	-72	25	-34.7%	-43	-4	9.3%
0291	Liegenschaft Herrenschwandweg	0	0	0		-10	10	-100.0%
1	Öffentliche Ordnung + Sicherheit, Verteidigung	-2'031	-1'509	-522	34.6%	-1'179	-852	72.3%
1110	Polizei (Ueberwachung öffentlicher Raum)	-186	-125	-61	48.8%	-203	17	-8.4%
1111	Stadtpolizei	-312	-375	63	-16.8%	-233	-79	33.9%
1120	Verkehrssicherheit	43	181	-138	-76.2%	38	5	13.2%
1401	Einwohnerkontrolle	-322	-314	-8	2.5%	-290	-32	11.0%
1402	Marktwesen	-42	-35	-7	20.0%	-42	0	0.0%
1405	Berufsbeistandschaft	-418	-345	-73	21.2%	-301	-117	38.9%
	Gemeindeübereinkunft							
1406	Berufsbeistandschaft Region Murten	0	0	0		0	0	
1500	Feuerwehr (allgemein)	-718	-403	-315	78.2%	0	-718	
1610	Militärische Verteidigung	0	-3	3	-100.0%	-82	82	-100.0%
1620	Zivilschutz (allgemein)	-76	-90	14	-15.6%	-66	-10	15.2%
2	Bildung	-14'204	-14'597	393	-2.7%	-14'333	129	-0.9%
2120	Primarschule	-8'465	-8'775	310	-3.5%	-8'523	58	-0.7%
2130	Orientierungsschule	-3'986	-4'063	77	-1.9%	-4'233	247	-5.8%
2140	Konservatorium	-135	-135	0	0.0%	-134	-1	0.7%
2170	Schulliegenschaften Primarschule	71	83	-12	-14.5%	169	-98	-58.0%
2180	Ausserschulische Betreuungseinrichtungen	-85	-99	14	-14.1%	-78	-7	9.0%
	Gemeindeübereinkunft							
2196	Primarschule Region Murten	0	0	0		0	0	
2200	Sonderschulen	-1'488	-1'488	0	0.0%	-1'418	-70	4.9%
2300	Berufliche Grundbildung	-116	-120	4	-3.3%	-116	0	0.0%
3	Kultur, Sport und Freizeit	-4'157	-4'254	97	-2.3%	-4'008	-149	3.7%
3110	Historisches Museum	-417	-438	21	-4.8%	-396	-21	5.3%
3120	Denkmalpflege und Heimatschutz	-156	-222	66	-29.7%	-188	32	-17.0%
3210	Öffentliche Bibliothek	-209	-215	6	-2.8%	-203	-6	3.0%
3212	Kulturarchive	-45	-87	42	-48.3%	-81	36	-44.4%
3229	Bühnenkunst (Musik und Theater)	-360	-355	-5	1.4%	-356	-4	1.1%
3290	Uebrige Kulturförderung	-710	-511	-199	38.9%	-447	-263	58.8%
3299	Kultur- und Sporthalle Murten (KSM)	-63	-63	0	0.0%	-63	0	0.0%
3411	Sport	-197	-199	2	-1.0%	-196	-1	0.5%
3412	Sportanlagen	-197	-207	10	-4.8%	-177	-20	11.3%
3413	Bootshafen	92	52	40	76.9%	78	14	17.9%
3420	Freizeit	-1'051	-1'057	6	-0.6%	-1'100	49	-4.5%
3421	Ludothek	-35	-35	0	0.0%	-35	0	0.0%
3426	Hallen-, Schwimm- und Strandbad	-809	-917	108	-11.8%	-844	35	-4.1%
4	Gesundheit	-5'184	-4'787	-397	8.3%	-4'328	-856	19.8%
4110	Spitäler	-39	-39	0	0.0%	-43	4	-9.3%
4120	Kranken-, Alters- und Pflegeheime	-3'846	-3'517	-329	9.4%	-3'035	-811	26.7%
4210	Ambulante Krankenpflege	-1'124	-1'052	-72	6.8%	-1'087	-37	3.4%
4220	Rettungsdienste	-105	-105	0	0.0%	-106	1	-0.9%
4320	Krankheitsbekämpfung, übrige	-2	-2	0	0.0%	-2	0	0.0%

Zahlen in TCHF	B2026	B2025	B26-B25	in %	R2024	B26-R24	in %
4330 Schulgesundheitsdienst	-57	-63	6	-9.5%	-45	-12	26.7%
Gemeindeübereinkunft PSRM							
4336 (Schulgesundheitsdienst)	0	0	0		0	0	
4340 Lebensmittelkontrolle	-11	-9	-2	22.2%	-10	-1	10.0%
5 Soziale Sicherheit	-4'905	-4'838	-67	1.4%	-4'702	-203	4.3%
5220 Ergänzungsleistungen IV	0	0	0		0	0	
5230 Invalidenheime	-2'796	-2'796	0	0.0%	-2'689	-107	4.0%
5320 Ergänzungsleistungen AHV	0	0	0		0	0	
5350 Leistungen an das Alter	-52	-54	2	-3.7%	-49	-3	6.1%
5410 Familienzulagen	-57	-57	0	0.0%	-51	-6	11.8%
5430 Alimentenbevorschussung und -inkasso	-63	-63	0	0.0%	-55	-8	14.5%
5440 Jugendschutz (allgemein)	-368	-443	75	-16.9%	-427	59	-13.8%
Gemeindeübereinkunft Kinder- und							
5449 Jugendfachstelle	0	0	0		0	0	
Familienergänzende							
5451 Tagesbetreuungseinrichtungen	-106	-103	-3	2.9%	-125	19	-15.2%
5453 Frühe Förderung	-75	-74	-1	1.4%	-50	-25	
5590 Arbeitslosigkeit	-175	-175	0	0.0%	-176	1	-0.6%
5720 Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe	-538	-421	-117	27.8%	-470	-68	14.5%
5730 Asylwesen	-5	-10	5	-50.0%	-8	3	
5790 Fürsorge	-653	-622	-31	5.0%	-585	-68	11.6%
Gemeindeübereinkunft Sozialdienst Region							
5796 Murten (SDRM)	0	0	0		0	0	
5920 Hilfsaktionen im Inland	-17	-20	3	-15.0%	-17	0	0.0%
6 Verkehr und Nachrichtenübermittlung	-2'404	-2'680	276	-10.3%	-2'167	-237	10.9%
6130 Kantonsstrassen, übrige	-41	-50	9	-18.0%	-41	0	0.0%
6150 Gemeindestrassen	-1'984	-2'007	23	-1.1%	-2'030	46	-2.3%
6155 Parkplätze	903	620	283	45.6%	866	37	4.3%
6190 Werkhof	-157	-146	-11	7.5%	-50	-107	214.0%
6210 Öffentliche Verkehrsinfrastruktur	-86	-86	0	0.0%	-83	-3	3.6%
6220 Regional- und Agglomerationsverkehr	-958	-970	12	-1.2%	-795	-163	20.5%
6310 Schifffahrt	-81	-41	-40	97.6%	-34	-47	138.2%
7 Umweltschutz und Raumordnung	-788	-1'117	329	-29.5%	-918	130	-14.2%
7200 Öffentliche Toiletten	-186	-205	19	-9.3%	-192	6	-3.1%
7201 Abwasserbeseitigung SF (Gemeindebetrieb)	0	0	0		0	0	
7301 Abfallwirtschaft SF (Gemeindebetrieb)	-11	-109	98	-89.9%	-72	61	-84.7%
7410 Gewässerverbauungen	-165	-225	60	-26.7%	-104	-61	58.7%
7690 Übrige Bekämpfung von Umweltverschmutzung	-16	-93	77	-82.8%	-72	56	-77.8%
7710 Friedhof und Bestattung (allgemein)	-314	-334	20	-6.0%	-319	5	-1.6%
7900 Raumordnung (allgemein)	-96	-151	55	-36.4%	-159	63	-39.6%
8 Volkswirtschaft	1'352	1'161	191	16.5%	1'475	-123	-8.3%
8120 Landwirtschaftliche Strukturverbesserungen	148	178	-30	-16.9%	148	0	0.0%
8200 Forstwirtschaft	7	21	-14	-66.7%	176	-169	-96.0%
8400 Tourismus	-174	-179	5	-2.8%	-174	0	0.0%
8506 Regionale Wirtschaftsförderung	-49	-49	0	0.0%	-48	-1	2.1%
8710 Elektrizität (allgemein)	1'420	1'190	230	19.3%	1'373	47	3.4%
9 Finanzen und Steuern	37'283	36'071	1'212	3.4%	35'751	1'532	4.3%
9100 Allgemeine Gemeindesteuern	25'759	24'782	977	3.9%	23'840	1'919	8.0%
9101 Sondersteuern	6'007	6'002	5	0.1%	6'205	-198	-3.2%
9300 Interkommunaler Finanzausgleich	-464	-590	126	-21.4%	-495	31	-6.3%
9500 Ertragsanteile, übrige ohne Zweckbindung	1'142	1'092	50	4.6%	1'157	-15	-1.3%
9610 Zinsen	772	749	23	3.1%	916	-144	-15.7%
9630 Liegenschaften des Finanzvermögens	255	221	34	15.4%	316	-61	-19.3%
9900 Nicht aufgeteilte Posten	3'812	3'815	-3	-0.1%	3'812	0	0.0%
Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	2'675	1'103	1'572	142.5%	3'445	-770	-22.4%

Kommentar zur Erfolgsrechnung (Funktionale Gliederung)

Die ausführlichen Kommentare zu den Abweichungen der Kontogruppen in den einzelnen Funktionen sowie die Erfolgsrechnung nach funktionaler Gliederung auf Stufe Einzelkonto sind als Beilagen zur Botschaft zum Budget 2026 verfügbar (separate Dokumente).

5 Investitionsrechnung (Artengliederung)

Zahlen in TCHF	B2026	B2025	B26-B25	in %	R2024	B26-R24	in %
Investitionsausgaben	-6'966	-7'696	730	-9.5%	-6'240	-726	11.6%
50 Sachanlagen	-5'315	-5'771	456	-7.9%	-3'613	-1'702	47.1%
500 Grundstücke	0	0	0		0	0	
501 Strassen und Verkehrswege	-1'937	-2'032	95		-1'336	-601	
503 Tiefbauten	-1'008	-400	-608		-194	-814	
504 Hochbauten	-2'156	-2'818	662		-1'560	-596	
505 Waldungen	0	0	0		0	0	
506 Mobilien	-214	-521	307		-523	309	
52 Immaterielle Anlagen	0	0	0		-100	100	
529 Übrige immaterielle Anlagen	0	0	0		-100	100	
56 Eigene Investitionsbeiträge	-1'651	-1'925	274	-14.2%	-2'527	876	-34.7%
562 Gemeinden und Gemeindezweckverbände	-1'591	-1'865	274		-2'527	936	
566 Private Organisationen ohne Erwerbszweck	-60	-60	0		0	-60	
Investitionseinnahmen	247	265	-18	-6.8%	575	-328	-57.0%
60 Übertragung von Sachanlagen in Finanzvermögen	0	0	0		7	-7	
606 Übertragung Mobilien	0	0	0		7	-7	
61 Rückerstattungen	100	100	0		186	-86	
611 Strassen und Verkehrswege	100	100	0		186	-86	
63 Investitionsbeiträge für eigene Rechnung	147	165	-18		218	-71	
630 Bund	0	65	-65		19	-19	
631 Kantone	0	0	0		138	-138	
632 Gemeinden und Gemeindezweckverbände	0	0	0		6	-6	
Investitionsbeiträge von privaten							
636 Organisationen ohne Erwerbscharakter	0	0	0		2	-2	
637 Private Haushalte	147	100	47		53	94	
66 Rückzahlung von Investitionsbeiträgen	0	0	0		164	-164	
662 Gemeinden und Gemeindezweckverbände	0	0	0		164	-164	
Nettoinvestitionen	-6'719	-7'431	712	-9.6%	-5'665	-1'054	18.6%

Kommentar zur Investitionsrechnung

In der Investitionsrechnung werden die Investitionseinnahmen und -ausgaben des Verwaltungsvermögens dargestellt. Die Aktivierungsgrenze beträgt gemäss Finanzreglement 20 TCHF. Anschaffungen unter 20 TCHF werden in der Erfolgsrechnung budgetiert. In der Investitionsrechnung werden die erwarteten Investitionseinnahmen und -ausgaben (Geldflüsse) für das betreffende Kalenderjahr aufgeführt.

Die Investitionsrechnung sieht für das Jahr 2026 Nettoinvestitionsausgaben von 6.7 Mio. CHF vor. Davon entfallen netto 5.1 Mio. CHF auf eigene Sachanlagen und 1.6 Mio. CHF auf Investitionsbeiträge an Gemeindeverbände. Von den Nettoinvestitionen in eigene Sachanlagen sind 4.7 Mio. CHF mit bereits genehmigten Krediten hinterlegt.

6 Investitionsrechnung (Funktionale Gliederung)

Die Investitionsrechnung nach funktionaler Gliederung mit der Auflistung sämtlicher Investitionsvorhaben ist als Beilage zur Botschaft zum Budget 2026 verfügbar (separates Dokument).

7 Kontrolle der Verpflichtungs- und Budgetkredite

Funk- tion	KNR	Bezeichnung	Kredit- art *)	Be- schluss- datum Kredit	Kredit- Dauer Jahre	Kredit- betrag	kum. Aus- gaben 31.12.25	Rest- kredit 31.12.25	B2026 Aus- gaben	B2026 Ein- nahmen	ge- schätzter Rest- kredit 31.12.26
290	IK0103	Umnutzung Dachgeschoss Rathausgasse 6/8	VK, OK	7.12.22	23-24	200	-188	12			12
2170	IK0051	Kindergärten (Fernwärme)	VK, OK	11.12.19	19-24	135	0	135	-135		0
3110	IK0024	Konservierung/Restaurierung Museumsut	VK, OK	10.05.23	24-28	160	-64	96	-32		64
3110	IK0065	Depot Museum ZSA	VK, OK	11.12.24	25-26	350	-350	0			0
3120	IK0106	Sanierung Ringmauren und Türme	VK, RK	11.12.24	25-27	185	-185	0			0
3290	IK0077	Sanierung Hugelihaus Galmiz	VK, OK	2021 F	21-25	1'000	-1'000	0			0
3290	IK0118	Kanalisationsanschluss ehemaliges Fischzuchtgebäude	VK, OK	GR 14.04.25	25-26	25	-25	0			0
3299	IK0026	Projektierungskredit KSM	VK, PK	10.05.23	23-28	5'680	-1'235	4'445			4'445
3299	IK0114	Projektierungskredit KSM	VK,PK	19.03.25	25-27	4'000	-800	3'200	-1'400		1'800
3420	IK0108	Alter Friedhof, provisorische Überdachung	VK, OK	11.12.24	25-26	150	-100	50	-50		0
3426	IK0109	HSSB TP 3 (Instandsetzung Umgebung)	VK, OK	11.12.24	25-26	50	-50	0			0
3426	IK0110	HSSB Planung TP 5,6,8 (Flachdächer, Betonanierungen, Aussenbecken)	VK, PK	11.12.24	25-26	85	-85	0			0
6150	IK0040	Oeffentliche Beleuchtung	VK, OK	13.12.17	19-26	1'600	-1'403	197	-200		-3
6150	IK0056	Bushaltestelle Burg, Anteil Gemeinde Murten	VK, OK	11.12.19	19-25	140	-140	0			0
6150	IK0058	Verkehrskonzept Leimera	VK, RK	9.12.20	21-25	900	-106	794	-794		0
6150	IK0059	Betriebs- und Gestaltungs-konzept Ryf-Raffor-Meyland	VK, PK	9.12.20	20-23	100	-94	6			6
6150	IK0071	Ausführung Betriebs- und Gestalt- ungskonzept Ryf-Raffor-Meyland	VK, RK	23.02.22	22-25	1'200	-81	1'119	-150		969
6150	IK0073	Bahnhof Murten, Umgestaltung Bushaltestellen	VK, PK	23.02.22	22-24	50	-29	21	-21		0
6150	IK0029	Ausbau Gemeindestrassen + Trottoirs	VK, RK	13.12.23	24-26	2'100	-930	1'170	-740		430
6150	IK0029	Rückerstattungen Grabenöffnungen	VK, RK	13.12.23	24-26	-300	100	-200		100	-100
6155	IK0044	Parkplatz Herrenschanzenweg	VK, OK	7.03.18	-23	370	-20	350			350
6155	IK0066	Parkleitsystem	VK, OK	9.12.20	21-24	1'000	-1'056	-56			-56
6190	IK0104	Sanierung Nasszellen Werkhof	VK, OK	7.12.22	23-24	120	-120	0			0
6190	IK0111	Sanierung Fassade Werkhof	VK, OK	11.12.24	25-27	198	-20	178	-70		108
6190	IK0112	Anschluss Fernwärme Pra Pury 2	VK, OK	11.12.24	25-26	186	-186	0	0		0
7200	IK0119	Öffentlichen Toilette Parkplatz Segelhafen	VK, OK	GR 14.04.25	25-26	45	-45	0			0
7201	IK0072	IB ARA Seeland Süd Kapazitäts- erweiterung Verbandsleitung	VK, OK	23.02.22	22-25	800	-419	381	-381		0
7201	IK0028	Ausbau Abwasserleitungen	VK, RK	13.12.23	24-26	1'800	-792	1'008	-1'008		0
7201	IK0028	Anschlussgebühren Abwasser	VK, RK	13.12.23	24-26	-300	153	-147		147	0
8120	IK0113	Sanierung Waldwege	VK, RK	11.12.24	25-28	320	-80	240	-80		160
8120	IK0113	Öffentliche Beiträge Sanierung Waldwege	VK, RK	11.12.24	25-28	-192	48	-144		48	-96
							0	0			0
	Total	Bestehende Verpflichtungskredite					-9'302	12'855	-5'061	295	8'089

Funktion	KNR	Bezeichnung	Kreditart *)	Beschlussdatum Kredit	Kredit-Dauer Jahre	Kredit-betrag	kum. Ausgaben 31.12.25	Rest-kredit 31.12.25	B2026 Ausgaben	B2026 Einnahmen	geschätzter Rest-kredit 31.12.26
3210	IK0123	Dachsanierung Bibliothek	VK, OK	10.12.25		250	0	250	-250		0
2170	IK0124	Heizungersatz Kindergarten Engelhard	VK, OK	10.12.25		72	0	72	-72		0
3229	IK0125	Innenumbau Musiklokal Weiherweg	VK, OK	10.12.25		91	0	91	-91		0
2170	IK0126	Raumtrennung Schulhaus Längmatt	VK, OK	10.12.25		30	0	30	-30		0
6190	IK0129	Ersatz Werkhofffahrzeuge	VK, OK	10.12.25		60	0	60	-60		0
3426	IK0121	HSSB Umetzung TP 5, Sanierung Flachdächer	VK, OK	10.12.25		180	0	180	-180		0
	Total	Neue Verpflichtungskredite (siehe Botschaften)				683	0	683	-683	0	0
							0	0			
1610	IK2601	IB SG Galmiz, Anteil Trefferanzeige	G	10.12.25	26	60	0		-60		0
7201	IK2602	IB ARA Kerzers Transportleitung	G	10.12.25	26	105	0		-105		0
7201	IK2603	IB ARA-Sensetal	G	10.12.25	26	11	0		-11		0
7201	IK2604	IB ARA-Region Murten, Kanalsanierungen	G	10.12.25	26	121	0		-121		0
2130	IK2605	IB OSRM Mobilien	G	10.12.25	26	108	0		-108		0
2130	IK2606	IB OSRM Einrichtungen	G	10.12.25	26	248	0		-248		0
7410	IK2607	IB GVB Hochwasserschutz Ulmiz	G	10.12.25	26	43	0		-43		0
7201	IK2608	IB ARA Kerzers Rückbau	G	10.12.25	26	60	0		-60		0
4120	IK2609	IB GNS Immobilien	G	10.12.25	26	514	0		-514		0
	Total	Neue gebundene Ausgaben				1'270			-1'270	0	0
		Total							-7'014	295	

*) Kreditarten:

BK = Budgetkredit BK (GR) = Budgetkredit durch Gemeinderat beschlossen

VK = Verpflichtungskredit

- PK = Projektierungskredit

- OK = Objektkredit

- RK = Rahmenkredit

G = Gebundene Ausgaben

A = Abgeschlossener Kredit

IB = Investitionsbeitrag

Kommentar zur Kontrolle der Verpflichtungs- und Budgetkredite

Für jede neue Investitionsausgabe muss von der zuständigen Behörde (Legislative oder Exekutive) ein Kredit genehmigt werden. Die Kreditkompetenz des Gemeinderates beträgt gemäss Finanzreglement 50 TCHF. Das Gesetz unterscheidet zwischen Verpflichtungs- und Budgetkrediten. Ein Verpflichtungskredit (VK) muss mittels einer separaten Botschaft beantragt werden. Die Kreditdauer kann bis maximal 5 Jahre gewährt werden. Ein Verpflichtungskredit unterteilt sich in Projektierungs-, Objekt- oder Rahmenkredite. Für kleinere Investitionsvorhaben kann ein Budgetkredit (BK) beantragt werden, der auf Ende der Budgetperiode verfällt. Für das Jahr 2026 werden keine neuen Budgetkredite mehr beantragt.

Die Botschaften zu den neuen Verpflichtungskrediten sind in einem zusätzlichen Dokument umfassend erläutert. Die Investitionsbeträge an Gemeindeverbände sind gebundene Ausgaben (G) und somit in der Entscheidungskompetenz der Exekutive. Der IK2601 (IB an Schützengesellschaft Galmiz, Anteil Trefferanzeige) wurde bereits im bereits in der Botschaft zum Budget 2025 aufgeführt und wird aufs Budget 2026 verschoben.

8 Geldflussrechnung

Zahlen in TCHF	B2026	B2025	B26-B25	R2024	B26-R24
Geldfluss aus operativer Tätigkeit	2'705	1'332	1'373	-388	3'093
Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	2'675	1'103	1'572	3'445	
Abschreibungen Sachanlagen VV	4'106	4'183	-77	4'180	
Abschreibungen Immaterielle Anlagen VV	50	49	1	35	
Abschreibungen Investitionsbeiträge VV	879	921	-42	880	
Auflösung passivierter Investitionsbeiträge VV	-415	-381	-34	-457	
Veränderung Fonds FK	0	0	0	0	
Veränderung Spezialfinanzierung EK	-63	152	-215	490	
Veränderung Fonds EK	0	-370	370	-998	
Auflösung Aufwertungsreserven VV	-3'812	-3'815	3	-3'812	
Wertberichtigungen Finanzanlagen VV	-565	-510	-55	-1'257	
<i>Zwischentotal Selbstfinanzierung</i>	<i>2'855</i>	<i>1'332</i>	<i>1'523</i>	<i>2'506</i>	
Gewinn-/ Verlust aus Abgang Sachanlagen FV	0	0	0	-7	
Wertberichtigungen Sachanlagen FV	0	0	0	-30	
Veränderungen Forderungen	0	0	0	-2'652	
Veränderungen Aktive Rechnungsabgrenzung	0	0	0	-1'487	
Veränderungen Vorräte	0	0	0	3	
Veränderungen Verbindlichkeiten	0	0	0	923	
Veränderungen Passive Rechnungsabgrenzung	0	0	0	412	
Veränderungen Rückstellungen Erfolgsrechnung	-150	0	-150	-56	
Geldfluss aus Investitionstätigkeit	-8'719	-9'931	1'212	-8'535	-184
Geldfluss aus Investitionstätigkeit VV	-6'719	-7'431	712	-5'665	-1'054
Investitionen in Sachanlagen VV	-5'315	-5'771	456	-3'613	
Verkäufe von Sachanlagen VV	0	0	0	7	
Rückerstattungen für Sachanlagen VV	100	100	0	186	
Investitionen in Immaterielle Anlagen VV	0	0	0	-100	
Ausgaben für Investitionsbeiträge VV	-1'651	-1'925	274	-2'527	
Rückzahlungen von Investitionsbeiträgen VV	0	0	0	164	
Einnahmen von Investitionsbeiträgen (passiv)	147	165	-18	218	
Geldfluss aus Anlagetätigkeit FV	-2'000	-2'500	500	-2'870	870
Gewährung von langfristigen Darlehen FV	-2'000	-2'500	500	-3'000	
Rückzahlung von langfristigen Darlehen FV	0	0	0	100	
Desinvestitionen von Sachanlagen FV	0	0	0	30	
Ergebnis vor Finanzierung	-6'014	-8'599	2'585	-8'923	2'909
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	6'000	8'000	-2'000	5'000	1'000
Veränderung kurzfristige Finanzverbindlichkeiten			0	0	
Veränderung langfristige Finanzverbindlichkeiten	6'000	8'000	-2'000	5'000	
Veränderung flüssige Mittel (Fonds Geld)	-14	-599	585	-3'923	3'909
Nachweis flüssige Mittel	-14			-3'923	3'909
Flüssige Mittel per 1.1.	2'697			6'458	
Flüssige Mittel per 31.12.	2'683			2'535	

Kommentar zur Geldflussrechnung

Die Geldflussrechnung zeigt die Herkunft (Einnahmen) und Verwendung (Ausgaben) der flüssigen Mittel (Fonds Geld). Sie unterteilt sich in die Bereiche operative Tätigkeit, Investitionstätigkeit und Finanzierungstätigkeit.

Geldfluss aus operativer Tätigkeit (Selbstfinanzierung)

Das Gesamtergebnis der Erfolgsrechnung wird um alle nicht liquiditätswirksamen Positionen der Erfolgsrechnung (Abschreibungen, Bildung/ Auflösung von Fonds und Reserven, Veränderungen von Forderungen, Verbindlichkeiten und Rechnungsabgrenzungsposten, Veränderungen von Rückstellungen und Wertberichtigungen) korrigiert. Als Saldo resultiert ein Geldfluss von +2.7 Mio. CHF. Dieser ist um 1.4 Mio. CHF höher als im Vorjahresbudget.

Geldfluss aus Investitionstätigkeit

Der Geldfluss aus Investitionstätigkeit ins VV von 6.7 Mio. CHF entspricht den Nettoinvestitionen der Investitionsrechnung (siehe Erläuterungen in den Kapiteln 5-7).

Im Geldfluss aus Anlagetätigkeit FV ist im Budget 2026 eine Erhöhung vom Aktivdarlehen an IB-M von 2 Mio. CHF für Investitionen in die Trinkwasserinfrastruktur vorgesehen.

Das **Ergebnis vor Finanzierung** zeigt für das Jahr 2026 einen erwarteten Finanzierungsbedarf von 6.0 Mio. CHF.

Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit

Der geplante Finanzierungsbedarf wird mit der Beschaffung von Fremdkapital von 6 Mio. CHF ausgeglichen.

Nachweis flüssige Mittel

Die Differenz der flüssigen Mittel zwischen anfangs und Ende Jahr entspricht der Veränderung der Geldflussrechnung vom jeweiligen Jahr.

9 Bilanz

		Budget	HR	Rechnung			
Zahlen in TCHF		31.12.26	31.12.25	B26-B25	31.12.24	B26-R24	in %
Umlaufvermögen Finanzvermögen FV		17'212	17'226	-14	17'064	148	0.9%
100	Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen	2'683	2'697	-14	2'535	148	5.8%
101	Forderungen	11'690	11'690	0	11'690	0	0.0%
104	Aktive Rechnungsabgrenzungen	2'780	2'780	0	2'780	0	0.0%
106	Vorräte und angefangene Arbeiten	59	59	0	59	0	0.0%
Anlagevermögen Finanzvermögen FV		66'911	64'911	2'000	61'851	5'060	8.2%
107	Langfristige Finanzanlagen FV	40'760	38'760	2'000	35'700	5'060	14.2%
108	Sachanlagen FV	26'151	26'151	0	26'151	0	0.0%
Anlagevermögen Verwaltungsvermögen VV		139'361	136'965	2'396	135'542	3'819	2.8%
140	Sachanlagen VV	93'639	92'530	1'109	92'412	1'227	1.3%
142	Immaterielle Anlagen VV	140	190	-50	239	-99	-41.4%
145	Beteiligungen, Grundkapitalien	29'996	29'431	565	28'921	1'075	3.7%
146	Investitionsbeiträge	15'586	14'814	772	13'970	1'616	11.6%
Aktiven		223'484	219'102	4'382	214'457	9'027	4.2%
Kurzfristiges Fremdkapital		5'268	5'418	-150	5'568	-300	-5.4%
200	Laufende Verbindlichkeiten	4'412	4'412	0	4'412	0	0.0%
204	Passive Rechnungsabgrenzung	664	664	0	664	0	0.0%
205	Kurzfristige Rückstellungen	192	342	-150	492	-300	-61.0%
Langfristiges Fremdkapital		71'555	65'823	5'732	58'039	13'516	23.3%
2064	Langfristige Darlehen	64'700	58'700	6'000	50'700	14'000	27.6%
2068	Passivierte Investitionsbeiträge	6'855	7'123	-268	7'339	-484	-6.6%
Eigenkapital		146'661	147'861	-1'200	150'850	-4'189	-2.8%
290	Spezialfinanzierungen im EK	11'946	12'009	-63	11'857	89	0.8%
291	Fonds im EK	0	0	0	429	-429	-100.0%
295	Aufwertungsreserve Verwaltungsvermögen	15'246	19'058	-3'812	22'873	-7'627	-33.3%
299	Bilanzüberschuss/-fehlbetrag	119'469	116'794	2'675	115'691	3'778	3.3%
Passiven		223'484	219'102	4'382	214'457	9'027	4.2%
Finanzvermögen (FV)		84'123	82'137	1'986	78'915	5'208	6.6%
Anlagevermögen (FV+VV)		206'272	201'876	4'396	197'393	8'879	4.5%
Fremdkapital (FK)		76'823	71'241	5'582	63'607	13'216	20.8%
Eigenfinanzierungsgrad		65.6%	67.5%	-27.4%	70.3%	-4.7%	-6.7%

Kommentar zur Bilanz

Aktiven

Die Aktiven werden in das Finanz- und Verwaltungsvermögen aufgeteilt. Im Finanzvermögen FV sind Vermögenswerte aufgeführt, über die die Gemeinde verfügen kann, das Verwaltungsvermögen VV ist für die Erfüllung der öffentlichen Aufgaben bestimmt. Das Finanzvermögen (Umlauf- und Anlagevermögen) wird hochgerechnet per 31.12.26 84 Mio. CHF, das Verwaltungsvermögen 139 Mio. CHF und die Bilanzsumme 223 Mio. CHF betragen.

Passiven

Die Passiven werden in das kurz- und langfristige Fremdkapital und das Eigenkapital gegliedert. Unter den langfristigen Finanzverbindlichkeiten sind ebenfalls die Investitionsbeiträge für eigene Investitionen von Bund, Kanton und Privaten enthalten. Diese werden analog dem Anlagevermögen linear abgeschrieben. Das errechnete verzinslichen Fremdkapital (Kredite, Darlehen) beträgt per 31.12.26 65 Mio. CHF.

Die Spezialfinanzierungen im Eigenkapital beinhalten die Reserven für den Rechnungsausgleich und den Werterhalt der Abwasserbeseitigung.

Die Aufwertungsreserve wird bis ins Jahr 2030 mit einem jährlichen Betrag von 3.8 Mio. CHF über die Erfolgsrechnung (ausserordentlicher Ertrag) aufgelöst. Der Bilanzüberschuss beinhaltet die kumulierten Ergebnisse sowie die Neubewertungsreserven aus dem Finanzvermögen.

10 Finanzkennzahlen + Basiszahlen

		B2026	B2025	R2024
Gesetzliche Kennzahlen				
	Richtwerte			
Nettoschulden I	- =Vermögen + =Schulden	23'951	18'801	- 269
<i>Gemeindeverbände (Nettoschuld I) + Schulden Wasserrechnung IB-M - passivierte Investitionsbeiträge - Finanzvermögen</i>				
Nettoverschuldungsquotient in %	<100 %gut 100 - 150 %genügend >150 %schlecht	74.7%	60.5%	-0.9%
<i>(Nettoschulden I/ Fiskalertrag)</i>				
Nettoschuld I pro Einwohner in CHF	- =Vermögen pro Einwohner + =Schulden pro Einwohner	2'469	1'938	- 28
<i>Nettoschuld I/ Ständige Wohnbevölkerung</i>				
Selbstfinanzierung		2'855	1'332	2'506
<i>Ergebnis ER + Abschreibungen +/- Wertberichtigungen +/- Veränderungen Fonds + Eigenkapital</i>				
Selbstfinanzierungsgrad in %		42.5%	17.9%	44.2%
<i>Selbstfinanzierung/ Nettoinvestitionen VV</i>				
Zinsbelastungsanteil in %	0 - 4 %gut 4 - 9 %genügend >9 %schlecht	- 0.1%	0.2%	-0.2%
<i>Nettozinsaufwand/ Laufender Ertrag</i>				
Bruttoverschuldungsanteil in %	<50 %sehr gut 50 - 100 %gut 100 - 150 %mittel 150 - 200 %schlecht >200 %kritisch	186.3%	170.5%	137.4%
<i>Bruttoschulden/ Laufender Ertrag</i>				
Investitionsanteil in %	<10 %sehr gut 10 - 20 %mittlere Invest. Tätigkeit 20 - 30 %starke Tätigkeit >30 %sehr starke Tätigkeit	11.7%	12.6%	11.0%
<i>Bruttoinvestitionen/ Gesamtausgaben</i>				
Kapitaldienstanteil in %	<5 %geringe Belastung 5 - 15 %tragbare Belastung >15 %hohe Belastung	7.9%	8.6%	8.0%
<i>Kapitaldienst/ Laufender Ertrag</i>				
Selbstfinanzierungsanteil in %	>20 %gut 10 - 20 %mittel <10 %schlecht	5.0%	2.3%	4.4%
<i>Selbstfinanzierung/ Laufender Ertrag</i>				
Zusätzliche Kennzahlen				
Eigenfinanzierungsgrad		65.6%	66.2%	70.3%
<i>Eigenkapital/ Bilanzsumme</i>				
Bruttorendite FV		1.4%	1.6%	1.8%
<i>Finanzertrag FV/ Finanzvermögen</i>				
Bruttorendite Sachanlagen FV		2.3%	2.2%	2.3%
<i>Liegenschaftenertrag FV/ Sachanlagen FV</i>				
Nettoschulden I *)	- =Vermögen + =Schulden	- 14'155	- 12'715	- 22'647
<i>Fremdkapital - passivierte Investitionsbeiträge - Finanzvermögen</i>				
Nettoverschuldungsquotient in % *)		- 44.1%	- 40.9%	- 74.6%
<i>(Nettoschulden I*/ Fiskalertrag)</i>				
Nettoschuld I pro Einwohner in CHF *)	- =Vermögen pro Einwohner + =Schulden pro Einwohner	- 1'459	- 1'311	- 2'377
<i>Nettoschuld I/ Ständige Wohnbevölkerung</i>				
*) ohne den anteiligen Schulden der Gemeindeverbände und der Wasserrechnung IB-M				
Geldfluss aus operativer Tätigkeit in % Nettoinvestitionen		31.0%	13.4%	- 104.6%

	B2026	B2025	R2024
Basiszahlen			
Bruttoinvestitionen	-6'966	-7'696	-6'240
<i>Ausgaben Investitionsrechnung</i>			
Bruttoschulden	107'218	97'405	77'490
<i>Laufende Verbindlichkeiten + kurz- + langfristige Finanzverbindlichkeiten + Anteil an Schulden von Gemeindeverbänden + Schulden Wasserrechnung IB-</i>			
Gesamtausgaben	-59'325	-61'092	-56'608
<i>Laufende Ausgaben + Investitionsausgaben</i>			
Gesamteinnahmen	56'123	55'600	54'826
<i>Laufende Einnahmen + Investitionseinnahmen</i>			
Investitionsausgaben	-6'966	-7'696	-6'240
<i>Ausgaben Investitionsrechnung</i>			
Investitionseinnahmen	247	265	575
<i>Einnahmen Investitionsrechnung</i>			
Kapitaldienst	-4'566	-4'921	-4'530
<i>Zinsaufwand - Zinsertrag + Abschreibungen + Wertberichtigungen</i>			
Laufende Ausgaben	-52'359	-53'396	-50'368
<i>Personalaufwand + Sachaufwand + Transferaufwand + Finanzaufwand + Ao. Aufwand (ohne Wertberichtigungen + Abschreibungen)</i>			
Laufende Einnahmen	55'876	55'335	54'251
<i>Fiskalertrag + Regalien + Entgelte + Finanzertrag + Transferertrag - Wertberichtigungen</i>			
Laufender Ertrag	57'538	57'114	56'401
<i>Fiskalertrag + Regalien + Entgelte + versch. Erträge + Finanzertrag + Transferertrag + ao. Ertrag + Entnahmen aus Eigenkapital</i>			
Nettoinvestitionen	-6'719	-7'431	-5'665
<i>Bruttoinvestitionen - Investitionseinnahmen</i>			
Nettozinsaufwand (positiv = Nettozinsertrag)	54	-149	107
<i>Zinsaufwand - Zinsertrag</i>			
Ständige Wohnbevölkerung	9'700	9'700	9'528
<i>Rechnung: Bundesamt für Statistik (www.bfs.admin.ch), Budget: geschätzt</i>			
Anteil Nettoschuld I ARA Seeland Süd, 28.4 %	18'400	14'210	7'728
Anteil Nettoschuld I GVB, 17.2 %	400		404
Anteil Nettoschuld I Wasserrechnung IB-M	19'306	17'306	14'246
Total anteilige Schulden Verbände und Wasserrechnung IB-M	38'106	31'516	22'378