Funk	ttionale Gliederung	B26	B25	+/-	R24	R23	Erläuterungen B26-B25
0	ALLGEMEINE VERWALTUNG	2'286	2'347	-61	2'146	2'078	
01	Legislative und Exekutive	1'044	1'043	1	982	921	
011	Legislative	185	152	33	135	159	
0110	Legislative	185	152	33	135	159	
30	Personalaufwand	19	19	0	16	16	
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	99	67	32	57	72	Mehraufwand Drucksachen, Porti und Verpackung
31	Saur- und ubliger Detriebsaufwahu	99	07	32	31	12	für Gesamterneuerungswahlen Gemeinde und Bezirk, Beschaffung Scanner und Softwarelizenzen gem. Vorgabe Kanton
39	Interne Verrechnungen	71	70	1	68	74	
42	Entgelte	-4	-4	0	-6	-2	
012	Exekutive	859	891	-32	847	761	
0120	Exekutive	859	891	-32	847	761	
30	Personalaufwand	442	460	-18	418	410	Restpensum GR für Projekte nicht mehr budgetiert
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	109	148	-39	166	128	Reduktion Auslagen Empfänge, Anlässe + Rechtsberatung
36	Transferaufwand	128	126	2	99	82	78' Anteil Gemeindeverband See 24.6 %; 50' Anteil Freiburger Gemeindeverband inkl. Beitrag an DIGI-FR (virtueller Schalter) 29'
39	Interne Verrechnungen	260	222	38	248	211	Erhöhung Verrechnung Stadtschreiberei
42	Entgelte	0	0	0	-2	-1	
46	Transferertrag	-50	-35	-15	-51	-38	Einnahmen von Sitzungsgelder GR bei Organisationen + Verbände Basis R24
49	Interne Verrechnungen	-30	-30	0	-30	-30	
02	Allgemeinde Dienste	1'242	1'304	-62	1'164	1'158	
021	Finanz- und Steuerverwaltung	101	116	-15	103	106	
0210	Finanzverwaltung	101	116	-15	103	106	
30	Personalaufwand	745	718	27	729	727	Entwicklung gemäss Personalreglement, befristetes Arbeitsverhältnis +40% bis 31.7.26 (interne Verrechnung an Stadtschreiberei und Bauverwaltung)
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	25	25	0	24	21	
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	4	4	0	4	4	
39	Interne Verrechnungen	101	98	3	86	101	
42	Entgelte	-56	-56	0	-51	-74	
49	Interne Verrechnungen	-718	-673	-45	-688	-673	siehe auch Kto. 30
022	Allgemeine Dienste, übrige	1'095	1'116	-21	1'007	996	
0221	Stadtschreiberei	425	499	-74	462	503	
30	Personalaufwand	679	701	-22	702	656	Entwicklung gemäss Personalreglement, Wegfall befristete Pensenerhöhung im Personaldienst
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	26	34	-8	34	31	weniger Drucksachen
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	11	11	0	11	10	
39	Interne Verrechnungen	107	107	0	97	109	
42	Entgelte	0	0	0	-3	-4	
49	Interne Verrechnungen	-398	-354	-44	-378	-299	Basis R24
0222	Bauverwaltung	494	487	7	443	404	
30	Personalaufwand	887	881	6	837	842	Entwicklung gemäss Personalreglement
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	63	98	-35	61	71	Basis R24
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	5	5	0	5	5	
36	Transferaufwand	37	48	-11	41	81	Basis R24
39	Interne Verrechnungen	112	110	2	104	102	
42	Entgelte	-150	-170	20	-149	-211	Basis R24

	tionale Gliederung	B26	B25	+/-	R24	R23	Erläuterungen B26-B25
49	Interne Verrechnungen	-460	-485	25	-455	-485	
0223	Liegenschaftsverwaltung	59	14	45	11	10	
30	Personalaufwand	1'188	1'166	22	1'062	1'081	Entwicklung gemäss Personalreglement
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	23	21	2	19	13	
39	Interne Verrechnungen	101	96	5	96	174	
42	Entgelte	-678	-663	-15	-592	-639	Verrechnungen an Dritte gemäss Vereinbarungen
49	Interne Verrechnungen	-575	-606	31	-575	-620	Basis R24
	Abteilung Gesellschaft	102	116	-14	92	77	
	•					100	
30	Personalaufwand	233	226	7	195	186	Entwicklung gemäss Personalreglement
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	7	7	0	5	11	Zunätelleha Dünanista
39	Interne Verrechnungen	61	53	8	52	43	Zusätzliche Büromiete
42	Entgelte	0	0	0	-2	0	
49	Interne Verrechnungen	-199	-170	-29	-158	-163	
0229	Informatik	15	0	0	0	3	
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	271	253	18	222	211	Veränderungen beim Betrieb der Fachlösungen (Cloud), Projekt O365
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	20	16	4	0	0	
39	Interne Verrechnungen	62	52	10	66	60	
49	Interne Verrechnungen	-338	-321	-17	-288	-268	
029	Verwaltungsliegenschaften, n.a.g.	47	72	-25	53	55	
0290	Verwaltungsliegenschaften	47	72	-25	43	60	
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	44	52	-8	45	48	Weniger Unterhalt
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	65	67	-2	60	59	
39	Interne Verrechnungen	55	70	-15	55	70	Weniger Projekte Liegenschaftsverwaltung
44	Finanzertrag	0	0	0	0	0	vveniger i Tojekte Elegerischartsverwaltung
49	Interne Verrechnungen	-117	-117	0	-117	-117	
	Liegenschaft Herrenschwandweg	0	0	0	10	-4	
	(Feuerwehrzentrum)						
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	11	11	0	11	9	
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	330	330	0	330	330	
39	Interne Verrechnungen	143	143	0	148	126	
44	Finanzertrag	-401	-401	0	-395	-386	
46	Transferertrag	-83	-83	0	-83	-83	
1	ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT, VERTEIDIGUNG	2'031	1'509	522	1'179	1'157	
11	Öffentliche Sicherheit	455	319	136	398	529	
111	Polizei	498	500	-2	436	522	
1110	Polizei (Überwachung öffentlicher	186	125	61	203	209	
						ļ	
31	Raum) Sach- und übriger Betriebsaufwand	70	90	-20	87	93	Reduktion Auftragsumfang an Überwachungsfirma
31	Raum) Sach- und übriger Betriebsaufwand						
31	Raum)	70 116 312	90 35 375	-20 81 - 63	87 116 233	93 116 313	Reduktion Auftragsumfang an Überwachungsfirma Stadtpolizei Basis R24
31	Raum) Sach- und übriger Betriebsaufwand Interne Verrechnungen	116	35	81	116	116	
31 39 1111 30	Raum) Sach- und übriger Betriebsaufwand Interne Verrechnungen Stadtpolizei	116 312	35 375	81 - 63	116 233	116 313	Stadtpolizei Basis R24 +16' Entwicklung gemäss Personalreglement auf
31 39 1111 30	Raum) Sach- und übriger Betriebsaufwand Interne Verrechnungen Stadtpolizei Personalaufwand	116 312 854	35 375 835	- 63	116 233 777	116 313 888	Stadtpolizei Basis R24 +16' Entwicklung gemäss Personalreglement auf
31 39 1111	Raum) Sach- und übriger Betriebsaufwand Interne Verrechnungen Stadtpolizei Personalaufwand Sach- und übriger Betriebsaufwand	116 312 854	35 375 835	81 -63 19	116 233 777	116 313 888	Stadtpolizei Basis R24 +16' Entwicklung gemäss Personalreglement auf

	tionale Gliederung	B26	B25	+/-	R24	R23	Erläuterungen B26-B25
112	Verkehrssicherheit	-43	-181	138	-38	7	
1120	Verkehrssicherheit	-43	-181	138	-38	7	
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	21	28	-7	20	37	
39	Interne Verrechnungen	198	51	147	198	198	Basis R24
42	Entgelte	-262	-260	-2	-256	-228	
14	Allgemeines Rechtswesen	782	694	88	633	556	
140	Allgemeines Rechtswesen	782	694	88	633	556	
1401	Einwohnerkontrolle	322	314	8	290	204	
30	Personalaufwand	304	301	3	284	292	
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	31	31	0	31	26	
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	6	6	0	6	6	
39	Interne Verrechnungen	84	75	9	71	76	
42	Entgelte	-38	-38	0	-38	-38	
46	Transferertrag	-7	-7	0	-7	-7	
49	Interne Verrechnungen	-58	-54	-4	-58	-151	
1402	Marktwesen	42	35	7	42	39	
39	Interne Verrechnungen	52	45	7	52	52	
42	Entgelte	-10	-10	0	-10	-13	
1405	Berufsbeistandschaft	418	345	73	301	313	
36	Transferaufwand	418	345	73	301	313	Anteil BBRM 92.8%
1406	Gemeindeübereinkunft Berufsbeistandschaft Region Murten (BBRM)	0	0	0	0	0	
30	Personalaufwand	438	333	105	313	306	Entwicklung gemäss Personalreglement und Pensenerhöhung um 80 % (60 % aufgrund massgeblicher Zunahme an Mandaten zur Führung von Beistandschaften und 20 % aufgrund neuem Familienschalter)
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	32	30	2	25	19	
39	Interne Verrechnungen	71	63	8	65	69	
42	Entgelte	0	0	0	0	0	
44	Finanzertrag	0	0	0	-1	-1	
46	Transferertrag	-521	-426	-95	-402	-394	Beiträge der Konventionsgemeinden
49	Interne Verrechnungen	-20	0	-20	0	0	Leistungen an SDRM für Familienschalter
15	Feuerwehr	718	403	315	0	0	
	Feuerwehr	718	403	315	0	0	
1500	Feuerwehr (allgemein)	718	403	315	0	0	
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	0	0	0	0	2	
36	Transferaufwand	717	772	-55	787	1'098	Anteil Gemeindeverband See Feuerwehr 23.9%
39	Interne Verrechnungen	1	1	0	1	3	
42	Entgelte	0	0	0	-42	-105	
90	Abschluss Erfolgsrechnung	0	-370	370	-746	-998	Fonds für Feuerwehrersatzabgaben wird im 2025 aufgelöst
16	Verteidigung	76	93	-17	148	72	augoroot
161	Militärische Verteidigung	0	3	-3	82	3	
	Militärische Verteidigung	0	3	-3	82	3	
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	0	0	0	79	0	
36	Transferaufwand	0	3	-3	3	3	
162	Zivile Verteidigung	76	90	-14	65	69	
1620	Zivilschutz (allgemein)	76	90	-14	65	69	
30	Personalaufwand	2	2	0	2	2	

Funk	tionale Gliederung	B26	B25	+/-	R24	R23	Erläuterungen B26-B25
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	37	48	-11	37	28	Weniger Unterhalt
36	Transferaufwand	38	43	-5	28	535	Anteil BSVRM auf Basis R25, -4' Anteil Betriebskosten Zivilschutz Kanton
39	Interne Verrechnungen	3	1	2	3	3	
44	Finanzertrag	-4	-4	0	-5	-5	
45	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	0	0	0	0	-492	
46	Transferertrag	0	0	0	0	-3	
2	BILDUNG	14'204	14'597	-393	14'333	13'457	
21	Obligatorische Schule	12'600	12'989	-389	12'799	12'035	
212	Primarschule II	8'465	8'774	-309	8'523	8'142	
	Primarschule	8'465	8'774	-309	8'523	8'142	
2120	Filliarschule	6 465	6774	-309	6 525	0 142	
36	Transferaufwand	8'455	8'763	-308	8'670	8'267	4'468' Anteil PSRM 66.9 % (-313' zu B25; tiefere Mietkosten, reduzierte Unterhaltskosten und Anschaffungen); 3'937' Lehrerlöhne Kanton Basis B25; 50' Anteil an Schuldienste f
39	Interne Verrechnungen	10	11	-1	9	15	
49	Interne Verrechnungen	0	0	0	-156	-141	
213	Orientierungsschule	3'986	4'063	-77	4'233	4'024	
2130	Orientierungsschule	3'986	4'063	-77	4'233	4'024	
36	Transferaufwand	3'986	4'063	-77	4'412	4'180	3'541' Anteil OSRM 55.3% (-29' zu B25); 445' Abschreibungen IB OSRM (-48' zu B25)
49	Interne Verrechnungen	0	0	0	-179	-156	
214	Musikschulen	135	135	0	134	156	
2140	Konservatorium	135	135	0	134	156	
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	27	27	0	27	26	
36	Transferaufwand	110	110	0	109	132	Anteil Kanton Basis B25
39	Interne Verrechnungen	8	8	0	8	8	
46	Transferertrag	-10	-10	0	-10	-10	
217	Schulliegenschaften	-71	-83	12	-170	-369	
	Schulliegenschaften Primarschule	-71	-83	12	-170	-369	
30	Personalaufwand	942	917	25	954	841	Entwicklung gemäss Personalreglement, Lohnsumme auf Basis R24
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	33	35	-2	279	257	
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	712	743	-31	755	735	
39	Interne Verrechnungen	648	817	-169	727	537	Reduktion Zinssatz für Miete gemäss
	-						Konventionsvertrag
42	Entgelte	0	0	0	-1	0	
44	Finanzertrag	-107	-111	4	-114	-114	
46	Transferertrag	-23	-21	-2	-21	-21	
49	Interne Verrechnungen	-2'276	-2'463	187	-2'750	-2'603	-1'334' Verrechnung interne Miete (+211' zu B25),- 942' Verrechnung Personalkosten (-24 zu B25)
218	Ausserschulische	85	99	-14	78	82	
2180	Betreuungseinrichtungen Ausserschulische Betreuungseinrichtungen	85	99	-14	78	82	
36	Transferaufwand	80	95	-15	74	78	Beiträge an Eltern Schätzung Basis R24
39	Interne Verrechnungen	5	4	1	4	4	
219	Obligatorische Schule, n.a.g.	0	0	0	0	0	
2196	Gemeindeübereinkunft Primarschule Region Murten (PSRM)	0	0	0	0	0	
30	Personalaufwand	551	558	-7	492	456	Entwicklung gemäss Personalreglement, variable Löhne Basis R24
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	3'167	3'207	-40	2'699	2'680	-38' Anschaffungen Geräte, Maschinen, Mobiliar, -37' Unterhaltskosten, -17' Dienstleistungen, -39' Mieten, +92' Schultransporte

Funk	tionale Gliederung	B26	B25	+/-	R24	R23	Erläuterungen B26-B25
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	28	107	-79	103	101	
36	Transferaufwand	931	952	-21	975	818	Aufwand für Stufenleitungen tiefer
39	Interne Verrechnungen	2'503	2'683	-180	2'971	2'831	-
2	Entgelte	-40	-39	-1	-44	-55	
-6	Transferertrag	-7'140	-7'468	328	-7'197	-6'831	Beiträge der Konventionsgemeinden
22	Sonderschulen	1'488	1'488	0	1'418	1'305	
20	Sonderschulen	1'488	1'488	0	1'418	1'305	
2200	Sonderschulen	1'488	1'488	0	1'418	1'305	
6	Transferaufwand	1'488	1'488	0	1'418	1'305	Anteil Hilfe an sonderpädagogischen Einrichtungen/ Sonderschulen Basis B25
23	Berufliche Grundbildung	116	120	-4	116	117	Elimentarigetii Gonaersanaleri Basis B25
30	Berufliche Grundbildung	116	120	-4	116	117	
300	Berufliche Grundbildung	116	120	-4	116	117	
6	Transferaufwand	116	120	-4	116	117	
}	KULTUR, SPORT UND FREIZEIT	4'157	4'254	-97	4'011	3'893	
31	Kulturerbe	572	660	-88	584	600	
311	Museen und bildende Kunst	417	438	-21	396	395	
110	Historisches Museum	417	438	-21	396	395	
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	70	95	-25	67	84	weniger Unterhalt
3	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	68	64	4	52	48	
6	Transferaufwand	227	227	0	227	210	
9	Interne Verrechnungen	52	52	0	51	54	
-2	Entgelte	0	0	0	0	-1	
312	Denkmalpflege und Heimatschutz	156	222	-66	188	205	
120	Denkmalpflege und Heimatschutz	156	222	-66	188	205	
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	80	121	-41	110	100	weniger Unterhalt
3	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	162	156	6	155	159	
9	Interne Verrechnungen	85	105	-20	87	106	
4	Finanzertrag	-2	-2	0	-3	-2	
-6	Transferertrag	-39	-36	-3	-36	-36	
9	Interne Verrechnungen	-130	-122	-8	-126	-122	
2	Kultur, übrige	1'388	1'226	162	1'150	1'119	
21	Bibliotheken und Literatur	254	302	-48	284	250	
210	Öffentliche Bibliothek	209	215	-6	203	211	
80	Personalaufwand	116	105	11	103	111	Entwicklung gemäss Personalreglement, Lohnsumme Basis R24
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	67	57	10	52	53	+15' für Umsetzung Projekt Open Library (Lichtsteuerung und Türe)
3	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	61	71	-10	71	71	
39	Interne Verrechnungen	29	29	0	28	24	
12	Entgelte	-24	-20	-4	-21	-21	Zusätzlich erwartete Erträge durch Open Library
16	Transferertrag	-22	-9	-13	-12	-9	inkl. 11' Beitrag Kanton für Umsetzung Open Library
19	Interne Verrechnungen	-18	-18	0	-18	-18	
212	Kulturarchive	45	87	-42	81	39	
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	17	59	-42	61	15	Restaurierungen weitgehend abgeschlossen + Kompaktusanlage im B25
89	Interne Verrechnungen	28	28	0	20	24	
322	Musik und Theater	361	355	6	356	345	

Funk	tionale Gliederung	B26	B25	+/-	R24	R23	Erläuterungen B26-B25
3229	Bühnenkunst (Musik und Theater)	361	355	6	356	345	
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	10	12	-2	5	4	
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	8	9	-1	8	8	
36	Transferaufwand	303	297	6	68	68	236' Anteil an Kadettenmusik, 35' Beitrag Murtenclassics, 32' Beiträge an Stadtmusik, Tambourenverein, Kellertheater, KiB und weitere
39	Interne Verrechnungen	40	37	3	275	266	
44	Finanzertrag	0	0	0	0	0	
46	Transferertrag	0	0	0	0	0	
329	Kultur, n.a.g.	773	570	203	510	524	
3290	Übrige Kulturförderung	710	507	203	447	461	
30	Personalaufwand	1	1	0	1	1	
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	281	235	46	167	158	+80' Anteil Schlachtfeier eigene Anlässe, -23' höhere Projektkosten im B25
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	115	94	21	85	84	•
36	Transferaufwand	185	90	95	63	84	50' Lichtfestival, 120' Anteil Schlachtfeier Beiträge, 15' diverse Anfragen
39	Interne Verrechnungen	240	187	53	247	250	Basis R24
42	Entgelte	-6	-4	-2	-7	-7	
44	Finanzertrag	-106	-96	-10	-108	-110	Mieteinnahmen Basis R24
3299	Kultur- und Sporthalle Murten (KSM)	63	63	0	63	63	
30	Personalaufwand	0	0	0	0	0	
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	150	150	0	150	0	
39	Interne Verrechnungen	63	63	0	63	63	Leistungen Bau- und Liegenschaftsverwaltung
49	Interne Verrechnungen	-150	-150	0	-150	0	
34	Sport und Freizeit	2'197	2'368	-171	2'276	2'174	
341	Sport	302	354	-52	296	297	
3411	Sport	197	199	-2	196	169	
30	Personalaufwand	1	1	0	0	0	
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	4	6	-2	2	1	
36	Transferaufwand	146	141	5	61	61	81' Beitrag Kadettensport, 20' Beitrag Murten on Ice, 40' Beiträge an Sportvereine, 5' diverse Anfragen
39	Interne Verrechnungen	46	51	-5	133	107	
3412	Sportanlagen	197	207	-10	177	192	
30	Personalaufwand	1	1	0	0	0	
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	100	114	-14	86	100	weniger Unterhalt
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	52	48	4	48	48	
39	Interne Verrechnungen	63	63	0	64	63	
44	Finanzertrag	-19	-19	0	-20	-18	
3413	Bootshafen	-92	-52	-40	-78	-64	
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	98	115	-17	112	118	weniger Unterhalt
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	36	36	0	36	36	
39	Interne Verrechnungen	36	47	-11	36	47	Basis R24
	Entgelte	-262	-250	-12	-262	-265	
42	ļ			440	1'980	1'877	
42 342	Freizeit	1'895	2'014	-119	1 900	1 0//	
342	Freizeit Freizeit	1'895	1'062	-119	1'100	1'013	

Funk	ctionale Gliederung	B26	B25	+/-	R24	R23	Erläuterungen B26-B25
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	91	58	33	58	31	
39	Interne Verrechnungen	786	799	-13	786	785	Basis R24
42	Entgelte	-7	-7	0	-18	-14	
44	Finanzertrag	-9	-9	0	-9	-9	
3421	Ludothek	35	35	0	35	35	
36	Transferaufwand	17	17	0	17	17	
39	Interne Verrechnungen	18	18	0	18	18	
3426	Hallen- Schwimm- und Strandbad Region Murten (HSSB)	809	917	-108	844	829	
30	Personalaufwand	1'226	1'231	-5	1'188	1'120	Entwicklung gemäss Personalreglement + Optimierungen Einsatzplanung
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	789	809	-20	751	810	Optimierung Unterhalt
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	328	379	-51	431	434	
34	Finanzaufwand	0	0	0	0	0	
36	Transferaufwand	30	30	0	30	30	
39	Interne Verrechnungen	104	116	-12	102	120	
42	Entgelte	-1'435	-1'420	-15	-1'432	-1'465	Basis R24
44	Finanzertrag	-26	-25	-1	-26	-23	
46	Transferertrag	-207	-203	-4	-199	-196	Beiträge der Konventionsgemeinden
4	GESUNDHEIT	5'184	4'787	397	4'326	3'795	
41	Spitäler, Kranken- und Pflegeheime	3'885	3'556	329	3'078	2'794	
411	Spitäler	39	39	0	43	36	
4110	Spitäler	39	39	0	43	36	
36	Transferaufwand	39	39	0	43	36	Kant. Beitrag für Pflegerestkosten Basis B25
412	Kranken-, Alters- und Pflegeheime	3'846	3'517	329	3'035	2'757	
4120	Kranken-, Alters- und Pflegeheime	3'846	3'517	329	3'035	2'757	
36	Transferaufwand	3'846	3'517	329	3'035	2'857	1'645' Anteil GNS 24.8% (+305'); 1858' Anteil Pflegeheime Kanton Basis B25; 343' Abschreibungen IB GNS (+23' zu B25)
46	Transferertrag	0	0	0	0	-99	
42	Ambulante Krankenpflege	1'229	1'157	72	1'192	947	
421	Ambulante Krankenpflege	1'124	1'052	72	1'087	862	
4210	Ambulante Krankenpflege	1'124	1'052	72	1'087	862	
36	Transferaufwand	1'124	1'052	72	1'087	862	Anteil GNS 24.8% (+72')
422	Rettungsdienste	105	105	0	106	86	
4220	Rettungsdienste	105	105	0	106	86	
36	Transferaufwand	105	105	0	106	86	Beitrag Ambulanz- und Rettungsdienst Murten
43	Gesundheitsprävention	70	74	-4	56	54	
432	Krankheitsbekämpfung, übrige	2	2	0	2	2	
4320	Krankheitsbekämpfung, übrige	2	2	0	2	2	
36	Transferaufwand	2	2	0	2	2	
433	Schulgesundheitsdienst	57	63	-6	45	43	
4330	Schulgesundheitsdienst	57	63	-6	45	43	
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	0	0	0	1	0	
36	Transferaufwand	55	62	-7	36	36	Anteile an PSRM und OSRM
39	Interne Verrechnungen	2	1	1	13	10	
42	Entgelte	0	0	0	-6	-3	
4336	Gemeindeübereinkunft Primarschule Region Murten (Schulgesundheitsdienst)	0	0	0	0	0	

Funk	tionale Gliederung	B26	B25	+/-	R24	R23	Erläuterungen B26-B25
30	Personalaufwand	21	22	-1	21	13	
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	24	25	-1	20	24	
36	Transferaufwand	0	0	0	2	3	
39	Interne Verrechnungen	7	3	4	8	4	
46	Transferertrag	-52	-50	-2	-52	-45	
434	Lebensmittelkontrolle	11	9	2	10	9	
4340	Lebensmittelkontrolle	11	9	2	10	9	
30	Personalaufwand	11	9	2	9	9	Entwicklung gemäss Personalreglement inkl.
39	Interne Verrechnungen	0	0	0	1	0	Sozialleistungen
46	Transferertrag	0	0	0	0	0	
5	SOZIALE SICHERHEIT	4'906	4'838	68	4'702	4'341	
52	Invalidität	2'796	2'796	0	2'689	2'569	
522	Ergänzungsleistungen IV	0	0	0	0	0	
5220	Ergänzungsleistungen IV	0	0	0	0	0	
36	Transferaufwand	0	0	0	0	0	+334' Neue Kostenbeteiligung an der Finanzierung der EL zur IV aus Massnahmen PSKF nicht budgetiert
523	Invalidenheime	2'796	2'796	0	2'689	2'569	Saagonon
5230	Invalidenheime	2'796	2'796	0	2'689	2'569	
36	Transferaufwand	2'796	2'796	0	2'689	2'569	Anteil Hilfe an sonder- und sozialpädagogischen
53	Alter und Hinterlassene	52	54		49	38	Institutionen, Basis B25
				-2			
532	Ergänzungsleistungen AHV	0	0	0	0	0	
5320	Ergänzungsleistungen AHV	0	0	0	0	0	
36	Transferaufwand	0	0	0	0	0	+464 Neue Kostenbeteiligung an der Finanzierung der EL zur AHV aus Massnahme PSKF nicht budgetiert
535	Leistungen an das Alter	52	54	-2	49	38	
5350	Leistungen an das Alter	52	54	-2	49	38	
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	12	16	-4	9	0	
39	Interne Verrechnungen	40	38	2	40	38	
54	Familie und Jugend	670	740	-70	707	647	
541	Familienzulagen	57	57	0	51	48	
5410	Familienzulagen	57	57	0	51	48	
36	Transferaufwand	57	57	0	51	48	Beteiligung Familienzulagen für Nichterwerbstätige
543	Alimentenbevorschussung und -	63	63	0	55	63	Basis B25
5430	inkasso Alimentenbevorschussung und - inkasso	63	63	0	55	63	
36	Transferaufwand	63	63	0	55	63	Anteil der nicht rückerstatteten Unterhaltsbeiträge Basis B25
544	Jugendschutz	369	443	-74	427	393	
5440	Jugendschutz (allgemein)	369	443	-74	427	393	
30	Personalaufwand	172	218	-46	241	205	Entwicklung gemäss Personalreglement +
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	59	88	-29	56	96	Veränderung Personal Einsparungen bei Projekten und Materialeinkauf
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	23	21	2	21	21	
36	Transferaufwand	49	49	0	50	17	
39	Interne Verrechnungen	82	83	-1	85	86	
46	Transferertrag	-16	-16	0	-26	-33	
5449	Gemeindeübereinkunft Kinder- und	0	0	0	0	0	
	Jugendfachstelle						

Funk	tionale Gliederung	B26	B25	+/-	R24	R23	Erläuterungen B26-B25
30	Personalaufwand	70	67	3	64	19	Entwicklung gemäss Personalreglement
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	11	13	-2	17	1	
42	Entgelte	0	0	0	0	0	
46	Transferertrag	-81	-80	-1	-81	-21	Beiträge der Konventionsgemeinden
545	Leistungen an Familien	181	177	4	175	143	
	Familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	106	103	3	125	108	
36	Transferaufwand	100	97	3	119	101	Schätzung Beiträge an Eltern
39	Interne Verrechnungen	6	6	0	6	7	
5453	Frühe Förderung	75	74	1	50	35	
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	3	8	-5	0	0	
36	Transferaufwand	30	40	-10	28	10	Schätzung Beiträge an Eltern
39	Interne Verrechnungen	42	26	16	21	25	Abt. Gesellschaft
55	Arbeitslosigkeit	175	175	0	176	174	
559	Arbeitslosigkeit, n.a.g.	175	175	0	176	174	
5590	Arbeitslosigkeit	175	175	0	176	174	
36	Transferaufwand	175	175	0	176	174	Anteil kant. Beschäftigungsfonds Basis B25
57	Sozialhilfe und Asylwesen	1'196	1'053	143	1'062	895	
572	Wirtschaftliche Hilfe	538	421	117	470	357	
5720	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe	538	421	117	470	357	
36	Transferaufwand	798	791	7	762	742	779' Anteil SDRM 62.8% ohne Massnahmen PSKF von +260' (+7' zu B25); 47' Anteil spezialisierte Sozialdienste Basis B25
46	Transferertrag	-260	-370	110	-292	-385	Ausgleichsbetrag Gemeinden Seebezirk (Pot commun), Schätzung auf Basis Gutschrift 2025
573	Asylwesen	5	10	-5	8	0	
5730	Asylwesen	5	10	-5	8	0	
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	0	4	-4	0	0	
36	Transferaufwand	2	4	-2	4	0	
39	Interne Verrechnungen	3	2	1	4	0	
579	Fürsorge, n.a.g.	653	622	31	585	538	
5790	Fürsorge	653	622	31	585	538	
36	Transferaufwand	653	622	31	587	539	606' Anteil SDRM 62.8% (+31' zu B25), Anteil Hilfe an Opfer von Straftaten auf Basis B25
39	Interne Verrechnungen	0	0	0	0	1	·
46	Transferertrag	0	0	0	-1	-2	
90	Abschluss Erfolgsrechnung	0	0	0	-2	0	
5796	Gemeindeübereinkunft Sozialdienst Region Murten (SDRM)	0	0	0	0	0	
30	Personalaufwand	538	536	2	493	472	Entwicklung gemäss Personalreglement
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	188	181	7	177	168	Externe Begleitung Fusionsprozess + Cloud-Projek
		1'400	1'800	-400	1'288	1'290	geschätzte Beiträge an Private
36	Transferaufwand						
36 39	Transferaufwand Interne Verrechnungen	87	63	24	54	54	+20' Leistungen von BBRM für Familienschalter, +10' Anteil Lernende/r
				24	54 -87	54 -84	+20' Leistungen von BBRM für Familienschalter, +10' Anteil Lernende/r
39	Interne Verrechnungen	87	63				
39 44	Interne Verrechnungen Finanzertrag	-87	63 -87	0	-87	-84	+10' Anteil Lernende/r -1'773' Beiträge der Konventionsgemeinden (-74' zu B25); -280' Beitrag Kanton an gesetzliche
39 44 46	Interne Verrechnungen Finanzertrag Transferertrag	-87 -2'055	-87 -2'421	0 366	-87 -1'854	-84 -1'829	+10' Anteil Lernende/r -1'773' Beiträge der Konventionsgemeinden (-74' zu B25); -280' Beitrag Kanton an gesetzliche
39 44 46 49	Interne Verrechnungen Finanzertrag Transferertrag Interne Verrechnungen	-87 -2'055	-87 -2'421	0 366	-87 -1'854	-84 -1'829	+10' Anteil Lernende/r -1'773' Beiträge der Konventionsgemeinden (-74' zu B25); -280' Beitrag Kanton an gesetzliche

Funk	tionale Gliederung	B26	B25	+/-	R24	R23	Erläuterungen B26-B25
36	Transferaufwand	17	20	-3	17	18	Beiträge an Organisationen
6	VERKEHR UND NACHRICHTENÜBERMITTLUNG	2'404	2'680	-276	2'167	2'149	
61	Strassenverkehr	1'279	1'582	-303	1'254	1'246	
613	Kantonsstrassen, übrige	41	50	-9	41	32	
6130	Kantonsstrassen, übrige	41	50	-9	41	32	
36	Transferaufwand	0	18	-18	0	0	Wegfall kant. Beitrag für städtebauliche Massnahmen
39	Interne Verrechnungen	41	32	9	41	32	
615	Gemeindestrassen	1'081	1'386	-305	1'163	1'225	
6150	Gemeindestrassen	1'984	2'006	-22	2'029	2'192	
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	542	560	-18	668	865	Weniger Unterhalt
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	965	926	39	899	859	
36	Transferaufwand	20	20	0	12	13	
39	Interne Verrechnungen	576	570	6	577	569	
41	Regalien und Konzessionen	-40	-40	0	-48	-39	
42	Entgelte	-60	-10	-50	-61	-56	Kostenbeteiligung von Dritten Basis R24
44	Finanzertrag	-1	-1	0	-1	-1	
46	Transferertrag	-18	-18	0	-18	-18	
6155	Parkplätze	-903	-620	-283	-866	-967	
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	122	144	-22	106	116	Weniger Unterhalt
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	150	145	5	139	81	
39	Interne Verrechnungen	136	302	-166	134	141	Leistungen Stapo Basis 2024
42	Entgelte	-1'300	-1'200	-100	-1'227	-1'293	Anpassung Bewirtschaftungsdauer Pantschau
44	Finanzertrag	-11	-11	0	-18	-13	Ergebnis Parkhaus AG abz. Ausschüttung Basis B25
619	Werkhof	157	146	11	50	-11	
6190	Werkhof	157	146	11	50	-11	
30	Personalaufwand	1'879	1'897	-18	1'726	1'697	Entwicklung gemäss Personalreglement + Pensenreduktion 30%
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	259	243	16	274	274	Unterhalt Maschinen und Geräte
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	215	236	-21	239	244	
39	Interne Verrechnungen	57	57	0	55	69	
42	Entgelte	-80	-66	-14	-63	-6	Leistungen für Dritte
44	Finanzertrag	-5	-5	0	-12	-10	
49	Interne Verrechnungen	-2'168	-2'216	48	-2'168	-2'280	
62	Öffentlicher Verkehr	1'044	1'056	-12	878	858	
621	Öffentliche Verkehrsinfrastruktur	86	86	0	83	85	
6210	Öffentliche Verkehrsinfrastruktur	86	86	0	83	85	
36	Transferaufwand	81	81	0	78	80	kant. Beitrag an Bahninfrastrukturfonds des Bundes Basis B25
39	Interne Verrechnungen	5	5	0	5	5	
622	Regional- und Agglomerationsverkehr	958	970	-12	795	766	
6220	Regional- und Agglomerationsverkehr	958	970	-12	795	766	
36	Transferaufwand	964	968	-4	793	764	907' kant. Betriebsabgeltung für den Regionalverkehr Basis B25, 57' Postauto und TPF für Zusatzlinien (-4' zu B25)
39	Interne Verrechnungen	2	2	0	2	2	
46	Transferertrag	-8	0	-8			Kostenbeteiligung Gemeinde Muntelier
629	Öffentlicher Verkehr, n.a.g.	0	0	0	0	7	

Funk	tionale Gliederung	B26	B25	+/-	R24	R23	Erläuterungen B26-B25
6290	Öffentlicher Verkehr (allgemein)	0	0	0	0	7	
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	0	0	0	0	63	
42	Entgelte	0	0	0	0	-56	
63	Verkehr, übrige	81	41	40	34	45	
631	Schifffahrt	81	41	40	34	45	
6310	Schifffahrt	81	41	40	34	45	
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	49	9	40	4	12	+40' Ausbaggerung Kursschiffhafen (Wassertiefe)
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	2	2	0	2	2	
39	Interne Verrechnungen	34	34	0	34	35	
42	Entgelte	-4	-4	0	-7	-4	
7	UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG	788	1'117	-329	918	929	
71	Wasserversorgung	0	0	0	0	0	
710	Wasserversorgung	0	0	0	0	0	
7100	Wasserversorgung	0	0	0	0	0	
39	Interne Verrechnungen	5	6	-1	0	0	
44	Finanzertrag	-5	-6	1	0	0	
72	Abwasserbeseitigung	186	206	-20	192	187	
720	Abwasserbeseitigung	186	206	-20	192	187	
7200	Öffentliche Toiletten	186	205	-19	192	187	
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	44	60	-16	48	47	weniger Unterhalt
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	10	12	-2	12	6	
39	Interne Verrechnungen	137	137	0	137	137	
44	Finanzertrag	-5	-4	-1	-5	-4	
7201	Abwasserbeseitigung SF (Gemeindebetrieb)	0	0	0	0	0	
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	252	273	-21	283	276	Weniger externe Dienstleistungen (GEP)
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	354	347	7	344	333	
36	Transferaufwand	1'387	1'353	34	1'088	989	Abw. zu B25: +22' ARA Murten, -3 ARA Kerzers, +16' ARA Seeland Süd, -4' ARA Sensetal, +7' ARA Obere Bibera, -9' Abschreibungen IB
39	Interne Verrechnungen	440	442	-2	441	467	
42	Entgelte	-2'201	-2'401	200	-2'209	-3'202	Schätzung auf Basis 2024
46	Transferertrag	-169	-165	-4	-187	-196	
90	Abschluss Erfolgsrechnung	-63	152	-215	239	1'333	Abw. zu B25: -4' Einlage Werterhalt, +24' Entnahme Werterhalt, -238' Entnahme Rechnungsausgleich
73	Abfallwirtschaft	11	109	-98	72	154	
730	Abfallwirtschaft	11	109	-98	72	154	
7301	Abfallwirtschaft SF (Gemeindebetrieb)	11	109	-98	72	154	
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	916	910	6	992	926	Abfuhrkosten
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	10	10	0	10	0	
39	Interne Verrechnungen	221	215	6	221	218	
42	Entgelte	-1'135	-1'025	-110	-1'150	-989	Schätzung Basis R24
44	Finanzertrag	-1	-1	0	-1	-1	
74	Verbauungen	165	225	-60	104	195	
741	Gewässerverbauungen	165	225	-60	104	195	
7/10	Gewässerverbauungen	165	225	-60	104	195	
7410	3						

Funk	ctionale Gliederung	B26	B25	+/-	R24	R23	Erläuterungen B26-B25
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	93	93	0	93	93	
36	Transferaufwand	36	42	-6	30	43	
39	Interne Verrechnungen	83	123	-40	83	123	
44	Finanzertrag	0	0	0	0	0	
46	Transferertrag	-82	-59	-23	-133	-90	
76	Umweltschutz	16	93	-77	72	-8	
769	Übriger Umweltschutz	16	93	-77	72	-8	
7690	Übrige Bekämpfung von	16	93	-77	72	-8	
31	Umweltverschmutzung Sach- und übriger Betriebsaufwand	8	85	-77	60	16	Untersuchungskosten mehrheitlich durch Auflösung der Rückstellungen abgedeckt
36	Transferaufwand	3	3	0	9	6	do reacionarigon abgodosie
39	Interne Verrechnungen	5	5	0	5	5	
46	Transferertrag	0	0	0	-2	-35	
77	Übriger Umweltschutz	314	334	-20	318	290	
771	Friedhof und Bestattung	314	334	-20	318	290	
7710	Friedhof und Bestattung (allgemein)	314	334	-20	318	290	
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	49	68	-19	55	44	woniger Unterhelt
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	38	38	-19	38	38	weniger Unterhalt
33	Abschreibungen verwaltungsvermogen	36	36	U	38	38	
39	Interne Verrechnungen	274	274	0	270	263	
42	Entgelte	-12	-12	0	-11	-20	
44	Finanzertrag	-35	-34	-1	-34	-35	
79	Raumordnung	96	150	-54	159	111	
790	Raumordnung	96	150	-54	159	111	
7900	Raumordnung (allgemein)	96	150	-54	159	111	
30	Personalaufwand	1	3	-2	1	1	
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	50	50	0	108	9	
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	20	22	-2	25	26	
39	Interne Verrechnungen	25	75	-50	26	76	
8	VOLKSWIRTSCHAFT	-1'352	-1'161	-191	-1'475	-1'367	
81	Landwirtschaft	-148	-178	30	-148	-160	
812	Landwirtschaftliche	-148	-178	30	-148	-160	
8120	Strukturverbesserungen Landwirtschaftliche Strukturverbesserungen	-148	-178	30	-148	-160	
30	Personalaufwand	1	1	0	0	0	
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	54	16	38	30	6	Teilabbruch Gebäude Dorfstrasse 4 Clavaleyres (Sammelstelle)
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	4	7	-3	7	4	
36	Transferaufwand	137	127	10	151	152	Sanierungen und Ausbau von Wegen
39	Interne Verrechnungen	22	27	-5	22	27	
42	Entgelte	-5	-5	0	-6	0	
44	Finanzertrag	-360	-350	-10	-349	-349	Pachterträge
46	Transferertrag	-1	-1	0	-2	0	
82	Forstwirtschaft	-7	-21	14	-176	-15	
820	Forstwirtschaft	-7	-21	14	-176	-15	
	Forstwirtschaft	-7	-21	14	-176	-15	
8200				00	20	43	
	Sach- und übriger Betriebsaufwand	28	50	-22			
31 33	Sach- und übriger Betriebsaufwand Abschreibungen Verwaltungsvermögen	28 17	50 13	-22 4	13	5	
31	-						28' Beitrag FBRM, 9' Beitrag Grengspitz
31	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	17	13	4	13	5	28' Beitrag FBRM, 9' Beitrag Grengspitz

Funk	tionale Gliederung	B26	B25	+/-	R24	R23	Erläuterungen B26-B25
44	Finanzertrag	-46	-50	4	-171	-29	Anteil geschätztes Ergebnis FBRM 37.4% abz. Ausschüttung + Mietertrag Waldhütte
46	Transferertrag	-50	-79	29	-79	-78	40' Geschätzte Ausschüttung FBRM (-35'); 10' Auflösung IB Waldwege
84	Tourismus	174	179	-5	174	118	
840	Tourismus	174	179	-5	174	118	
8400	Tourismus	174	179	-5	174	118	
36	Transferaufwand	167	172	-5	167	110	Betriebsbeitrag Murtentourismus
39	Interne Verrechnungen	7	7	0	7	8	
85	Industrie, Gewerbe, Handel	49	49	0	48	41	
850	Industrie, Gewerbe, Handel	49	49	0	48	41	
8506	Regionale Wirtschaftsförderung	49	49	0	48	41	
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	2	2	0	0	0	
36	Transferaufwand	47	47	0	48	41	Beitrag RVS
87	Brennstoffe und Energie	-1'420	-1'190	-230	-1'373	-1'351	
871	Elektrizität	-1'420	-1'190	-230	-1'373	-1'351	
8710	Elektrizität (allgemein)	-1'420	-1'190	-230	-1'373	-1'351	
41	Regalien und Konzessionen	-300	-290	-10	-252	-284	Konzessionen IB-M und Groupe e
44	Finanzertrag	-1'120	-900	-220	-1'121	-1'067	Geschätztes Ergebnis IB-M Basis R24
9	FINANZEN UND STEUERN	-34'608	-34'968	360	-32'306	-30'432	
91	Steuern	-31'766	-30'784	-982	-30'045	-28'864	
910	Steuern	-31'766	-30'784	-982	-30'045	-28'864	
9100	Allgemeine Gemeindesteuern	-25'759	-24'782	-977	-23'840	-23'944	
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	151	153	-2	159	330	
36	Transferaufwand	0	0	0	22	9	
39	Interne Verrechnungen	185	185	0	180	172	
40	Fiskalertrag	-26'030	-25'060	-970	-24'140	-24'400	Entwicklung Steuerertrag auf Basis der veranlagten Steuern 2023: Einkommenssteuern +10.5%, Vermögenssteuern +15.9% (gemäss Einschätzung vom Kanton), Gewinnsteuern + Kapitalsteuern auf Basis R24 (Einschätzung Gemeinde), Quellensteuern Erhöhung 120'
42	Entgelte	-65	-60	-5	-60	-56	Inkassoprovisionen Kirchensteuern
9101	Sondersteuern	-6'007	-6'002	-5	-6'205	-4'920	
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	0	0	0	1	0	
36	Transferaufwand	8	8	0	0	0	
39	Interne Verrechnungen	20	20	0	19	19	
40	Fiskalertrag	-6'035	-6'030	-5	-6'224	-4'938	Basis B25, Hundesteuern Erhöhung 5'
42	Entgelte	0	0	0	-1	0	
93	Interkommunaler Finanzausgleich	464	590	-126	495	429	
930	Interkommunaler Finanzausgleich	464	590	-126	495	429	
9300	Interkommunaler Finanzausgleich	464	590	-126	495	429	
36	Transferaufwand	988	1'100	-112	993	905	Ressourcenausgleich
46	Transferentrag	-524	-510	-14	-498	-476	Bedarfsausgleich
95	Ertragsanteile, übrige	-1'142	-1'092	-50	-1'157	-1'139	
950	Ertragsanteile, übrige	-1'142	-1'092	-50	-1'157	-1'139	
	Ertragsanteile, übrige ohne	-1'142	-1'092	-50	-1'157	-1'139	
	Zweckbindung						
46	Transferertrag	-1'142	-1'092	-50	-1'157	-1'139	Anteil kant. Motorfahrzeugsteuern, Schätzung
96	Vermögens- und Schuldenverwaltung	-1'027	-970	-57	-1'232	-1'153	
961	Zinsen	-772	-749	-23	-916	-915	
	1	i .					i e e e e e e e e e e e e e e e e e e e

Funk	tionale Gliederung	B26	B25	+/-	R24	R23	Erläuterungen B26-B25
9610	Zinsen	-772	-749	-23	-916	-915	
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	1	1	0	0	0	
34	Finanzaufwand	496	872	-376	682	477	Schätzung Fremdkapitalzinsen aufgrund Kapitalbedarf, tieferes Zinsniveau bei der Ablösung bestehender und Aufnahme neuer Kredite
44	Finanzertrag	-550	-723	173	-789	-616	Zinseinnahmen Darlehen IB-M, Parkhaus AG, Schildli, Debitoren Steuern, tieferes Zinsniveau analog Kto. 34
49	Interne Verrechnungen	-719	-899	180	-810	-776	Interne Zinsen für Schulliegenschaften aufgrund Zinsniveau tiefer (Basis Konventionsvertrag)
963	Liegenschaften des Finanzvermögens	-255	-221	-34	-316	-239	
9630	Liegenschaften des Finanzvermögens	-255	-221	-34	-316	-239	
34	Finanzaufwand	225	255	-30	213	259	weniger Unterhalt
39	Interne Verrechnungen	110	98	12	108	97	Mehrleistungen Liegenschaftsverwaltung
44	Finanzertrag	-590	-574	-16	-636	-595	Mieteinnahmen Basis R25
99	Nicht aufgeteilte Posten	-1'137	-2'712	1'575	-367	296	
990	Nicht aufgeteilte Posten	-3'812	-3'815	3	-3'812	-3'812	
9900	Nicht aufgeteilte Posten	-3'812	-3'815	3	-3'812	-3'812	
48	Ausserordentlicher Ertrag	-3'812	-3'815	3	-3'812	-3'812	Lineare Auflösung Aufwertungsreserven nach HRM2 bis ins Jahr 2030
999	Abschluss	2'675	1'103	1'572	3'445	4'108	
9990	Abschluss	2'675	1'103	1'572	3'445	4'108	
90	Abschluss Erfolgsrechnung	2'675	1'103	1'572	3'445	4'108	Jahresergebnis/ Ertragsüberschuss
	Gesamtergebnis	0	0	0	0	0	